

市政工程施工企业的项目全过程成本管理

黄艳萍

(上饶市龙潭湖酒店集团有限公司 江西 上饶 334600)

[摘要]在一般生产经营和日常活动中,成本管理都起着十分关键的作用,对成本管理进行有效控制,可以帮助企业节约资金,提高企业管理水准,为企业创造更大经济效益,加大市场占有率。当前,市政工程施工企业的项目全过程成本管理在现代企业管理中仍然占据重要地位。论文根据市政施工企业项目全过程成本管理工组开展时应遵守的原则为开始,引入当前全过程成本管理中存在的问题,针对问题进行分析后提出相对应的解决方案,帮助市政工程施工企业项目全过程成本管理工作顺利进行和未定进步。

[关键词]市政工程; 施工企业; 成本管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.05.508

市政工程的施工工期比较短、技术要求高、所需要协调的各个方面的关系也比较复杂;并且市政工程的工程质量要求比较高;由此可见,市政施工过程中受到了很多的制约因素。因此,市政工程的管理难度相对于其他种类工程的施工较难;可靠地成本管理与控制方法对于企业的施工过程尤为重要;接下来我们分析市政工程施工企业的项目全过程成本管理的有效措施。

1 市政工程项目特征

市政工程项目之所以施工难度大、管理难度大,主要是因为他具有以下几大其他种类工程所不具备的特征:

首先是市政工程的施工区域的特殊性。市政工程施工一般都在城市的市区,并且大多数都是对一些城市建筑或者街道进行改建或者扩建,施工区域的特殊性造成的后果是施工区域狭窄,施工时间段也需要有一定的选择,比如不能尽量选择在附近居民外出上班的时间段、不能在夜间施工等等;施工的范围也要尽量的缩小,因为大面积的施工可能会影响到很大一部分人的出行。

市政工程施工的另一大特点就是工程的关系协调比较复杂,在各个方面的投入基础比一般的工程要大很多,工程的设计以及施工的阶段涉及到的项目成本变化也比较大。参与市政工程施工的单位一般都会包括设计单位、建筑单位、检验检测单位、拆迁单位、质量控制单位等等,由于市政工程对于施工质量的要求比较高,所以各个单位在办理手续的时候也相当的严格,这给工程的项目进展以及成本开支造成了一定的问题。

2 市政工程成本控制现状以及存在的问题

目前很多的施工企业项目管理制度还有待完善,企业对于市政工程的成本控制也存在很大的问题,经分析总结,目前市政工程成本控制方面主要存在以下几个问题:

2.1 成本管理意识不足

目前市场上存在的建筑企业一般都会把主要的精力放在建筑技术的提升上面,由于建筑技术的提升会直接提高工程质量,缩短工期,进而节约成本,所以建筑企业一般把技术提升作为成本控制的重中之重。殊不知,市政工程施工的全过程成本管理也是一个系统工程,需要综合分析考虑施工现场的实际情况进行施工,在施工前期进行合理的施工阶段以及施工过程的设计,目前单方面的追求以技术提升促进成本节约的方法往往会顾此失彼。

2.2 市政工程项目对各个分包单位的管理存在问题

市政工程项目部和各个分包单位之间属于发包与承包的关系,项目部有权对承包方的施工进度、施工安全以及施工质量等方面进行管理。实际市场上的情况为:发包部门与承包方往往是管理方面各自独立,发包方仅仅是表面形式化的去关注一些施工进度以及质量等方面,没有任何实质性的管理,这就造成了项目没有得到应有的监管,而带来的后果是成本的上升以及不可控因素的增加。

3 市政工程施工企业的项目全过程成本管理

3.1 加强市政工程设计阶段成本管理

设计阶段是管理市政工程成本的重点阶段。在方案设计的开始,负责人披露参与项目设计按专业设计合同的设计原则,设计标准和各项费用指标。在施工图设计阶段,严格按照设计方案的设计原则、设计范围、设计内容设计。限额设计施工图阶段应把项目管理作为重点,设计项目审批建设工程量最大限度的设计。每个单位的项目设计预算工程将负责经济的主要工程量及相应成本分解到各专业负责人审批,在建筑设计过程中设计管理专业。施工单位的工程量是指经济专业工程设计阶段的专业条件预算,包括技术规格,数量。

3.2 加强工程材料成本管理

工程材料约占整个市政工程成本的60%-70%,材料成本控制是整个市政工程项目成本的关键所在。第一,市政单位应该坚持以低于市场价格和公司内部价格;第二,根据施工计划和工程进度,分阶段赚钱合理配置,不仅保证施工和运行的连续性,而且减少资金流的存储;第三,加强现场管理,合理堆放,减少搬运和摊销的损失;第四,严格限制分包工作制度和材料,限制实施的主要材料,周转材料的使用时间,减少租金。

3.3 制定科学合理的施工方案

在市政工程建设项目设计阶段应加强成本管理。不同施工方案,所需原材料、机械设备、人力资源、费用也不同。工程设计人员应在工程施工前,制定科学、合理的施工方案,设计图纸和合同文件,这些都是施工过程中成本管理的关键,应在保证施工安全和工程质量的前提下,最大限度地提高企业经济效益。

3.4 工程项目竣工验收阶段的成本控制

实际中往往忽视竣工验收阶段的成本控制。工程一旦进入竣工收尾阶段,就把管理精力投入到其他在建工程,致使收尾工作一等二拖,继续发生包括管理费在内的各种费用。因此,在竣工验收阶段成本控制工作应注意以下几个方面:

1) 工程完工后及时清退冗余人员,清理现场机械和剩余材料,结算未付款项,防止继续发生不必要的各种费用;2) 及时做好工程验收资料的收集、整理、汇总和分析工作,保证资料的完整性和可靠性,并把这些资料提交给预算部门复核。

结语

施工单位在向社会提供产品和服务的同时,必定追求自身经济利益最大化。这就要求企业在保证工程质量、工期等合同的前提下,对工程项目所发生的费用,通过有效的计划、组织、控制、协调等措施降低工程成本,科学决策、动态控制、采取严格到位而有效成本控制管理措施,就可以将市政工程项目施工成本控制在合理目标范围之内。

参考文献

- [1]张健.市政工程施工企业的项目全过程成本管理[D].山东大学,2013.
- [2]程金鹏.市政工程项目全过程成本管理研究[D].青岛理工大学,2014.