

强化企业实习管理，提升企业实习质量

魏伟

(山东兖矿技师学院 山东 济宁 273500)

[摘要]随着我国经济的迅猛发展,我国各个行业得到了空前的繁荣。企业的管理水平随着人才引进和行业发展得到不断提高。企业内控能力作为衡量企业管理水平高低的重要标准,直接影响企业能否健康持续发展。本文通过阐述内控理论,联系国内外的发展现状,总结经验教训,详细客观的提高企业内控管理水平之于企业可持续发展的意义,列举了在现阶段中,我国企业在内控管理工作中出现的普遍问题和漏洞,从实际出发,探讨解决这些矛盾的有效措施。

[关键词]内部控制; 企业管理; 措施方法

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.06.160

1 提升企业内控管理能力的必要性

提高企业内控管理水平就成为完善企业内控管理水平的首要任务。提升企业内控管理水平的意义主要表现为以下几个方面:一个企业的内控管理能力越高,企业生产经营的风险就越小,想降低生产经营的风险,坚定不移的走可持续发展之路,就必须坚持企业内控管理水平的提高。提升企业内控管理能力必要性主要表现在以下几个方面。

1.1 内控管理能力是企业管理的核心,企业的管理工作,是一项需要各部门通力协作的综合性工作。而企业管理的核心是财务管理,可以说一个企业内控水平的高低直接影响甚至决定了企业财务管理工作的水平:一方面,企业财务管理工作的可以在内控管理有效的前提下顺利开展;另一方面,企业财务管理的核心资金管理,确保公司的资金得到利益最大化的利用,而要实现这一核心目标,必需要企业内控系统来提供一个有效的融资-投资-日常运营-利润分配等各环节的决策和管理制度。可见,提高企业管理水平的核心是提高企业财务管理水平,这个过程也是逐步完善企业的内控管理的过程。

1.2 内控管理能力是会计信息真实性的重要保证,企业内控管理的一个很重要的环节就是企业资金的运转情况。比如一个企业在某项工作需要立项开展时,如果是在企业内部管控机制足够成熟稳健的情况下,就能够保证一整套如:可行性研究-董事会或类似机构审批-立项-投资计划(投资预算的调整)-批准执行-投资的管理与核算等等完整的程序和工作得到有效落实。当一切会计信息在发生之前或者当时,其内部管理系统就已经开始发挥作用有效率工作了,因而企业内控管理规范着企业日常各种会计信息的收集和整理,并且制约着会计信息真实性。所以从这一点上来看,内控管理能力是会计信息真实性的一个重要的保证。

完善的内控管理系统是企业抵抗外来风险的关键,随着经济的不断发展,市场也在不断被细分,企业面临的竞争愈演愈烈。在这种情况下,企业唯有不断提高管理水平,增强企业核心竞争力,才能进一步抵抗来自外部市场的风险。只有企业内控管理水平得到提高,企业的所有资源才能实现企业的目标。

2 强化内控能力的措施

“在中国,想做大事的人很多,但愿意把小事做细的人很少,我们不缺少雄韬伟略的战略家,缺少的是精益求精的执行力;决不缺少各类管理规章制度,缺少的是规章制度不折不扣的执行。”要想搞好管理工作,提升管理水平,带出一支过硬的管理队伍,就必须勤于狠抓细致工作的落实,扎扎实实地从细微处入手,以提高各方面的管理水平。

2.1 勤于计划是基础

无论做任何事情,都应该按计划、有步骤、高标准地去完成任务,尤其对管理工作而言,其意义更为深远。部门负责人日常工作千头万绪,涉及面相对较广,特别是涉及多部门、多专业的决策。因此,勤于计划是完成好各项工作的基础。但这个计

划必须做到详细、认真、周密,并能综合考虑实施过程中可能出现的相关问题,也就是一定要切合实际。其次,以身作则是表率。俗话说“没有落后的员工,只有落后的领导”,当你任何一件工作安排布置以后,就要以身作则,身体力行,并付诸行动。只有这样,员工才能按照你的行为和要求进行工作。最主要的是在严明纪律这一点上,领导的表率作用就最能充分体现出来。

2.2 狠抓落实是关键

我们企业经过多年的发展,各项管理和规章制度相对来说都比较健全,且针对某些工作我们也拿出了具体实施方案和计划,但往往在运行过程中不能达到预期的效果,或者说效果不明显。这就要求我们必须从狠抓落实上下功夫,并在日常工作中认真对照管理制度、计划、安排等,真正将其落到实处。我们习惯将制度当作口号喊在嘴上,或者是落实不到位,从而导致每一项工作都不能高质量、高标准完成。

2.3 健全组织构架

组织构架是企业建立的基础,是企业各项工作得以开展的基础。企业必须结合行业、企业自身的实际出发,立足根本,通过有效的设计、组织和构建,健全内部机构设置、治理结构,使得企业明确各项会议、各个管理部门、层级之间的关系,明确机构建设,健全工作职责,保障人力资源效果等等,推动内部环境的发展。

内部管理水平要提高到一个新的境界,就应从上述五个方面狠下功夫,抓住细节不放过,抓住重点不放松。也就是抓管理就要从小事做起,把小事做精,把细节做亮,只有做到这一点,我们的管理水平才能得到提升。反思我们的工作,如果都能以认真的态度做好各自岗位上的每一件小事,都能以强烈的责任心对待每一个细节,那么自然会从细节中收获成功。其实把每一件简单的事做好就是不简单,把每一件平凡的事做好就是不平凡。

结束语

随着企业业务快速发展和整体规模的迅速扩张,在欧债危机不断蔓延,地缘冲突的日渐加剧的情况下,内外部经营风险日趋加大,因此,“规范经营行为,夯实管理基础,防范经营风险”的内部控制建设显得尤为重要。通过健全组织机构,加强宣传培训,认真修订细则,明晰各级责任,优化工作措施,狠抓工作落实,不断推动内控工作健康、高效开展,促进内部控制制度的落地实施。但在具体实施过程中还存在一些薄弱环节和问题,制约着内控成效的提升,影响企业生产运营。

参考文献:

- [1] 企业内控管理与财务风险防范[J]. 李华春. 知识经济. 2018(11)
- [2] 企业内控管理与财务风险防范[J]. 于淑云. 中国集体经济. 2018(18)