

# 建设工程项目管理中全过程工程造价控制策略

李延强

(山东省滨州市博兴县博昌街道办事处 山东 滨州 256500)

**[摘要]**在建设项目实施阶段以及施工各环节,都必须开展好造价管控工作,是确保工程建设顺利进行的基本工作之一,将造价管控工作落实到施工的全过程,已成为项目管理中的重要内容之一,是企业需要努力的关键节点,做好该项工作,能够最大限度地保障工程项目的社会效益和经济效益。基于此,以下对建设工程项目管理中全过程工程造价控制策略进行了探讨,以供参考。

**[关键词]**建设工程项目管理;全过程工程造价;控制策略

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.06.516

## 引言

在工程建设过程中,工程项目预期费用或者实际花费的用于工程建设的费用通常用工程造价来表示。影响工程造价的因素很多,如国家政策的制定、材料人工价格的波动、工程当地的地理环境等,具有复杂性,且贯穿建设过程的各个阶段,影响巨大。我国大多数建设工程在实际操作时常常出现最终竣工结算投资超出施工图预算、施工预算超出初步设计概算、初步设计概算超出可行性研究报告估算等现象,究其原因,就是因为没有分阶段进行合理科学地造价管理。

### 1 全过程造价控制概述

所谓工程管理中的全过程造价控制实际上是指对相关工程项目全部阶段造价的控制,其中包括工程设计阶段、工程建设阶段等项目环节。工程管理中的全过程造价控制具有秩序性和系统性这两大特点,所以说造价控制需要贯穿于整个项目工程的所有阶段,而工程项目的全过程造价控制成效其实就是不同阶段性工作总体水平的一种综合体现。工程管理中的全过程造价控制工作需要从不同阶段的工作优化中得到贯彻落实,尤其是对于工程不同阶段的特点,不仅要选择与之相适应的并且更加科学合理的方法与措施,还要对能分配的人力、物力以及各种财力资源进行合理分配与控制,以此来获取更大的经济效益和社会效益。由于工程管理中的造价管理工作贯穿整个工程项目的周期,并且需要应对各种工程风险以及不确定的因素,也就导致了其相关的工作也具有周期较长、风险影响较大的特点。

### 2 建设工程项目全过程造价控制的作用

#### 2.1 规避风险

现阶段,大部分建设工程都具备建设周期长、投资金额大、建设参与主体多、技术要求高、内容繁多复杂等特点。在开展造价控制工作时未结合实际情况,会造成工作效果与实际情况的游离,引发各种施工问题,埋下安全隐患。对此,必须充分结合实际情况,联系市场和企业自身情况,借助造价管控手段把控工程建设全过程,减少建设资金,切实降低施工风险,降低损失出现的概率。

#### 2.2 施工阶段的必要性

工程建设项目施工阶段的每一个环节不是独立的,需要连接集成系统,但实际工程投入施工时分别由各单位负责具体实施,每一环节呈孤岛式存在。这样的碎片化施工导致各单位之间缺乏沟通,无法及时有效地获取并解决相关财务问题。混乱的施工管理系统给成本管理增加了困难。此外,由于监理单位是否合理进行工程监理对施工阶段的造价控制具有重要作用,因此监理单位必须发挥其对建设工程监理的强大力量,做好建设工程项目的验收工作,对每一个签证和设计变更都要根据正确的分析,有效地解决合同和责任问题,从而使成本控制成为可能。

#### 2.3 提升经济效益

建设工程项目全过程造价管控面向施工方、建设方、设计方等主体,借助造价管控科学调节各建设主体的关系,确保其在质量、管理等方面达成一致目标,切实提升项目工程建设的系统性、科学性。在设计与规划阶段,应加强各建筑主体的利益维护能力及利益保障,提升各自在工程项目中获得的经济效益。

### 3 建设工程项目管理中全过程工程造价控制策略

#### 3.1 发承包阶段

国家法规政策对建筑市场要求日益严格,在发承包阶段采用招标投标方式是市场趋于规范化重要体现之一。建设单位在招标过程中应选择经验丰富的造价人员编制招标文件、资格审

查文件,发布招标公告,结合工程实际并根据施工图计算工程量,编制合理的招标控制价,进行招标评标工作;在评标过程中,造价管理人员应对各施工单位的投标文件进行详细评审,重点评审工程量较大、报价较高的投标文件,避免施工单位在竣工结算时变更签证;同时,对施工单位投标文件中的施工组织、工艺流程等进行综合审核,择优确定综合实力较强的投标单位。

#### 3.2 招投标阶段——做好招标文件编写

建设单位组织精干力量编写招标文件,在编写过程中严格遵循以下原则:在掌握项目特点的同时,充分分析会对项目工程造价造成影响的信息,反复琢磨文件中所涉及的费用,做到尽量准确;详细写明建设单位对项目施工相关要求,如数量规格、技术要求、施工内容;对招标文件范本中的招标形式要求进行慎重修改;聘请委托甲级造价咨询机构编写项目总承包招标工程量清单,确定项目招标范围和工程付款条件。

#### 3.3 施工阶段的策略

①事先明确与工程相应的建设成本目标。在决策阶段便依据项目的实际情况制定详细的工程造价控制方案,造价方案应该包括各个阶段造价目标并确定合理的变化范围。②管理人员要随时跟进项目的实际成本,如有偏差应及时找出工程建设项目发生偏差的原因并立即采取解决措施。要严格审核与工程建设有关的费用、返工、零星整改项目。结合技术经济,对设计变更、技术审批清单和现场签证事项进行分析。③在施工阶段要协调好进度、质量、安全与成本的关系。跟进施工进度,通过工程量与成本增加的对比,编制工程动态分析报告;确保项目质量,增加多个部位的旁站监督人员,及时纠正不规范施工;实现安全施工,对施工现场进行统一布置,按照安全施工制度将所有材料分批、分类、分型号堆放。

#### 3.4 竣工结算阶段

竣工结算阶段是造价管理的最后阶段,在竣工工程验收合格后,造价人员应对工程建设中发生的每笔费用进行审核,秉承公平、公正、公开的原则精准计算各种费用。在建设过程中,政策的变化调整、市场材料价格的波动以及发生的不可抗拒事件等都是影响竣工结算造价的因素。因此,该阶段造价管理的重点是结合竣工图,准确计算工程量,审核设计变更、工程签证的真实性、有效性,避免产生虚假造价;同时,对施工合同中有关材料、人工价格的调整和在施工过程中产生的索赔等条款进行认真地解读,依法、合理地完成竣工结算。

#### 结束语

相关工程管理单位应该从建立健全全过程造价控制制度入手,并通过采取现代化的管理技术和提升管理人员素养这几个方面全方位提升工程造价控制工作的开展质量,从而保障工程项目的造价能够符合预期目标,切实保障整个工程项目能够在高质量和高效率的水平下顺利开展。

#### 参考文献

- [1]卢晶.论建设工程项目管理中全过程工程造价控制[J].中国设备工程,2021(07):268-269.
- [2]任涛.建设工程项目管理中全过程工程造价控制探讨[J].居舍,2021(06):131-132.
- [3]周燕敏.建设工程项目全过程造价管理的应用研究[J].时代金融,2020(27):136-138.
- [4]崔智强.全过程造价管理在建设工程造价控制中的应用[J].住宅与房地产,2020(21):25.
- [5]柳杨.工程建设项目全过程造价控制研究[D].内蒙古农业大学,2020.