

新形势下建筑工程造价的动态管理与控制对策

薛丽敏

(河北省石家庄市裕华区谈固南大街224号 河北 石家庄 050000)

[摘要]在城市化不断发展的背景下,人们对建筑的质量要求越来越高,这既提高了建筑工程成本,也大大增加了建筑工程质量管理难度。目前,建筑行业市场竞争激烈,如果不能有效控制建筑工程造价成本,那么就无法保证建筑工程企业的经济效益,导致建筑工程企业在市场上的竞争力不断下降,竞争压力逐渐上升。为了避免这些不利因素对建筑工程企业发展带来的影响,就必须要做好建筑工程造价的动态管理与控制工作。动态成本管理和成本优化控制是建筑工程企业成本控制的主要方法。动态成本管理模式下在工程期内优化成本控制,实现企业经济收益的最大化。

[关键词]新形势; 建筑工程造价; 动态管理与控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.06.150

引言

建筑作为我国城市化建设的根本,也是“十四五”规划的重要基础。工程造价对于整个建筑行业是极其重要的,关乎着我国的民生问题。基于新时期背景,伴随社会的深入发展,我国建筑行业虽然已经获得了较好的成效,但是在实际进行工程建设时,却还是会被多种因素所影响,这导致很多工作都不能有效解决,从某种角度来看,严重限制了建筑行业的发展,比如工程造价,在开展全过程动态控制时,如果可以进一步健全相关的制度,那么将在很大程度上增强工程的经济效益,促进建筑行业的持续发展。

1 建筑工程造价的动态管理与控制现状

建筑工程造价的主要任务是分析建筑工程项目的成本、价格和数量。这里的建筑工程项目是指根据施工图纸列出的机械、人工、材料等,涉及土木工程、水管理工程、电力工程、道路工程、电信工程等。建筑工程项目成本设计的目的是增加资金的利用率。动态成本管理是指企业在变化多端的竞争环境下,通过快速的成本信息传输和成本决策机制,实现既定的经营目标并管理未来的经营目标,促使企业保持经营成本与风险成本的相对优势、战略地位相对提高的一种创新成本管理系统。它能及时调整施工进度计划和补充施工方案。传统的工程项目成本管理方法单一,建筑工程企业通常会雇佣大量的员工,采购充足的材料和先进的设备,但是建筑工程效率仍然较低。这些问题的主要原因在于:中国建筑业起步较晚,加上长期的快速、不规律发展,导致建筑工程企业缺乏项目建设的成本管理意识,并且在一定程度上阻碍了中国建筑业的发展。实施建筑工程造价的动态管理与控制主要是为了管理项目成本。一方面,它能够管理和控制企业成本;另一方面,它能够提高建筑工程质量。在建设项目时,必须要完善项目成本结构,理清项目成本、项目内容,设置项目指标,规范各部门的行为。实施建筑工程造价的动态管理与控制需要多个部门之间的协调和合作,积极分析项目中的各种成本问题并提出解决方案。

2 建筑工程造价过程的动态管理与控制措施

2.1 工程投资决策环节

针对投资决策环节来说,在开展造价控制工作时,应对下述两点内容加以重视:第一点,对于工程项目决策,应搜集相应的资料,发掘有价值的信息,基于该过程的执行,应全面确保资料的准确性及有效性,将其当作参考,从而进行合理的投资估算,对可行性加以分析,全面落实经济评估;第二点,结合市场的实际需求,再加上发展状况,针对项目方案的操作性进行有关的分析,同时还应对不同方案运用的技术等进行经济论证,并开展对比分析工作,从而做出合理的决策,确保方案的经济及社会效益。

2.2 工程招投标环节

在招投标环节,需科学选取中标企业,从而促进建筑工程项目的正常开展,有效确保工程的质量及进度等,促使相关

工作得到充分的落实。针对设计及施工等企业来说,想要得到这一工程项目,基本的要求是中标。从中可以看出,在招投标环节,就造价控制来讲,它将在很大程度上影响建筑工程的参与方,对他们都有着关键的作用。比如施工单位,针对这一环节的造价控制,一般应落实下述几点工作内容:第一,构建高质量的专业化招标小组,招聘有关方面的工程师,要求其应全面掌握市场的需求状况,且应具有大量的实践经验,在业务方面,应相对精炼,从而组建招标小组,有利于高质量地完成招标工作,为工作的顺利进行奠定人才基础;第二,强化招标文件分析及研究,对工程量进行认真的核实,进一步调研施工材料的具体供应情况等;第三,在造价管理者及施工技术者间,构建相应的交流机制,从而为施工方案及组织方案的制定,提供可靠的保障;第四,针对竞标方而言,应通过多种渠道,对市场的实时状况进行了解,同时进行综合性分析工作,在全面分析企业具体状况的前提下,对工程投标书进行有效的编制。

2.3 工程施工阶段

针对施工环节的造价控制,可将其划分成下述四点内容:第一,加强施工合同的管理,就施工企业而言,应加强施工组织设计的审核,要求施工方案,不但应结合技术层面,还应充分考虑经济层面,并且具备一定的可操作性;第二,针对建筑工程项目来说,在实际进行建设时,应对现场管理者及有关技术者,提升其经济意识,让他们在工程建设阶段可以全面协作造价控制工作的开展;第三,加强设计图纸的审核,第一时间找出设计图纸存在的问题,并将其科学解决掉,要求设计图纸应同施工场地的具体状况相适应,从而促进工程的顺利开展,为其奠定夯实基础;第四,在变更签证方面,应保证每一项工作的有效性及及时性等,从而最大限度地防止工程变更时导致的经济损失。

结束语

建筑工程造价的动态管理与控制为建筑工程企业经济利益的提升创造条件。因此,管理人员必须认识到建筑工程造价的动态管理与控制在建筑工程中的重要性,并且通过建筑工程造价的动态管理与控制来增强建筑企业的竞争力。总之,建筑企业应从长远角度出发,加强建筑工程造价的动态管理与控制工作,在施工过程中始终坚持动态管理,切实降低成本,提高经济效益,保证建筑工程质量和工期,进而实现对工程造价的有效控制。

参考文献:

- [1]王静国.新形势下建筑工程造价的动态管理与控制[J].经营管理者(上旬刊),2016(10).
- [2]陈金杰,刘丹.新形势下建筑工程造价的动态管理与控制的分析[J].城镇建设,2020,(3).
- [3]宗垒霞.新形势下建筑工程造价的动态管理与控制分析[J].砖瓦世界,2019,(24).