

浅析房屋建筑工程监理现场质量管理

刘伟

(菏泽市建设工程监理咨询有限公司 山东 菏泽 274400)

[摘要]房屋建筑工程现场质量控制主要是监督施工现场中的各个项目,通过对主体、层面以及设备等进行质量监测,提高建筑物的安全性。工程监理应用科学合理的现场质量控制策略,强化现场质量控制效果,实现高效施工,提高房屋建筑工程质量的同时为施工人员的人身安全提供保障。所以在房屋建筑施工过程中,需要采取科学合理的手段增强监理人员的综合素质,注重多元化建立管理策略,尤其是要注重整个施工过程的现场质量控制,最大限度提升监理工作效率,尽快实现预期施工目标。本文主要分析了房屋建筑工程监理开展现场质量控制的主要策略。

[关键词]房屋建筑;工程监理;现场质量控制;策略探讨

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.06.1692

引言

建筑工程的不断发展也让建筑工程监理工作蓬勃发展,但市场上拥有专业监理工作证书的人才远远不能满足建筑工程的需要,导致出现了半路出家的监理工作从业人员,这些没有受过专业培训的建筑工程监理人员在对建筑工程进行监理时往往存在很多问题,工程监理企业在挑选监理人员时要进行严格筛选,还要进行系统化管理才能保证监理工作的全面进行,保证建筑工程达到建设单位的预期目标并确保工程建设过程中的质量、安全并如期完工。

1 房屋建筑工程监理存在的问题

1.1 监理干扰受阻

工程监理的时间长短,与工程建设周期存在直接关系。目前,工程监理都是从工程建设准备阶段,就开始监理工程建设质量,由建设工程支付监理公司费用。在实际监理过程中,工程监理也需要投入人力和物力,而人力和物力的投入与建设工程支付监理公司费用存在直接关系。当建设工程周期过长,监理费用却难以承担长时间的工期时,就不会投入足够的人力和物力,甚至在监理的过程中,出现监理懈怠等问题,不仅没有起到监理作用,还增加了工程费用。此外,工程监理的主要工作就是协调建筑工程与买方之间的关系、管理工程建设过程、控制工程建设成本,但是在实际监理过程中,却受到两方的阻挠,未按照合同要求放权,让监理公司行使工程监理权利,导致三方关系紧张,难以形成良好的工作氛围,为工程建设质量埋下隐患。

1.2 施工主体水平较低

在整体项目工程实施时期,项目场地监理者最主要的管理对象是项目实施部门,在项目数量不断增多的情况下,建筑工程的施工部门也面临很大的挑战。在有些规模很大的项目中,一般需要选择资质及素质很高的国有企业,这部分施工企业相对而言管理更为规范,但这样的单位不多,仍然有很多素质较低的施工企业存在,这些施工企业大多不能做到规范化管理,就容易造成建筑项目监理场地管理不规范。

1.3 施工阶段监理工作人员素质不够

建筑工程规模逐渐扩大,人员需求增加,在建筑施工监理质量控制阶段,工作人员的专业水平以及综合素质水平不高,不能满足工程建设需求,难以凸显时代建设风格,限制建筑工程施工进度,出现这一问题的重要原因是监理工作人员中缺乏经验与理论知识兼备的人员。应届毕业生是监理工作的主要构成人员,这部分人缺乏实际监理经验,在出现施工问题之后不能及时采取有效措施解决。还有一部分工作人员长期参与工程监理质量工作,但是缺乏一定的专业知识,施工问题出现之后,不能灵活变通,这些监理人员问题对工程施工的监理质量产生了严重影响。

2 房屋建筑工程监理现场质量管理策略

2.1 构建以及完善监理制度

监理工作开展的重要前提是制度完善,具有关键性作用,在现阶段的监理工程中,使用的监理制度依然是传统化制度的延续,难以满足监理工作开展需求,监理工作人员没有制度可以依照,管理工作比较混乱,其中最明显的特征就是责任落实缺乏公正性和透明性。积极发挥监理工作的作用,需要结合实际情况完善以及创新监理制度,保证制度实施满足时代发展需求,契合工程建设特点。制度完善的措施需要在工程施工实际

活动中总结,在多样化工程建设中开展监理活动,分类工程,定时检查工程开展情况获取重要的工程信息,其中囊括施工质量的影响因素以及施工质量的最终形成,通过信息总结,应用计算机技术记录,将其中重要部分融合到监理制度中。精细化管理措施在这一过程中的应用就是细分质量管理,保证监理工作的划分具有合理性,提高效率,利用信息化技术处理工作,在较短时间内发现施工质量的潜在影响因素。监理工作人员在信息支持下,有效预防以及排查故障。

2.2 明确监理工作职责

从事工程监理工作,就必须具有较强的责任心,坚决履行工作职责。因此,监理公司应对公司职工进行定期培训和考核,明确告诉员工所需要承担的责任和职责,提高工程监理工作人员素质和职业道德,增强职工对问题的处理能力。设计有效的考核措施,不让员工在公司养老,在工程监理的过程中,需要做到心中有数,让工程高效率完工,为公司打下监理的品牌口碑。面对工程监理过程中存在的矛盾,监理人员需要认清监理、建筑工程和买方之间的关系,明确三方之间不属于对立关系,而是相互监督、促进的良好发展关系,从而选择正确的协调手段,改善三方之间存在的矛盾,减少工程监理过程中,存在的阻挠,保障工程质量,树立公司口碑。

2.3 控制施工进度

建设工程施工进度直接影响质量和经济收益。所以,建设工程现场监理在开展过程中,应该加强对施工进度的控制,从而节约成本,有效提高建设工程经济收益。在具体建设工程施工中,监理人员应该对建设工程每一个细节加以管理,保证每一个细节都能够在规定时间内完成施工,按照建设工程方案来控制进度对于质量有着重要意义。监理单位要让施工单位及时制定具体的施工方案,监理人员充分了解施工方案内容,严格按照方案来控制施工进度,这样才能够保证建设工程施工能够在规定时间内顺利完成。

2.4 做好标准化管理

标准化管理主要是指对监理形式和监理内容两个方面的管理,就监理形式而言。要规范监理制度避免制度制定的分歧,而造成监理人员在实行监理任务时候出现前后统一的问题。就监理内容而言,要对监理流程和内容统一标准。无论是监理形式还是监理内容而言,都必须做到统一,对所有的监理人员而言降低标准不一产生的分歧问题,提高监理人员工作效率和质量。

结束语

综上所述,建设工程的不断推进,促使监理行业进行自身改造升级以适应市场的发展形势。顺应时代潮流,由于工程监理是涉及到工程建设的全过程,其对工程建设质量、安全、进度的重要性也不言而喻,因此我们要关注建筑监理行业的发展,尽量解决我国监理行业可能存在的一些问题,探索解决这些建筑监理行业问题的一些有效措施,为监理行业未来能够稳定、健康、科学可持续发展做出一定贡献。

参考文献:

- [1] 陈中山. 分析建筑工程监理行业的现状及发展趋势[J]. 决策探索(中), 2019(07): 34-35.
- [2] 倪政. 试析建筑工程监理项目中的财务管理工作措施[J]. 现代经济信息, 2018(19): 218.