

# 水利水电工程施工质量管理问题及其解决措施探讨

王成荣

(山东省潍坊市恒通供水有限公司 山东 潍坊 261000)

**[摘要]**水利水电工程施工中要减少质量问题,主要还是要加强质量管理。作为施工现场管理人员要提升质量责任意识,要善于总结经验,防止质量问题反复出现。本文针对水利水电工程施工中质量管理问题,有针对性的提出解决措施,希望能有效提升施工质量管理水平。

**[关键词]**水利水电工程;施工质量;管理问题;解决措施

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6288.2021.06.1694

## 一、引言

水利水电工程承担防洪排涝、灌溉发电等重要功能,是关系民生的工程。因此水利水电工程施工质量的好坏,不仅影响老百姓生活质量,还影响社会经济发展。但是在水利水电工程施工管理中,有很多影响工程质量的因素,所以为了更好的控制施工质量,只有不断总结在质量管理中的问题,结合施工条件制定解决措施,保证整个施工过程稳定进行。

## 二、当前水利施工质量管理常见问题

自古道千里之堤毁于蚁穴,水利水电工程质量问题是施工管理中的首要问题。但是施工过程中总有一些不确定因素,考验施工管理人员和技术人员,如果不能灵活、准确的处理,就会埋下质量隐患。结合工作实践分析引发的施工管理质量问题的因素主要有以下几方面:

### (一) 施工管理人员因素引发的问题

水利水电工程对现场施工管理人员的综合素养要求很高,不仅专业能力强,还要有丰富的施工现场管理经验,头脑反应灵活,沟通交际能力强应该是多面手。但是由于当前国内水利工程兴起,工作经验丰富的施工管理人员和技术人员还是很缺乏。很多工地现场因为施工管理人员水平有限,造成现场监管、检测不到位,施工安排不合理,就不能及时发现潜藏的质量问题

### (二) 勘察设计因素导致的问题

水利水电工程勘察阶段,因为勘测资料不完善,或者数据有误,到施工阶段,造成实际情况与设计不符。施工技术人员如果不能正确判断,依照既定设计方案施工就会埋下质量隐患。所以说工程从立项到竣工环环相扣,密切联系,每个阶段都要重视,否则会蒙受不必要的利益亏损。

### (三) 施工原材料因素造成的质量问题

原材料质量直接影响工程主体的质量,只有施工材料性能合格才能应用到施工当中。但是材料采购中,供应商采用不正当的竞争手段,得到了材料供应机会,这些材料性能不稳定,用于施工就会造成后患。再者施工材料取样中漏检或频率不足,有问题的材料就会流进工地,影响施工质量,所以要严格对原材料质检。原材料质量控制要从源头抓起,各部门紧密配合。

### (四) 建立健全施工质量管理体系

随着水利水电建设飞速发展,我国现有的质量管理体系已经不能满足工程发展。因为工艺技术在不断改进,管理方法也在不断完善。企业在承接项目后,要根据实际情况不断健全完善施工质量管理体系。

## 三、水利水电工程完善施工质量管理措施。

### (一) 提升施工现场管理人员综合素养

施工中质量管理主要依靠“人”来推进,施工管理人才素质参差不齐,影响施工现场工作。因此需要针对当前水利水电工程人才队伍结构中存在的问题制定解决措施。主要就是要从整体上提升现场施工管理人员综合素养。一方面企业要重视教育培训。因为工程建设常干常新,每天会遇到新问题,只有加强学习增长理论知识和管理经验,才能及时做出正确的判断和处理意见。因此项目建设中,不能放松教育培训,要结合实例提升员工的质量责任意识。另一方面企业发展还是要培养年轻人才,吸收专业能力强,综合素养高,有志于水利水电工程建设事业的青年人才加入。对于年轻人才的培养,主要通过“以

老带新”的形式,因为刚出校门的年轻人才,理论知识丰富,但是施工现场经验需要在实践锻炼中积累。

### (二) 施工管理各方要加强沟通,做好技术交底

施工过程中施工方、监理、设计方在工程施工中要加强沟通联系。工程施工中出现地形、地质、水文实际数据与设计不相符要及时反映,各方讨论制定解决方案。施工前也要组织施工方、监理方和设计部门严格审核图纸,结合实际施工条件,科学分析设计方案是否满足实际要求,图纸设计与实际情况不相符的时候,可以提出变更申请。开工后,做好技术交底,以便基层工作人员能全面掌握技术要领和注意事项。同时设计人员也要提升业务能力,做好勘测调查,结合实测数据和市场情况设计切实可行性的方案保障施工顺利进行。

### (三) 加强原材料质量管理

水利水电工程施工原材料质量控制要从源头抓起。首先要严格筛选材料供应商,选择资质、信誉符合要求的生产厂家,保证材料质量的稳定性。选择的材料供应商要按照管理程序报批,经过审核批准才能签订供货合同。其次施工过程中,现场施工管理人员和监理要严格按照规范要求,按照规定的检测方法和检测频率对原材料进行抽检。同时要对进场材料的批号、数量和规格等指标进行检查,防止假冒伪劣产品混入其中进场。选择安全、环保、方便取材的建筑材料,既能节约成本还能保证工程质量的稳定性。最后,原材选材要注意安全、环保、方便。施工过程中对于原材料的选择要坚持可持续发展的理念,要绿色环保,还要尽量就地取材。要既能节约成本还能保证施工质量的稳定性。

### (四) 健全完善施工质量管理机制

水利水电工程高效、优质的施工过程,离不开健全完善的质量管理机制做保障。首先制定完善的组织机构框架,并根据组织管理框架,制定岗位职责制度,各部门负责人要各司其职,严格落实岗位职责制。这样才能在施工中更好的调配资源,保证人力、设备等各类资源得到高效利用,也便于各方协调、配合,做好施工监督和管理。其次,健全完善的施工管理制度。在施工管理中没有规矩不成方圆,完善的管理制度能起到约束、监督的作用。如安全生产制度、岗位职责制度、质量管理制度等。有了完善的管理制度能防止监管缺失、质量把关不严等问题。最后,加强质量管理指导思想和管理制度的宣传教育,以便强化职工质量责任意识,在实际工作中用先进科学的管理理念指导工作。

## 四、结论

总之,水利水电工程关系到千万用户的切身利益,也直接关系到社会效益,自古以来,水利工程施工中质量都是压倒一切的头等问题。为了加强工程质量管理,作为施工管理人员要善于分析问题,总结原因,吸取教训,在不断学习中,提升施工质量管理水平。只要在日常工作中严格按照各项规范要求,严格管理,争取做到科学、安全、文明施工,就能有效提升水利水电工程质量水平。

### 参考文献:

- [1] 王海涛. 关于水利工程质量问题的处理意见[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊). 2019 (11)
- [2] 刘政. 论水利工程施工中常见的质量问题及控制措施[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊). 2019 (11)