

水利工程施工管理问题及对策研究

黄杰

(衡水市桃城区水利局 河北 衡水 053000)

[摘要] 水利水电工程均涉及大量的工程环节, 水利水电工程建设的环境恶劣, 各地环境、地质、气候不同, 对水利水电工程的影响也不同, 要想全面保证质量, 则需要通过科学的管理实施, 才能实现质量目标。在工程施工过程中, 往往会遇到不可抗因素, 如暴风、大雨等恶劣天气, 这样的天气不利于工程施工建设, 控制不当则会导致工程质量下降, 埋下安全隐患。只有全面提高管理能力, 加强管理控制, 才能保证水利水电工程质量, 以此实现水利水电工程事业长远发展。

[关键词] 水利水电工程; 施工管理; 问题; 对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.04.1203

引言

在社会经济稳定发展的背景下, 促进各个领域的发展, 其中水利水电工程项目作为保证民生的重要建设工程, 发挥不可替代作用的同时, 还应该加强对其重视, 确保可以根据实际情况进行优化, 制定针对性施工安全管理方案, 避免产生较为严重的危害而无法保证水利水电工程的有序进行。除此之外, 只有充分认识到水利水电工程安全管理的意义, 才能够展开针对性管理, 为工程建设的顺利进行打下良好基础。

1 水利工程施工管理问题

1.1 管理体系有待完善

当前在部分水利工程中, 企业仍旧实施传统的现场管理模式, 管理体系内容与实际管理情况存在出入, 无法为具体管理工作的开展提供明确、合理的参照, 具体表现为各部门人员职责范围模糊、存在管理盲区、交叉管理、缺乏统一管理标准等。这些问题的存在, 限制了工程施工现场管理水平与效率的进一步提升, 在工程建设期间容易出现设备故障、违章操作、反复施工、工期延长等突发事件。

1.2 水利水电工程施工过程和方法不合理

只有在工程建设过程中, 全面做好流程控制, 才能保证水利工程质量与效果, 更好地维护人们安全。但是, 当前的水利水电工程建设中, 却存在施工流程不合理、方法不得当的问题, 影响了工程的安全与质量。施工过程是整个水利水电工程最为关键的环节部分, 各种质量问题均是由施工不当造成的。施工过程中, 就需要运用科学的方法进行建设, 要通过科学的管理提高整体质量控制, 严格技术措施、施工方法、施工工艺, 才能避免出现问题, 提升整体安全性。虽然也制定了安全质量条例, 但是在真正施工时很多人员不能依据条例进行科学施工, 施工质量大打折扣。管理不到位导致流程不科学、组织不合理, 最终会埋下安全隐患。

1.3 现场监管力度薄弱

在水利工程施工阶段, 受到技术限制, 现场监管力度较为薄弱, 很难在第一时间发现质量安全隐患, 以及纠正违章操作、错误施工、私自篡改工序流程等不规范行为。例如, 在传统现场管理模式中, 往往采取现场巡查方式, 定期对施工现场情况进行检查, 将检查结果汇总整理进行上报。而在出现不规范行为与形成安全质量隐患时, 问题形成与采取有效管理措施之间存在一个时间差, 由于没有及时解决问题, 使得问题严重程度加剧, 容易造成不可挽回的损失。

2 水利工程施工管理问题的对策研究

2.1 加强违规管理

水利水电工程管理工作在开展时, 经常受违规因素的限制, 导致安全管理效果无法得到保证。首先, 施工人员思想上的违反, 在施工中对违反后果不够重视, 并没有遵循相关法律, 甚至在此环节还会受管理者违规现象的限制, 施工人员被管理者违规所影响, 进而形成习惯性违规的情况, 严重影响安全管理工作的顺利进行。因此, 为了能够避免受影响, 应该加强对水利水电工程管理人员考核与监督工作的重视, 在考核

工作开展时注重优化各个环节工作, 针对违规操作需要一视同仁, 落实好出发制度及管理制度, 明确工作人员的责任, 进一步落实安全管理问题, 从而能够有效地对各项工作进行完善, 遵守安全管理的各项原则, 全面发挥违规管理的效果, 促进水利水电工程安全管理工作的顺利进行。

2.2 加强质量体系制度建设

水利工程施工, 不是单个企业参加, 需要多个企业共同参与, 例如: 设计单位、勘察单位、监理单位、施工单位等等, 为了保证施工质量水平, 需要建立健全并完善质量管理体系制度, 加强参建单位的沟通与交流, 并一一落实执行, 将责任落实到相关单位及相关人员身上, 使施工人员及管理人员按照所制定的制度及细则开展相关工作, 避免出现偷工减料的情况, 提升施工质量。

2.3 增强水利水电工程管理人员综合素质

管理人员的素质决定了管理的质量, 要想实现对水利水电工程的管理科学化、系统性, 则需要不断提升管理人员整体能力, 要从提升水利水电工程管理人员素质上着手, 以此全面提升管理效果, 保证施工建设质量与安全。严格管理岗位设置, 让技术过硬、责任心强的人员担任管理人员, 能充分发挥好管理岗位的作用, 科学推动开展管理工作落实, 使水利工程管理能够全方位、多角度发挥功能。要不断提升管理人员的意识, 充分认识到管理的重要作用, 工作当中能做到以身作则、率先垂范, 严格制定各项管理制度, 确保自身能够严格遵守工程施工规定与要求的同时, 也严格约束好各施工单位与岗位, 确保水利水电工程施工单位或企业遵守制度规范, 避免出现质量与安全问题。为了提高管理人员的业务能力, 还要加大培训力度, 让管理人员能够全面把握好新技术、新材料、新工艺流程, 熟练运用各种管理方法, 提高管理效能。要加大对管理人员的考核, 针对管理人员的绩效, 做好岗位提升, 以此激发管理人员工作积极性和工作热情。

结语

水利施工在现代工程施工中占据重要地位, 在建筑面积与建筑规模不断增加的前提下, 需要施工企业不断提升自身施工技能, 针对管理工作特点加强质量控制, 做好施工人员管理, 保障水利工程施工质量。

参考文献

- [1] 王林. 水利水电工程施工安全管理与控制要点的分析[J]. 企业技术开发, 2017, 36(01): 108-110.
- [2] 廖中起, 齐双双. 水利水电工程施工安全管理与安全控制探讨[J]. 建材与装饰, 2017(33): 292-293.
- [3] 王黎. 水利水电工程施工安全管理与控制要点的分析[J]. 工程技术研究, 2017(10): 166+168.
- [4] 韩加全. 水利水电工程施工安全管理的意义[J]. 甘肃农业, 2018(10): 91-92.
- [5] 韩园. 水利工程施工现场管理及优化措施[J]. 农民致富之友, 2018, 0(24): 64-64.