

探讨集团化幼儿园发展困境与出路

魏剑敏

(四川慧融优培教育咨询有限公司成都高新区公办园项目组 四川 成都 610061)

[摘要]集团化幼儿园是幼儿园发展的趋势之一,也是“降低成本经费”和“普及优质教育资源”的最好方法。有利于幼儿教师的专业素养提升,并且通过集团化的管理使幼儿园高效健康的发展。

[关键词]集团化幼儿园;发展困境;发展出路

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.04.298

随着我国幼儿教育的蓬勃发展,集团化幼儿园逐渐成为我国当下幼儿园发展最好的趋势,我国也对集团化幼儿园的开办和发展给予充分的认可和肯定,也使集团化幼儿园成为今后幼儿园办园的方向之一。幼儿园集团化的发展可以降低成本经费,便于经费的统一管理、统一安排,合理使用,园内资源得到共享,避免各种浪费。也有利于优质资源的共享,包括教育资源和物质资源,教育教学信息的流通,也便于园区间各项工作同步进行,让更多的孩子就近得到优质教育,使新开办的幼儿园得到更好的资源,有更好的质量和起点。

一、集团化幼儿园降低成本经费

集团化幼儿园的模式可以节约开支,在幼儿园管理中可以实现资源共享,比如统一的招生、统一收费、质量监控系统等。总园提供一套完整的运作程序和理念用于指导分园园长和教师,在管理和教学上省去分园摸索的时间,提升分园教学质量,降低教育资源的浪费。另外总园统一管理、培训、学习,也可以节省教育培训经费。

二、优质教育资源的共享

集团化幼儿园的开办,可以促进幼儿教师间的学术交流。分园可以共享总园积累的教学经验、教学技能、教育制度、教育理念、教育品牌、教育人格、教育设施以及教育领域内的人际关系等教育资源。在交流的过程中幼儿教师的专业水平和综合素质也会得到提升。

三、集团化幼儿园有利于幼儿园高效健康的发展

集团化幼儿园由总园总结出来的一套完整、规范的经营管理模式,分园可以直接沿用,节省摸索的时间。总园积累的文化底蕴、品牌特色、教育理念,对分园的开展都是很好的助力。可以说集团化幼儿园的起点高于其他新开的园所,分园借鉴总园在发展历史中遗留下的优质资源和园所文化也能够更高效健康的发展。

集团化幼儿园的发展虽然促使了优质教育资源的共享,助力了分园的生源,提高了分园的办园起点。但是同样也存在着困境,一些企业化幼儿园,经营者或者管理者完全就是冲着利益来的,其目的就是为了盈利,他们不了解幼儿教育意义,也不注重幼儿园的内在在精神和文化底蕴,只考虑眼前的利益,忽略了内在精神的建设,导致幼儿园的教育教学出现问题。同样集团化幼儿园也面临着资源分配不均衡,总园和分园之间的管理模式不对等,总园分园教师的薪资待遇不平等,从而导致总园和分园之间出现分歧和矛盾。

1.集团化幼儿园分园发展快、起点高,而一些开办者只是借助总园的名气和品牌,只追求生源和入学率,而忽视教育教学的质量。集团化幼儿园开办初期由于需要引进大量幼儿教师,新分配幼儿教师增多,幼儿教师水平参差不齐,短时间内幼儿园优质教育资源分散了,而幼儿教师的培养和园所文化的形成都需要一个过程,从而导致新开办的分园在教育教学和园所文化上难以向总园看齐。形成一种高开低走的模式。2.集团化幼儿园的开办使总园管理者的工作量增大,管理工作不容易做细致。而作为一名幼儿园的管理者,园长的宏观调控和微观调整都是非常重要的,在部署工作中要做到工作职责明确,防止出现管理“死角”,或者管理不到位,缺乏针对性和目标明确性,使幼儿园难以有效的发展,造成幼儿园的内在发展出现停滞,或者管理者区别对待、区别管理,总园和分园之间很难实行统一分配、统一培训、统一经营、资源也很难实现共享。3.集团化幼儿园总园和分园的薪资分配大多不均衡,总园由于历史的传承和良好口碑的建树更有一些总园是公立园所,所以总园教师的薪资待遇优渥,而分园因为要延续总园的良好口碑和教学精神,分园教师和总园教师的工作量相同,但是薪资待遇却不同,这样会造成分园教师消极怠工,影响教育教学质量。其中很多总园拿着“老大哥”的派头,遇到好的资源优先使用,完全不考虑分园,这样也会造成这样和分园之间的分歧和矛盾。

集团化幼儿园的发展有着诸多的困境,那么集团化幼儿园的出路又在哪里?1.集团化幼儿园要想高效、健康的发展,应该推动办园体系的创新,不应该一味复制总园,在总园原有的良好基础上,实施“因地制宜”“因材施教”,勇于创新。更应努力进取,不能因为借助总园的名气,有着高起点,就消极怠慢,而是应该在已有的基础上开辟创新,努力钻研。2.集团化幼儿园在管理上也要加强,努力做到“公平公正”,协调好总园和分园之间出现的问题,做到“早发现、早干预、早解决”。3.集团化幼儿园更应该注重幼儿园内在在精神文明的发展,在办学中提高幼儿教师综合素质,使幼儿园的教育教学更加优质。集团化幼儿园在对待教师上要做到公平,可以设置效益奖,对努力工作的教师给予,薪资奖励,提升教师工作的积极性。

参考文献

[1]杨跃群.集团化幼儿园发展的困境与出路[J].时代教育,2018,(10)