

双向沟通，做好学校管理的好桥梁

梁振聪

(肇庆市高要区乐城镇中心小学 广东 肇庆 526126)

[摘要]:学校的未来之路在何方?我深知,作为一校之长。肩上责任之重大,我必须担当起来,为教师创造一个开心的工作环境,为孩子们创造一个良好的学习氛围。所以,在学校管理方面,不断努力和探索,也取得了一定的成效,但我做得还远远不够,所以,今后尽我最大的努力,不断加强学校管理,为全校师生的工作、学习铺就一条幸福之路!

[关键词]:小学管理;交流沟通;整体合作;学校管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.06.3024

2018年2月,由于工作的需要,上级领导委任我为乐城镇中心小学校长,上任之初,我就面临着各种问题:作为一名山区教师,师资比较紧缺;教学质量没有得到提高。那如何改变学校的现状呢?学校的未来之路在何方?一个学期即将过去了,我和教师,孩子们共同努力,不断地改善校园环境,形成了良好的校风、班风、学风,教育教学质量得到飞跃式的提高,在乐城镇广大群众中有了良好的口碑。

一、努力提高自身修养

我在生活、工作中,我时刻严格要求自己,以身作则。不断改进工作。主动召集学校行政及教师代表共同商量,达成一致。想方设法地调动教师的工作积极性。例如:在2020年的疫情期,通过打电话、微信等渠道关心、问候教师们。虽然我不是体育专业的教师,但我深刻体会到锻炼的重要性,所以我经常鼓励教师们和我一起打篮球,做运动。活跃课余时间。慢慢地,我发现教师们越来越神采飞扬,充满能量,工作也特别带劲!

二、优化课程教学管理

如何才能提高教学质量呢?因我们不断地探索,做了大量的工作。主要总结归纳为以下两点:

1. 想方设法提高业务水平

教师是学校教学实践的执行者,教师业务素质的高与低直接决定着教学质量。在日常工作中,我们就利用各种途径,采取各种方法,不断提高教师的业务素质,促使教师专业的成长。

不断地更新教学理念需要,这样才能打造出优质、高效的课堂,取得良好的教学效果。因此我要求教师们在教学之余,抽出一定的时间进行教学理论学习。三年以来,我和教师们一起研读了《教学研究与教学实践》等书籍。我还要求教师们把这些理论知识融合到课堂教学当中去,用教学理论指导课堂教学,进一步提升教学理论,从而形成良性的教学链。一节课上完了,但会收到意想不到的效果,也需要我们及时的对这堂课进行审视、分析、反思,并把自己的教学心得记录下来,以便更好地指导今后的教学工作,这将是巨大的教学实践财富。

2. 积极举行教研活动

我校规定每周进行一次教研活动,针对教学中存在的问题,聚集大家智慧来解决教学中的困惑;集体备课也是我们教研活动的一个重要内容,个人的思想和思维、能力毕竟是有局限性的,共同研究教学活动中存在的问题,从而保证教学工作有目的、有计划地进行。对于集体备课,让老师们确实通过集体备课得到收获,从而来调动老师们参加集体备课的积极性。

3. 多向外界交流、学习

俗话说的好,无规矩不成方圆,为了防止教学工作中的敷衍性、懒散性,我们从备课、上课、作业批改、学生评价、校

本教研等各个方面进行了细化,形成制度,调动广大教师工作的积极性。要想提高自身的业务素质,就不能原地踏步,必须学习先进的教学理念,从而进一步指导我们的教学工作,我校陆续派出了许建玲、陈曼婷、李晓萍等多名教师到广州、佛山等地参加研讨、观摩,除了45岁以上的教师,其他老师至少每人撰写一篇教学论文。这些教师回来后认真撰写学习反思并汇报交流,以点带面,促使老师们业务共同成长。

通过努力,我们学校的教学质量得到飞跃式的提高。同时,学校多方面工作也得到了家长及上级领导的认可。

三、加强师德师风建设

学校师德教育是一个永恒的主题,我校很重视对教师师德师风的培养,教师有了崇高的师德,反过来再来影响感化学生,会取得事半功倍的效果。工作中,我校不定时利用国旗下讲话,组织师生认真学习相关法律法规;关注公众号下载学习“学习强国”,同时,常抓“教师就在我身边”常态化工作,例如:我校许建玲老师在2017年10月,参加肇庆市英语青年教师技能大赛,2020年4月,参加的英语、禁毒微课制作,获得市、区二等奖;并受到评委的一致好评。又如在2021年4月,我校刘珊珊老师参加英语青年教师技能大赛中,获得了山区片的二等奖。她们都为山区片、为我校赢得了荣誉。

正是崇高师德的教师群体,我校的教育教学工作才会不断地进步。相信通过我们坚持不懈地努力,乐城镇中心小学在不久的将来一定能打造出思想、业务素质双过硬的教师队伍来。

四、高度重视校园安全

“高高兴兴上学来,平平安安回家去”这是我们对家长的承诺,也是我们对上级领导的承诺,更是我们教育工作者应尽的责任。师生不断地加强,提高自我防疫意识,四、五月份,组织学生参加防震、消防演练活动……增强了学生的安全意识,丰富了学生的安全知识,为我校的平安校园建设提供了重要保障。通过我们全校师生的共同努力,我校安全工作得到了深入、扎实地开展。努力实现对家长,对学生,对上级领导“高高兴兴上学来,平平安安回家去”地郑重承诺。今后我们会更加注意校园安全工作,让平安校园建设体现到我们的实际行动当中去!

总之,在我担任校长职务以来,我在学校管理方面,不断地进行实践和探索,也取得了一定的成效,但我做得还远远不够,今后尽我最大的努力,不断加强学校管理,为全校师生的工作、学习铺就一条幸福之路!

参考文献

[1] 王国辉.论新形势下如何做好小学后勤管理工作[J].启迪与智慧(中),2020(07):95.姜迎雪.浅谈如何搞好小学学校管理工作[J].吉林教育,2012(34):128-128.

[2] 倪树君.关于做好学校管理工作的思考[J].课程教育研究:学法教法研究,2017,000(033):209-210.