

# 水利工程建设管理工作之我见

陈健健

(河北省滦平县两间房镇人民政府 河北 滦平 068250)

**[摘要]**水利工程建设在社会基础建设和国民经济中占据重要地位,对提高国家的综合实力具有促进作用。水利工程的安危关系到国计民生,从发展角度来看,在水利工程建设管理过程中,各个部门人员需要积极沟通和密切配合,牢固树立“百年大计,质量第一”的质量意识,全面提高工程建设管理水平,切实做好工程质量的全过程控制,提升工程质量和投资效益,充分发挥水利工程的价值。

**[关键词]**水利工程;质量;分析

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.05.2030

## 一、水利工程建设管理的主要内容

首先,施工质量管理是水利工程建设的关键内容,在施工过程中,工程质量容易受到“人员、机械、材料、方法和环境”等因素的影响,因此,施工单位需要加强这五个方面的质量管理力度,为施工质量提供有力保障。在开始施工前,施工单位应针对工程实际,制定完善的施工方案,经监理和业主单位的审核后方可施工,并及时对施工人员进行培训教育,做好技术交底工作,以减少施工中的失误,确保顺利进行施工。此外,在施工过程中,要严格按照设计图纸进行施工,禁止擅自更改图纸内容。其次,安全生产管理是水利工程建设的重要内容,施工单位要按照“安全生产,预防为主”的方针,做好施工现场的安全管理,对施工人员进行安全培训和教育,使其具有较高的安全意识。同时加强施工现场的安全管理措施,针对安全隐患,采取有效方式进行解决。在工程项目施工前,需要设立专项资金,为安全生产提供保障。最后,施工成本管理是水利工程建设的重要环节,贯穿项目实施的全过程。有效的施工成本管理是一项工程能够圆满竣工的保障。施工单位要做好工程质量、工程进度和工程价款结算等工作,以工程成本管理为重点核心,加强成本控制和目标管理,并且需要做好工程结算,科学合理地使用资金,加强施工生产过程管理,降低消耗,严格控制非生产性的开支,确保工程质量和进度。

## 二、水利工程概述

驻马店市中心城区开源河带状公园拦水坝工程施工I标长约7km,主要施工内容为建设3座挡水坝,其中包括1座液压翻板坝和2座液压升降坝,可以对上游河道来水进行相应调节与拦蓄,防止出现洪涝灾害,为居民生活与安全提供有力保障。同时,具有良好的景观效果,可以改善附近的居住环境,创造两岸生态宜居的区域。图1和图2分别展现了施工平面布置和施工总平面。

## 三、水利工程建设管理的创新的具体策略

### (一)完善施工质量管理措施

在制定施工质量管理措施时,可以从以下方面入手:①明确质量控制目标,成立质量管理小组,建立健全各级质量管理组织和岗位责任制,实行工程质量分级责任制;②开工前和施工过程中,开展质量教育培训活动,增强施工人员的质量意识,使全体施工人员牢固树立“百年大计、质量第一”的观念,然后针对本工程实际情况,加强对各级人员的培训,对主要工种进行技术业务培训,使职工掌握技术业务知识和专业能力,以提高其思想素质和技术素质,保证施工作业质量。

### (二)严格控制施工流程

在施工过程中,需要注意以下几点:①严格把关施工图纸,所有施工人员需要充分了解设计人员的意图,掌握图纸中的设计细节,进行反复查看,为施工质量提供保障;②严格控制施工质量,检查工程的设计控制数据,在选择材料时,需要选择获得国家认证的材料,科学合理地控制混凝土比例,而且还要严格检查进入施工现场的材料,确保符合IS09001质量保证体系;③对工序质量进行严格控制,确保做好技术交底、明

确图纸要求与技术要求、材料具有合格证、审核测量资料、检查隐蔽工程、自检记录齐全等;④质检人员若是发现施工人员违反规章制度,需要充分利用自身的职能,使其进行整改,而若是发现弄虚作假和粗制滥造等行为的人员,需要给予其严厉惩罚,而且还要追究相应的责任,做到以儆效尤,避免其余人效仿,确保有秩序的进行施工。

### (三)加强混凝土质量控制

在混凝土施工中,需要加强管理。首先,在混凝土施工前,施工人员需要做好质量管理工作,其中包括模板安装以及混凝土运输、拌制、浇筑等环节,确保具有完整的施工工艺,为浇筑质量提供保障。其次,在正式浇筑前,施工人员需要进行班组技术交底,分析施工条件、技术性能、施工工艺等。最后,质量检查部派遣质检员对施工全过程的进行质量检测和过程监控,在第一时间解决施工中出现的问题,确保混凝土材料质量与浇筑质量。此外,在技术方面,需要注意以下几点:①在工程施工中,影响混凝土质量的因素主要包括混凝土配比与材料选定,需要经过大量的实验后,才可以进行施工,在混凝土施工前还要科学合理地进行混凝土的配比,确保符合浇筑的性能要求;②在拌合站开始搅拌前,需要检查设备的使用情况,确保其处于最佳的技术状态,可以严格按照施工配合比进行作业,同时,需要分析材料的使用情况,对配合比进行合理调整,准确控制材料的使用情况;③在运输过程中,需要检查配比通知单,确保满足混凝土施工要求,而且还需要检查坍落度,若是不合格则需要进行相应处理,以此满足入模要求。

### (四)制定施工计划

首先,在工程组织设计中,需要进行分阶段编制,根据施工计划,制定完整的施工方案,进而有效控制各个阶段的施工进度。工程技术部人员将会按照总工期要求,控制全标段的工程量,制定月施工作业计划、季度计划、年度计划等,进行高效的投资管理。其次,在整个标段中,需要编写网络计划和施工组织设计,对各个施工流程进行正确引导,可以采用电子计算软件编制网络计划,详细列举出对资源的需求,为各道施工工序提供保障。在施工过程中,需要对进度计划进行适当调整,有利于节约资源,降低施工成本。最后,需要建立周会和月会等制度,对施工计划进行跟踪与监督,全面分析工程进展情况,从而事前做好准备,可以从容面对出现的各种问题,确保顺利完成工程建设项目。

综上所述,在水利施工过程中,施工人员需要具有较高的质量意识与安全意识,做好施工前的准备工作,严格控制施工流程,为施工质量提供保障。同时,需要采用有效地管理措施,提高施工管理水平,确保各个部门稳定而有秩序地进行施工,顺利完成施工计划。

## 参考文献

- [1]李瑛.如何搞好水利工程建设管理工作之我见[J].魅力中国,2019,(22):347.
- [2]任大庆.水利工程建设管理之我见[J].科技与企业,2014,(21):22-22.