

电力工程项目的质量控制及管理策略分析

王亚辉

(国网铁岭供电公司 辽宁 铁岭 112000)

[摘要]目前人们对电力资源的需求量不断增长,电力工程的数量与规模都随着社会的发展不断增长和提升。电力工程项目对社会主义经济发展具有重要意义,工程的施工质量对电力行业的发展影响重大。电力工程管理人员应提高项目施工的管理力度,使用科学的管理措施控制项目成本与施工进度,确保电力工程的施工质量达到设计要求和规范标准。基于此,本文将对电力工程项目的质量控制及管理策略进行分析。

[关键词]电力工程;项目建设;管理策略

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.05.562

1. 电力工程项目的施工质量控制

1.1 电力工程项目施工质量控制的重要性

社会经济的不断进步推动了电力工程项目的发展,电力工程项目提供的充足电力是维系人们正常工作和生活的安全保障。项目管理是电力工程实施的重要工作内容,管理者实施的管理策略对项目建设质量具有重要影响。电力工程的规模一般较大,涉及的方面较广,加强电力工程项目的施工质量管理,可以延长电力工程的全寿命使用周期,以及提高电网的供电可靠性,降低电力设备出现运行故障问题的概率。在电力工程项目的施工管理中,需要对电力工程施工的进度、成本、质量等方面全面加强管理,做到电力建设项目经济性和技术性之间的协调。

1.2 电力工程项目施工质量的影响因素

在电力工程项目的施工过程中,涉及多种电力工程项目施工质量的影响因素,主要有以下几点:一是电力工程所使用的材料,包括电气设备、线路导线、金具、绝缘子、电缆、光纤等。如果采用了质量不合格的材料,则将会对电力工程项目的施工质量造成直接的影响,并给电网后续的安全运行带来较大的安全隐患。二是电力工程的施工环境,如果在梅雨季节或者冰雪天气进行施工,则容易给工程带来较大的施工质量安全隐患。三是施工管理人员和施工人员的综合素质,也会对电力工程项目的施工质量产生影响。

2. 目前电力项目管理存在的问题

2.1 管理理念落后,人员管理意识薄弱

在电力工程项目的管理过程中,受传统管理观念的影响,电力工程的管理存在较多的问题,电力工程的工期长、施工项目复杂等特点,更加大了管理工作的难度。项目管理者缺乏科学的管理理念,在实际工作中,管理模式和管理方法较单一、粗糙,缺少科学的管理制度和目标,更进一步降低了管理工作的科学性,容易在工程施工期间引发安全事故,对工程的施工进度和社会效益造成极大的影响。

2.2 管理目标不明确

通常情况下,施工质量与成本之间存在密切的联系,较高的项目投资成本能够在一定程度上提升建筑工程的施工质量。在项目的建设施工期间,对施工成本的预算规划不科学,发生的安全质量问题,都会使项目成本支出过大,使项目管理目标出现偏差。前期的勘察工作不细致导致现场出现项目变更等问题,也会对项目工期和成本造成影响,成本的增加将对施工质量造成影响。

3. 电力工程项目的质量控制及管理策略

3.1 建立健全电力营销管理体系

在当今社会发展的过程中,经济与科技并行发展,可以说人们已经进入了全新的信息时代,在这一时代想要开展电力企业营销工作,就需要建立健全的电力营销管理体系,让电力企业营销管理工作拥有营销管理相关知识。电力企业需要明确未来发展过程中对于电力营销管理策略的创新方向以及创新目标,从而更好地转变传统销售管理模式,制定出符合实际情况的电力企业自身发展营销体系。未来在对企业自身情况和市场情况进行分析之后,只有充分了解,才能够更加科学地开展

电力营销工作,保证企业的电力营销工作实现顺利的开展与落实。

3.2 严格落实安全管理措施

策划质量管理阶段,电力工程项目管理者要充分考虑项目施工的实际情况,结合自身施工特点,制定适宜的工程设计方案。具体要求包括:保证项目选址及设计方案与实际需求一致;确保项目设计方案中的内容符合国家、地方及环境等方面要求;项目整体设计目标与项目需求一致。施工阶段是电力工程安全管理的重要一环,可以说,施工质量直接影响工程的整体质量。施工材料的管理必须由专人负责,应严格审核材料制造商的生产资格,从源头上把好质量关。此外,严格现场施工管控,确保施工人员的操作行为符合相关规范,审核每道工序,防止偷工减料的行为。电力工程质量管理有长期性的特点,工程竣工后,仍需做好质量管理工作。一方面,保存整理电力工程施工资料及施工图纸,为方便日后对工程进行维护;另一方面,对竣工后的工程进行质量验收,对于不合格部分进行补修,保证施工质量。

3.3 完善管理制度

目前的电力建筑施工管理存在的主要问题是缺乏科学、有效的管理制度。为了确保电力工程建设的安全性,在施工期间,管理人员要对各项目实施有效管理,建立完善的管理体系,结合实际情况进行项目管理,保障施工质量。施工设备对工程的实施具有重要作用,合理地使用设备能够保障工程的高效率作业。随着社会经济水平的不断提高,电力项目的需求量也随之增加,设备的种类不断增多,设备管理人员要对设备实施科学地保养,确保设备处于良好的工作状态,保证设备质量达到正常使用的要求,在日常的设备管理工作中,设备维护人员应定期对设备进行养护,延长设备的使用寿命。及时更换老旧设备,保障工程项目的顺利实施。在项目施工中,管理人员可以借助信息化技术提高管理效率,利用信息化技术可以建立管理平台,将各项目的管理信息存储在对应的模块中,完成管理系统的信息数据收集工作。管理人员可以利用收集到的信息和数据分析项目的实施状况,提高项目的施工质量。管理人员也能利用信息化技术提高数据的准确性,及时处理施工中发生的问题,确保工程质量达到既定要求。

4. 结束语

随着电力消费在社会终端能源消费中比例的提高,电能在社会中的能源地位将会得到进一步的提高。为保证电力工程的施工质量,应把握电力工程在施工过程中的质量控制要点,并加强对电力工程项目施工过程中的风险管控,保证电力工程项目施工质量的同时,提高施工安全水平。

参考文献

- [1]周灵.电力工程项目管理中的要点问题研究[J].房地产世界,2021(11):113-115.
- [2]孙树双,王浩宇,马翔龙.电力工程项目的质量控制及管理策略分析[J].中国设备工程,2021(10):219-220.
- [3]姜峰,冯杰,赵文静,王顺风.电力工程项目中职业安全健康与环境管理体系的实施[J].电力设备管理,2021(05):103-104.