

国有建筑企业提升巡察工作质量的实践路径思考

——以中铁建设集团南方工程有限公司为例

朱佳家

(中铁建设集团南方工程有限公司 广东 广州 510000)

[摘要] 国有企业开展巡视巡察工作，是坚持党对国有企业的全面领导、督促做到“两个维护”、推动深化改革的重要举措，也是推进全面从严治党、落实党风廉政建设“两个责任”的有效抓手。本文以中铁建设集团南方工程有限公司为例，从巡察前期准备、过程中开展巡察、巡察后期反馈整改三个阶段对国有建筑企业如何提升巡察工作质量进行了探讨。

[关键词] 国有建筑企业；巡察；质量提升

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.04.2351

引言

作为党内监督利器，巡视是我们党新时期加强党的建设、保持党的先进性的重要举措，是上级党组织对下级党组织监督的重要方式，对发现和查处违纪违规行为，督促党风廉政建设“两个责任”落实，具有重大作用。巡察作为巡视工作向市县（局处）基层延伸的有效方式，与巡视工作的方式方法、本质属性是一致的。

中铁建设集团南方工程有限公司（以下简称“南方公司”）是中铁建设集团全资子公司，设立于广州市南沙自由贸易区，为中铁建设集团设立于南方的总部，以房屋建筑工程施工为主营业务，承接项目包括住宅、写字楼、购物中心、厂房、学校、医院、铁路站房、机场航站楼等各种类型建筑。

2018年下半年以来，南方公司党委根据集团党委统一部署，开始启动巡察工作。截至2021年上半年，已先后对数十个工程项目党组织开展了巡察，为公司全面从严治党与业务管理提升提供了强大动能。下面，笔者将以南方公司巡察工作实践情况为参考范本，对国有建筑企业如何提升巡察工作质量进行探讨。

一、前期准备阶段：未雨绸缪，不打无准备之仗

原中纪委书记王岐山曾明确指出：“巡视组下去之前，要准备好弹药，不打无准备之仗，也不打有准备无把握之仗。”南方公司高度重视巡察前准备工作，一旦确定巡察对象，就会着手开展以下相关工作：

1. 精心成立巡察组。一支优秀的巡察组团队，是巡察工作取得成效的保证和前提，是巡察任务能否高质量完成的关键。南方公司巡察组组建，一般是从党建、纪检、成本、物资、财务等业务口抽调人员，由党委巡察办严格把关、反复筛选。把关过程中，重点是关注政治素质和业务素质，要求被选调人员必须具备信念坚定、坚持原则、遵守纪律、精通业务等特点。

2. 做足巡察前“踩点”工作。《孙子·谋攻篇》：“知己知彼，百战不殆。”巡察组进驻被巡察单位前，党委巡察办会联合巡察组一起开展收集被巡察单位相关信息工作，全面掌握总部各部门对被巡察单位检查通报的问题，积极向公司领导及各部门负责人征求意见和建议，也向纪检部门了解涉及被巡察单位领导干部的重要问题线索，这样到巡察组正式进驻时，便可一定程度带着“问题”有的放矢开展工作。

3. 做好巡前培训及动员工作。通过巡前培训及动员，一方面帮助新参加的巡察组成员迅速进入角色、领会巡察精神、掌握巡察业务技能，另一方面还要达到统一思想、凝心聚力、强化巡察使命感的目的。南方公司党委巡察办高度重视此项工作，每轮巡察都会精心布置培训环节，认真准备培训课件，公司党委、纪委领导均会出席并做重要讲话，巡察组全体成员现场签订“巡察承诺书”并递交党委书记。

二、进驻被巡察单位阶段：稳扎稳打，有序推进

进驻被巡察单位开展巡察工作，是整个巡察工作的核心阶段和重中之重，能不能发现有价值的问题，并最终圆满完成巡察任务，主要就看这个阶段。

1. 找准巡察定位，把握工作“重心”。南方公司巡察工作坚持围绕党风廉政建设和反腐败工作这个中心开展，重点在发现和反映违纪违规问题上下功夫；在巡察对象上，强化对被巡察单位领导班子成员尤其是主管领导的监督；在巡察内容上，

着力发现基层党的领导弱化、党的建设缺失等方面的突出问题，着力发现贪污腐败、违反八项规定精神以及其他违反党的纪律等问题。

2. 坚持把发现问题作为巡察工作的生命线。习近平总书记曾明确指出，巡视工作要把发现问题、形成震慑作为主要任务，当好中央的“千里眼”，找出“老虎”和“苍蝇”。南方公司巡察工作坚持以问题为导向，把发现问题作为巡察工作的生命线，要求巡察干部牢固树立“有重大问题发现不了就是失职，有重大问题不如实反映就是渎职”的观念，在发现突出问题上下功夫，不断强化监督责任。

3. 灵活运用各种工作方法，过程中做到“五个结合”。巡察工作要发现深层次的问题不是一件容易的事，需要对收集的信息不断开展分析和研判，才有可能找到有深度有价值的问题。南方公司要求巡察组工作过程中做到“五个结合”，即听取汇报与了解核实相结合，常规谈话与专访暗访相结合，面上了解与现场考察相结合，巡察监督与其他监督相结合，受理举报与筛选移交案件线索相结合，统筹推进巡察工作向纵深开展。

三、反馈及整改阶段：聚焦整改、持续发力，做好巡察后半篇文章

习近平总书记曾强调，巡视发现问题的目的是解决问题，发现问题不解决，比不巡视的效果还坏。南方公司在推进巡察整改工作上，主要是抓好以下几个关键：

1. 夯实整改主体责任，紧抓主要负责人这个“关键少数”。被巡察项目部的支部书记和项目经理是巡察整改的主要责任人，要紧紧盯住主要负责人这个“关键少数”，明确由他们全面负责巡察整改工作，层层压紧压实巡察整改的主体责任，推动巡察整改顺利进行。

2. 注重日常提醒、督导。坚持把日常提醒、督导工作落实在整改全过程，通过实行建立问题清单、“对号销账”等方式，对被巡察项目部落实整改情况及时跟踪督导，确保条条有整改、件件有着落、事事有回音。

3. 发挥总部业务系统领导的作用，形成联动机制。巡察整改不仅仅是被巡察单位的事，各相关业务口的分管领导和部门领导也有责任，党委巡察办会就整改工作同他们进行充分的沟通，积极调动他们的力量，合力推动巡察整改工作落地落实。

4. 适时组织“回头看”工作，形成长效机制。在整改工作暂告一段落后，公司党委巡察办会实时组织巡察“回头看”工作，对已经完成整改的问题进行抽查，看是否存在“死灰复燃”现象，对因不重视、不作为导致整改不到位的人员进行严肃问责，形成整改工作的长效机制。

结语

巡察工作使命光荣、责任重大。在当前反腐败斗争形势依然严峻的情况下，提高国有建筑企业巡察工作质量，对于进一步做好建筑行业反腐倡廉工作、提升企业经济效益具有重大意义。鉴于主客观多重因素，当前国有企业巡察工作还存在较大的局限性，其成效还需大力提升，有待进一步加强研究和探索。

参考文献

[1] 杨振勇. 关于国有企业巡察工作的实践与思考[J]. 现代企业文化, 2018(24).