

建筑工程管理中工程造价的管理控制研究

咎晓琴

(山西邦尔工程造价咨询有限责任公司 山西 大同 037000)

[摘要]随着现代建筑工程施工条件的日趋复杂化,造价管理面临着更多潜在隐性因素的影响,需要对建筑工程施工成本时刻保持密切关注。基于此,本文就建筑工程管理中工程造价的管理控制进行简要探讨。

[关键词]建筑工程管理;工程造价;管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.05.2028

一、工程造价概述

建筑工程造价指的是建设工程中的全部投入,包含非固定与固定的、无形和有形的资产,涉及设备购置、建设安装等费用[1]。项目建设中工序复杂、环节较多、周期长,导致其易受到外界干扰,应当加强工程造价管理,其必要性如下:第一,满足建筑发展需求。在我国建筑市场发展背景下,企业竞争愈发激烈,为获得更多市场份额,需时刻关注市场变化,了解市场动向,控制工程造价,降低施工成本,通过改进工程造价影响因素,不仅可优化财务管理,还能提高经济效益。第二,满足市场发展需求。市场经济环境下,利益作为企业管理出发点,为获得更多经济效益,需要企业分析市场对工程质量、性价比的要求,在降低工程造价的基础上提高工程质量,增加利润空间。

二、建筑工程造价控制存在的问题

(一)工程量的虚增

在场地正式开始施工期间,通常基础建筑的建设期间都会存在着施工项目工程量大量增加的情况,而这种情况在一些隐蔽工程当中相对较为常见,时常导致预算工作者无法察觉实际情况,对工程造价的运算是非常不利的。因此需要工程施工人员具有一定的专业能力与职业素养,能够把施工当中需要用到的数据都细致地记录。

(二)竣工的具体费用超出预算费用

在建筑工程的图纸设计环节中,通常由于信息源过多或是信息太早的原因,造成最终的设计图纸实施造价预算和最终工程竣工的具体造价存在很大差距。当实施的图纸编制与当时的施工状况相吻合,拥有的仅是一定程度上的片面性与不真实性。所以在具体施工当中,时常会出现由于不同状况造成最终的施工经费和预算支出经费相差很多的现象。因此,工作者需要在实际预算期间做好准备工作,收集更加全面的信息,把在具体施工当中可能会碰到的问题都列举出来,同时事先做好相应的准备。

三、建筑工程造价控制的有效措施

(一)合理控制实物量

建筑工程是一个长期性的工程项目,无法预知该过程当中会出现什么情况,其中包含较多的不确定因素。在施工期间,由于施工用到的材料、设施及其劳动力工资都会产生变化,总体造价会有上下浮动,这也是长期项目所具有的特征。因此,这就要求在实际施工期间,工程的甲方与乙方对建筑造价的市场做相应的调查,及时洞察市场的任何变化,对市场的价格变化有更为灵敏的嗅觉。建筑工程的从事者在实施工程造价预算的编制工作时,务必要事先把市场的价格变化预算都编制在内,同时向专业能力较强的员工请教,做适度的调节[3]。

(二)提升造价工作者的业务水平

一是强化人员招聘制度管理。综合型人才可以促进企业向着更好的方向前进,企业在招聘员工时需要做严格的审查与考核,持续强化企业工程造价的综合人才队伍,保障所创建的工程造价队伍具有较强的专业能力。同时,把工程造价工作者的专业等级和企业的奖惩分配制度相结合,随着等级的提升,奖励就越高,时常对其做业务能力的考察,确保工程造价队伍所具有的专业能力处在较高的水平。二是引入优秀的企业员工。

一方面,依据企业在造价人才队伍上的不足,借助高薪吸引能力强和经验丰富的造价人才,完成造价队伍的构建。另一方面,企业与各大院校建立长期的合作,招聘部分专业性较强的技术工作者,不仅为企业储备众多的专业人才,还可以将先进的造价理念引入企业实际的造价管理之中,为企业以后的发展给予更有力的技术支撑。

(三)强化工程项目的造价管理

第一,重视投资决策时期的工程造价控制和管理。项目建设的初步阶段就是投资决策阶段,同时也是项目建设的主要阶段。而项目投资决策就是对投资行动计划实施决策与挑选的过程,在一定程度上证明了拟定项目所具有的重要性与可比性。投资决策时期不仅收集到众多的项目指标进行成本操控,然而施工企业在投资决策期间并不慎重。在投资决策时期,施工企业应编制好项目建议书,对可行性报告实施编制。虽然部分单位仅是走个过场,但实际上此时期项目的可行性报告与建议内容应该较为详细,目的是在后续能够更加有效地控制成本。现实恰恰相反,后续在成本控制上会碰到很多难题。第二,设计阶段工程造价管理和控制。设计阶段可以分成初始设计、施工图设计、初步设计三个阶段。

(四)健全决算阶段的造价管理

(1)分析竣工材料、核查工程数量,对于没有做过的工作内容在实际核算期间进行扣除;(2)审查场地签证所具有的真实性与合理性;(3)严格核查施工合同,规范工程结算范畴,决定施工期限,合理进行索赔,明确施工承包的方式;(4)审查定额运用、政策调节所具有的准确性,核查是不是依照相关规定来计算工程量;(5)仔细落实好工程材料款项的结算核查;(6)核查各种费用是否和相关规定相吻合,是否足够合理精确等。一旦发现工程资料中有一些手续并未落实,工程责任人应尽快补办手续,唯有全部完成补办工作后,才可以接收工程资料。在建设工程正式结算期间,工程现场签证是工程结算审核工作中最富有争议的工作环节之一。因此,在进行工程现场签证和审核时,应对工程的所有签证手续细致核查,并且核查各项资料签证的真实时间与原因等,以防出现意外情况。

结束语

综上所述,工程造价的控制和管理是一个由投资决策到竣工结算整个过程的管理,每一个环节都非常重要。为了达成预期的投资目标,进一步发挥投资所具有的效益,唯有对建筑工作实施全过程造价控制才得以实现。控制工程造价不只是预防投资超出限额,更重要的意义是推动建设、施工以及设计单位强化管理,让人力、物力以及财力等资源得以有效利用,并将自身的社会效益与经济效益发挥最大。所以,落实好工程造价控制和管理,对于确保经济不断发展有着很大作用。

参考文献

- [1]潘闻星.建筑工程管理中全过程造价控制的对策探究[J].居舍,2020,12:146-150.
- [2]张廷婷.探究建筑工程管理中全过程造价控制的对策[J].居业2020,07:158+160.
- [3]樊文广,张园.建筑工程管理中全过程造价控制的对策分析[J].城市建筑,2020,1730:176-178.