

# 浅析校办企业财务管理问题

任荣华

(北京电影学院 北京 100088)

**摘要**校办企业是依托学校而存在的,是高校投资创办的企业,在历年的发展中校办企业展现出不同的问题,本文主要分析校办企业财务管理问题,阐述其现状及成因,并通过调研和学习得出解决校办企业财务管理问题的对策。

**关键词**校办企业;财务管理;对策

**DOI** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.04.337

校办企业是高校投资创办的企业,旨在为高校科技产业服务、教学科研提供帮助、为学生实习、实践和创作提供平台。随着中国特色社会主义市场经济的发展,在高等教育深化改革过程中,很多大学利用自身优势创办了大量校办企业<sup>[1]</sup>。校办企业有其自身特点,比如高端人才聚集、科研资源丰富等,作为高校教育资源的重要延伸,既可以培养人才,又能产出产品和服务,这一美好愿景下,伴随高等教育的快速发展,高校在不断扩招,校办企业规模和数量也在逐年增多。规模的扩张必然带来管理难度的增加和各种风险的上升,通过调研了解到:面对严峻的市场竞争,很多校办企业发展并不理想,校办企业的各项管理工作有待加强,本文着重讨论财务管理方面的工作。

## 一、校办企业财务管理的现状及成因

财务管理是在一定整体目标下,关于资产购置、资本融通和经营的现金流,以及利润分配的管理,财务管理是企业的一个重要组成部分,是一项经济管理工作,是记录和反应企业经济业务行为的<sup>[2]</sup>。校办企业毕竟不是一般意义上的企业,具有企业和事业的双重属性,企业的市场性与事业的行政性往往在面对同一问题时做出不同的判断和决策,这就为校办企业的管理带来困境,也增加财务管理工作难度。加之,校办企业是附属于学校而存在的,因此其财务管理工作并没有像事业单位财务那样受到重视。通过调研学习并结合自身学校财务管理状况大致归纳出高校校办企业财务管理问题的成因如下:

(一)校办企业产权关系不明晰,管理模式不利于其财务管理工作

高校创办企业时通常以现金和固定资产形式注资,并让企业使用这些资产实体,而有的企业的出资仅仅是形式上的,这就导致企业账实不符。校办企业的管理人员大多是学校委派,企业的财务、人事、管理等工作大多沿用事业单位的方式,而企业需要根据市场规则来运作,这就导致了实际工作中的沟通不到位、各行其是的现象,会出现资产入账、划账等财务问题。

(二)缺乏财务制度建设,费用列支不实

校办企业缺乏自身的财务工作制度,很大程度上参照并依赖学校事业单位财务的工作制度,而事业单位财务与企业财务毕竟不一样,所以就导致校办企业财务在进行业务处理时带有事业单位色彩。而且,因校办企业是学校投资创立,大多校办企业都在本校内,无偿占用学校办公场所、固定资产等,理论上这是要交租金的,但是企业财务并未有这项支出。有些校办企业的管理层薪酬是学校代发,企业账上并没有这部分支出,因此费用入账不实。

(三)缺乏监督机制,内控制度不健全

高校层面缺乏对校办企业的监督意识,校办企业缺少完善的内部控制制度,这使得校办企业在财务管理上缺乏有效监督,以至于校办企业人员产生利用财务手段来逃避应该上缴、虚列支出、会计信息失真、报销手续存在瑕疵、账务处理不够规范等问题。缺少监督就必然引发学校整体利益得不到保障的风险。

(四)缺乏高素质财务管理团队

财务岗位工作不用于一般的岗位工作,不仅对专业 and 道德要求高,对工作性格、团队意识有更高的要求。财务是联合办公性质,有审核确认才有报销和入账的流程,既相互制约又相互监督。但目前很多校办企业的财务人员大多岁数偏大、文化程度偏低、财务专业知识不够,信息化水平不高,

这严重制约了校办企业财务管理水平;此外,校办企业财务人员有些是兼职,使得财务团队工作意识不强、财务核算不够精细、及时和准确,内部制衡机制不够健全,以致于校办企业财务工作面临的风险较高。

## 二、校办企业财务管理对策

综合校办企业的财务管理现状及问题分析,不难看出,要想提高校办企业财务管理水平,首先学校层面领导要高度重视,企业管理层更要真抓实干进行财务管理工作的安排,财务人员不仅遵守会计人员职业道德更要实时更新财务知识库,同时校内审计部也要加强对校办企业的监督,具体说来,可以从以下几方面改进校办企业财务管理工作:

(一)明确产权关系,建立适用于企业的管理模式

明确高校与企业关系,完善企业法人治理结构,在经营上学校不得以行政权力进行干预,在保障学校和校办企业利益的前提下,让企业可以有机会在市场上独立运作。当下国家政策倡导的改制就是很好的权衡了学校风险和企业利益之间的关系,建立现代企业管理制度下的资产公司统一管理校办企业,这样以来,资产公司为学校建立起防火墙,校办企业可以按照企业会计准则的规定处理业务,符合企业管理模式。

(二)建立校企财务管理制度,完善财务核算内容和流程

校办企业应该根据自身特点建立适合自己的财务管理制度,如报销制度、资产入账、收入费用核算等,建立一套校办企业自己的财务规章制度很有必要。属于企业的费用,按期入账,如实核算才能反正企业的真实财务状况,也才能有利于管理层做决策。

(三)完善内控机制,增大监督力度

根据校办企业规模和数量制定适合本校校办企业内部控制制度,财务人员各司其职又互相监督、学校和企业管理层应定期对财务部进行内部审计,扩大监督力度,为财务工作保驾护航。

(四)强化财务人员素质

首先学校和企业领导层面都要加强对校办企业财务工作的重视,注入高素质财务人员,同时加大对校办企业财务工作的指导和监督,适时防范风险事件的发生。站在财务人员自身角度,不仅要严格要求自己,遵守《会计人员职业道德》,更要严格按照《企业会计准则》和本校校办企业财务管理办法进行财务核算,同时,要实时更新自身知识库并提高自身信息化水平,针对新准则和新的业务,作出恰当财务处理。

## 三、小结

校办企业是依托高校设立的可以服务于本校教学科研及学生实践的机构,在实现其社会效益的同时要充分发挥其经济效益,而财务工作是企业的一项核心工作,账务清晰、财务管理到位,势必有利于校办企业的健康发展。本文立足此点,试图分析当下校办企业财务管理问题并提出对策,希望可以校办企业的良性健康发展尽一份力。

## 参考文献

[1]齐珍.高校所属企业财务管理的问题及对策分析[J].财会学习,2020:25-26.

[2]初级会计实务应试指南.2010年版.

作者简介:

任荣华,北京电影学院,硕士,会计师、审计师,注册会计师。