

# 建筑工程管理与施工质量控制研究

匡朝 张栋焜

(青岛土木建工集团有限公司 山东 青岛 266555)

**[摘要]** 建筑工程中往往涉及到众多不同的工作内容和项目,而每一个环节都会影响后续的施工水平与质量。鉴于此,在建筑工程具体开展过程,不容忽视的一点就是工程管理及施工质量控制。在本文的论述中,主要是针对建筑工程管理和施工质量控制相关事宜做出详细论述,旨在为建筑工程全过程的施工质量提供保障,促进我国建筑事业稳步发展。

**[关键词]** 建筑工程; 施工质量; 管理; 控制

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.05.1595

通过质量管控能为建筑工程项目的顺利开展、有序推进提供重要保障,同时也利于建筑企业高效利用各种资源,降低工程建设中出现的各种安全隐患问题发生概率,有效避免出现返工现象,为建筑工程的顺利完工提供保障。但从当前建筑工程管理及施工质量控制实际情况来看,受各种主客观因素影响,给质量管控效果的发挥造成了不良影响,所以需要建筑工程项目的相关管理人员积极优化和改进质量管控工作,保障工程项目各个环节作业与相应标准要求相符,保障质量的同时,降低不必要资金损失。

## 一、建筑工程管理及施工质量控制现状

长周期及工程量大是建筑工程具备的显著特征,具体施工环节通常会出现各种各样的问题,所以必须要在施工质量管控方面加强力度。从目前工程管理及质量控制实际情况来看,具体有如下问题表现:

首先,健全监督机制较为缺乏,受这一因素影响,会导致施工人员具体施工开展时,存在较强的随意性,致使实际施工情况和预期目标、施工计划等存在较大差异,加之监督环节一些人员并未细致了解工程内容,因而监督工作的有效性难以充分发挥,工程质量遭到影响<sup>[1]</sup>。

其次,管理人员水平较低,在科技发展背景下,建筑工程中的设备及施工管理方法等都开始越来越先进,但是从部分管理人员实际情况来看,其创新意识仍然较为缺乏,管理工作开展时,仍然是以传统管理方式为主,不利于管理效用发挥的同时,也会给工程质量造成影响。

最后,缺乏健全管理制度,在建筑工程管理工作开展时,一旦责任制及项目关键岗位管理人员较为缺少,就会给管理工作的规范有序开展造成影响,加之相应奖励机制的缺少,也会影响工作人员积极性,不利于工程整体质量的提升。

## 二、建筑工程管理与施工质量控制措施

### (一) 完善管理制度

为了推动建筑工程施工质量管控水平有效提升,需要建筑企业将健全的管理制度积极建立起来,以此为支撑,推动管理人员质量管控工作的规范有序、开展,同时也能使施工人员的技术得到有效规范。为有效实施管理制度,需要建筑企业对工程各参建方严格执行工程建设相关法律法规、技术标准等进行督促和引导,基于合力的形成,将质量保障体系健全建立起来,加之项目质量管理力度的有效强化,质量管理标准化活动的积极开展等,使管理制度效用得以最大化发挥。如可在施工质量管理培训方面加强力度,促进管理水平有效提升的同时,使质量得到有效控制,为建筑施工安全性提供保障;还可对质检及监理等部门进行组织,借此使施工质量全面监管的标准化培训活动有效开展,通过培训将工程质量管理标准化考评工作贯彻落实到施工全过程,进而提升建筑项目整体人员的质量控制意识。

### (二) 强化监理工作

动态控制是工程监理的关键所在,通过完善监理工作的开展,对工程质量控制极为有利,并且也能为工程管理有效性提供保障,具体应立足以下几方面开展监理工作:首先,注意组织建设的积极健全,为监理人员有效监管各部门及人员提供保

障,与此同时,将各监理人员工作目标充分明确,合理分工职责;而对于监理人员来说,应以施工现场具体形式为依据,注重工程目标控制工作流程的积极优化和改进,为监督管理效率及质量提供保障<sup>[2]</sup>。其次,针对施工现场各项内容进行全面检查,进而将工程控制性进度计划健全建立起来,该计划中应将施工单位提交的施工进度计划审查、材料设备供应进度计划审查等工作融入其中,并且对现场起重机械、脚手架、模板等进行核查,保证施工设施设备能与施工要求相符,为施工进度提供有利条件。

### (三) 提高人员水平

各部门工作人员素质水平密切关系着建筑工程质量,所以应注意工作人员水平的全面提升。第一,在管理人员水平方面进行提升,积极引导管理人员对工程的全部内容进行积极了解,进而确保施工管理计划得以科学、合理制定,使管理水平有效提升。与此同时,对于管理人员来说,应在各种培训会议及研讨会中积极参与,对先进管理方法进行学习,使施工质量管理效果进一步提高,并且在具体管理工作开展时,需要管理人员和各部门之间建立良好的关系,为信息的有效传递提供保障,共同控制施工质量<sup>[3]</sup>。第二,注意施工人员技术水平的提升,施工人员能力水平会直接影响建筑工程质量及建设进度,所以建筑企业应在施工人员技术水平培训教育方面加强力度,帮助施工人员有效掌握新技术及新工艺,并且注重施工人员职业素养及细致工作作风的培养,为施工过程不遗琐碎及不留后患等目标的良好实现提供保障。

### (四) 应用信息技术

建筑工程管理及施工质量控制环节,应高效运用数字化及信息化技术,确保智慧型工地得以有效打造,使施工质量得以有效控制。信息技术的应用,能对施工现场工作人员及施工进度等多方面信息进行综合采集,进而建立数据库,使得各部门信息共享目标得以良好实现,促进施工进度有效提升。如可针对施工现场用工实名信息化管理模式进行积极推进,借助互联网信息管理系统,将施工现场人员身份及劳动考勤、工资发放等信息动态呈现出来,同时还应该将个人考勤及分账管理等信息汇聚到数据库中,加之在项目及工人等异常情况方面进行预警,为建筑企业和工程管理质量控制主管部门异常问题的及时处理提供便利。

### 结束语

在建筑工程中,施工质量管理工作的至关重要,具体工作开展时,需要结合不同的管理形式和理念开展管理工作,同时全面、动态化监管建筑施工全过程,为整体工程建设成本、质量控制、管理水平等提供充足保障。

### 参考文献

- [1] 丁东健. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 建筑技术开发, 2020, 47(24): 42-43.
- [2] 洪爱彪. 试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 居舍, 2020(35): 127-128.
- [3] 朱承伟. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J]. 无线互联科技, 2020, 17(19): 175-176.