

中小企业成本管理的问题与对策

刘迎曦

(宜春职业技术学院 江西 宜春 336000)

[摘要]中小企业发展过程中对于成本管理不重视,就会出现成本管控不到位的情况,这种情况下,难以提升企业的效益,因此,中小企业必须对成本管理提高重视程度,从而注重健全成本费用的管理制度,并指出做好核算工作和成本管理工作,由此使核算人员和成本管理人员认真做好本职工作,如此一来,能够将成本控制好,进而推动中小企业更好地发展。

[关键词]中小企业;成本管理;核算

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.05.1597

前言

本文针对中小企业成本管理中存在的诸多问题进行分析,经分析总结出成本管理过程中对于管控各项费用不注重,并且缺少专业的成本管理人员,由此出现管理不到位、成本管理不严格等情况。另外,开展的核算工作注重走形式,从而难以做好成本核算工作,针对这些问题,以下文章提出了有效的解决对策。

一、中小企业成本管理的问题分析

由于中小企业缺少专业的成本管理人员,所以,在开展成本管理工作时,没有优秀的管理人员控制成本,如果成本得不到管理,那么,中小企业在发展中容易出现资金浪费、费用超支、成本增加等情况,对于出现的这些情况,不重视落实相应的措施,难免会在成本管理中出现走形式、管理不到位等问题,这些问题发生在企业发展阶段,直接影响企业发展,这说明成本管理人员缺乏,不仅难以做好成本管理工作,还不利于推动企业发展。现有的成本管理制度不完善,致使成本管理中缺少严格的管理制度,并且因成本管理制度内容对于超支现象未提出相应的规定和要求,使企业支出的费用出现浪费的情况,费用浪费的越多,支出的流动资金就会越多,使得资金和支出的各项费用逐渐增加,进而导致成本在不断增加,成本在持续增加的情况下,就会给企业发展带来经济压力,同时落实不健全的成本管理制度,难以做到加强成本管控。成本管理中过于注重计算成本,而忽视核算各项支出的费用,以此出现费用超出预算的现象,这一现象导致成本增加。对于上述问题,应当尽快落实有效的解决对策,这样才能从根本上管控好企业的成本^[1]。

二、中小企业成本管理问题的解决对策

(一)完善成本费用管理制度

中小企业要想做好成本管理工作,首先一点,就是先完善成本费用管理制度,从而在进行成本管理工作时,管理人员落实完善的成本管理制度,由此在管理中按照严格的管理规定,要求各个部门支出费用之前必须先如实上报费用用途,对于未按照要求随时支出资金和费用的人员予以严格处罚,同时还应按照费用管理制度中提出的管理职责,将成本管理职责进行细致划分,使负责管理费用、资金、材料、设备的管理人员明确工作职责,并意识到在成本管理中出现浪费现象和成本不断增加的情况需承担相应的责任,从而使管理人员在企业生产的各个环节都做到严格管理成本,这不仅做到管理到位,还对成本管理加大了管控力度,这样能够在管理中减少不必要的损失,进而做到加强内部成本管控。其次,健全的成本费用管理制度中包括对于材料成本的管理、各项费用的管理,以及管理设备成本等等,通过在各个方面严格管理,使成本管理更加全面、精细,以此做到精细化、全面化的管理成本,有效杜绝出现各种浪费现象,避免浪费资金、费用,才能将成本控制到最低,企业节约成本,能够有更多的资金用于开展经营活动,这样能够获得更多的效益,这说明管控成本,对于提升企业的经济效益有着积极影响,所以说,落实完善的成本费用管理制度十分重要。

(二)成本管理中做好核算工作

成本核算工作直接关系企业在发展中支出的各项费用,因此,中小企业应对成本核算人员提出认真核算的要求,并指出核算中对于各项支出、材料成本应有所了解,在了解的基础上核算成本,由此核算人员按照要求核算所有费用,并且核算时认真按照规定计算生产经营中总共支出的资金,以及核算人工成本、材料成本,将所有成本和资金都统计到一起,从而核算出总成本,明确总成本以后,在进行生产经营时,在核算的范围内支出流动资金,以及做到合理运用费用,这样不仅确保资金使用合理,还能够防止企业经营中出现成本增加的现象,所以说,在成本管理中做好核算工作,有利于管控成本,成本管理到位,才能从根本上杜绝出现费用浪费的现象,表明进行成本管理时,不但要做到严格管理成本,还要求核算人员认真做好本职工作,做好核算工作,对于管控成本起到重要作用^[2]。

(三)组建专业化的成本管理团队

首先,中小企业除了关注经济效益以外,还应注意组建专业化的成本管理团队,由此中小企业选用人才时,非常注重选用具备管理能力、领导能力、工作能力、决策能力的管理人员,并要求负责管理成本的人员必须具备成本管理的专业知识,对于不具备专业知识的人员不予以录用,从而录用具备综合能力和专业素养、职业素养的成本管理人员,这样能够保证成本管理团队中有专业性、综合性较强的管理人员。其次,中小企业还应定期组织管理人员接受培训,在培训中管理人员不仅学到很多成本管理方法,还明确成本管理的职责,使管理人员对待本职工作更加尽职尽责,进而增强成本管理人员的责任感。此外,管理人员将所学的成本管理方法和成本控制策略运用到实际工作中,同时在管理成本的同时注重与各个部门相互配合,以此在中小企业发展的各个阶段管理人员都能够将成本控制控制在预算内,这不仅防止成本增加,还体现出中小企业组建专业性较强的成本管理团队,有利于做好企业的成本管理工作,做好这项工作,使企业在发展中不会出现浪费现象,表明加强成本管理的重要性^[3]。

总结

中小企业在发展过程中应考虑到成本过高,就会增加支出的费用,这样一来难以获得更多的效益,所以,对于成本管理必须格外注重,从而对于成本管理人员应提出严格的要求,以及落实核算机制、成本费用管理制度,同时重视组建专业化的成本管理团队,以此做好成本管理工作,进而防止出现成本超支的现象,避免发生这一现象,能够使中小企业在不断发展中取得最佳的经济效益。

参考文献

- [1]周君.我国中小企业成本控制现状及其治理[J].科技资讯,2007,(4).165.
- [2]李志荣.中小企业生产成本控制的探讨[J].内蒙古统计,2007,(1).39-40.
- [3]于玉琳.成本控制是中小企业财务管理的重点[J].内蒙古科技与经济,2006,(14).99-100.