

# 关于房屋建筑工程施工现场管理的几点思考

李磊

(张家口市建设工程质量检测中心有限责任公司)

**[摘要]**随着我国当前建筑行业的不断发展,加强建筑工程项目管理是非常重要的,不仅可以实现资源优化性配置,还有助于提高工程的整体效益,因此在管理工作中需要将动态化管理思维落实到不同的工作环节中,形成一个合力共同提高建筑工程项目管理的针对性。同时还需要解决在以往工程管理中的问题,从而使得建筑工程项目管理效果能够得到全面的提高。

**[关键词]**建筑;施工现场;管理

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6288.2021.06.961

在新时期下,我国建设行业获得的蓬勃性的发展,在建筑施工中,由于包含的环节较为复杂,参加人员是比较多的,整个周期较长,在施工管理时的难度具有复杂性的特点,所以在实际工作中,管理人员需要明确自身工作职责,结合建筑建设的要求以及标准确定更加精准性的管理方案。同时还需要加强对整个施工现场的全面分析,具备灵活性的工作思路,全面提高建筑工程施工的效果,满足管理的标准以及要求。

## 一、建筑工程的施工管理任务

为了使建筑工程施工管理效果能够得到全面提高,工作人员在日常工作中需要明确建筑工程施工的管理任务,从而为后续的管理工作提供必要性的支持。建筑工程开工建设因素包含的是质量、工期和成本,在实际实施时需要做好不同因素辩证关系的全面分析,并且还需要加强对质量管理的重视程度。质量属于施工管理中的核心任务,因此需要更加有条理的完成日常的管理工作。在实际施工之前要做好数据的收集以及整理更加贴合于实际工作的标准。另外还需要做好不同环节的把控,贯彻落实严格管理的工作思路。在实际管理时还需要遵循我国的相关法律法规来规范整个操作流程,要从宏观性的角度解决在以往工程管理工作中存在的问题,以此来提高现场的管理效果。特别注意的是在实际管理时还需要注重的是细节性的管理,往往细节性的地方是发生安全隐患最多的地方,因此需要做好这一部分的安全管理,避免对后续的施工进度产生一定的影响<sup>[1]</sup>。在经济方面要做好更加科学的管理以及把控,从而使得施工成本能够控制在合理的范围之中。对于施工单位来说成本和工期属于重要的因素,管理人员需要起到良好的监督和督促作用,以此来保证工程建设的整体效益,在工程施工之前相关管理人员可以制定相对应的优化措施以及奖惩方式,不断的提高岗位人员的工作积极性,更加有条理和协调的开展日常的管理。

## 二、建筑工程施工现场管理的措施

### (一)掌握相关的资料

为了使建筑工程施工能够具备协调性和规范性的特点,在实际工作中需要掌握相关的资料,从而为后续的工程提供必要性的支持。在实际工作中要具备一定的专业素质,并且加强对施工质量管理任务的重视程度。相关管理人员需要加强对实际情况的全面对比以及巡查,掌握工程管理的要点以及掌握施工进度度的关键环节,从而使施工进度和质量能够得到充分的保证。另外在实际工程开展之前需要了解施工图的内容,牢记不同的技术要求和数据要求,并且还需要掌握不同部分的施工规章制度等等。管理人员需要做好全面的监督以及管理,从而提高后续的管理效果。在施工一开始,相关管理人员需要具备吃苦耐劳的精神,脚踏实地的进行日常的管理,并将自身的良好习惯传递给不同的员工,提高后续管理的效果。

其次,在实际工程管理时要了解周边建筑物的情况和当地的交通情况,避免对人们出行造成一定的影响,做好科学的组织以及规划工作,从而使得实际管理效率能够得到全面的提高,管理人员需要规划好不同部门人员管理职责和管理要求,

制定更加详细的规章制度,从而使后续工程建设能够有充足的依据,满足实际管理的标准,从而提高现场管理的水平。

### (二)质量管理

质量管理对于每个工程来说是非常重要的,因此在实际管理时需要加强对质量管理模式的优化力度,从而为后续工程建设提供必要性的支持,相关管理人员需要定期的按照图纸中的内容进行实际情况的对比,及时的发现在工程建设中的一些问题,并且还需要提出有效的优化措施。当发现问题时要和岗位技术人员进行全面的沟通以及分析,就实际情况提出有效的应对方案,从而避免对后续工程建设产生一定的影响。在具体实施过程需要把握好每一道工序,严格做好重要部位的核对及管理。在管理过程中要加强和设计人员之间的沟通和交流,快速的找到设计图纸中的不符合地方,从而提高后续修正的效果。同时还需要积累更多经验,使得不同部门人员就可以更加高效率的学习,保证质量管理能够达标,以此来提高后续的施工效果。在质量管理中材料管理占据的重要组成部分,所选取材料的好坏会影响工程的质量,所以在工程建设期间,管理人员需要先行材料采购信息等多方面统计,并且还需要选择信誉较好和供应能力较高的商家,做好材料价格和质量的认知。并且还需要做好材料使用情况的监督,防止出现材料浪费的问题,以此来完善工程质量管理模式。

### (三)进度管理

在进度管理中需要考虑工程的整体效益,只有保证的工程进度才可以使最终质量能够得到全面的提高,在实际施工之前需要提前制定好相对应的计划,考虑影响因素,设置出更加完善的管理方案。在进行施工时,要通过定期和不定期检查,快速发现在实际施工时所存在问题,从而制定更加科学的管理计划管理方案。在进行施工时要严格的审查施工进度是否符合相关的标准。如果在实际施工时发现一些不可控因素的话,那么要根据实际情况做好全面的修改以及管理,从而使整个工程施工能够按照合同中的内容如期的完成,避免存在较为严重的影响因素。

### 结束语

在当前建筑施工中。加强全过程的管理是非常重要的,因此在具体实施时需要从不同的角度来优化整体的管理模式,管理人员需要通过定期和不定期的巡视,及时发现建筑施工中的一些问题,提出有效性的措施,并且还要加强与不同部门之间的沟通和交流,共同的优化现场的施工方案,将质量隐患和安全隐患扼杀在摇篮之中,从而提高建筑的整体工作效益。

### 参考文献:

- [1] 何启钦. 管理人员对施工现场管理的作用和实践[J]. 绿色环保建材, 2018(27): 31-32.
- [2] 李晨涛. 工程施工现场中, 技术管理的要点分析[J]. 地产, 2018(7): 78-79.
- [3] 卢静. 建筑施工现场安全管理存在的问题和对策研究[J]. 化工管理, 2018(23): 99-100.