

高校资产管理存在问题分析及对策探讨

李靖

(四川工业科技学院 四川 德阳 618500)

[摘要]对现阶段高校资产管理模式下存在的问题进行分析,并针对性地制定解决对策,是为了更好地促进高校的建设与发展,切实对资产进行合理的规划,从而为高校的平稳运行打下重要的财政基础。

[关键词]高校资产; 问题; 解决对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.06.1255

如何有效地管理高校的资产一直以来都是高校发展阶段中的重点问题,只有切实结合不同阶段高校的发展方向做好资产管理模式的具体优化,才能真正在改革中不断强化资产管理模式,加强资产管理的具体效果,从而真正使高校的建设拥有充足的支撑,切实加快高校的建设与发展速度。

一、高校资产管理存在的问题

一方面当前高校资产管理的方法还相对落后,管理者依然更多地沿用传统的管理模式,这种传统管理形式不仅在数据记录方面十分繁琐,容易在琐碎的资产数据中出现管理漏洞,一定程度上减缓高校发展的步伐,并且在资产数据的调用环节中使得管理者难以快速进行针对性的查询,出现大量的无效时间,影响资产管理的效率。

另一方面,高校资产管理工作的调整不够及时。处于教育改革的关键时期之中,高校教育模式正在不断地变革之中,这一环节中高校的教育方针、教育目标都是以阶段性进行调整的。然而当前的资产管理工作一定程度上难以与具体的高校方针相结合,导致资产调整难以及时与教学目标相匹配,最终对教学改革的效率形成了较大的影响。

二、高校资产管理的具体对策

首先,高校资产管理工作者应该不断提升个人的信息素养,以此将先进的数字系统应用在资产管理实践中去,真正推动高校资产管理的信息化改革。通过这种方式,资产管理的数据录入不仅能够软件应用形式的作用下呈现出自动化的趋势,极大地提高资产管理的效率,更能够在信息技术具体功能的辅助作用下更快速地调用信息,使资产管理数据能够进行可视化表现,提高资产信息的管理便捷性以及资产数据的透明度。

其次,高校管理者应该明确树立问题具体分析的方法论,在工作中始终把本校的工作改革方向,第一时间了解校园的阶段性教学目标,从而及时调整资产管理模式,切实做好相关物资的采购等工作,提供财政方面的积极配合,切实保障高校教学改革活动的平稳运行,极大地提高改革的效率。

高校资产管理模式的完善与优化是高校管理工作中十分重要的内容,这需要管理者不断做好政策分析工作,结合高校具体的发展方向,真正针对现阶段存在的问题做好改革对策的制定工作,以此切实推动高校建设的稳步发展。

三、资产管理改革对策探讨

虽然,高校资产管理部门也一直在积极探求加强资产管理的方法和措施,也取得了一定的成效,但我认为为了进一步完善管理制度,创新管理方法,改善现存资产管理混乱状况,降低财务风险,不断提高资产管理的现代化水平,防止资产的继续

流失。同时,提高或恢复高校的声誉,促使教育事业的顺利、稳定、健康发展,实现学校办学社会效益、经济效益的最大化,可在保持原有的资产管理方法的基础上在以下几方面作出革新。当然,任何一项改革,都是对传统观念的一种挑战,有时甚至还会带来某些“不便因此应加强宣传力度,做好各项基础工作和准备工作,为改革的顺利进行打下基础。

(一) 加强高校资产管理队伍建设

首先,应转变学校领导及相关人员的观念,树立资产保值增值的市场经济意识,树立资产管理与教学科研同等重要、同等价值的观念和意识。另外,使其认识到在新的社会经济环境下,高校资产的来源、内容和结构的变化。再次,通过国家的定期培训及学校内部举办的学习班,加强资产管理队伍建设,提高队伍的整体素质和业务处理能力,建立一支作风过硬、业务素质较强的资产管理队伍。

(二) 完善资产管理制度

建立统计报告制度,用统计报告的形式,反映高校在一定时期资产使用状况和增减变动情况及各单位资产的价值、数量、使用情况等信息;开发对资产档案的利用,对各单位占用、使用的资产建立档案,全面掌握学校资产使用状况,寻找和获得较为集中、系统或有特定价值的资产档案信息。通过建立统计报告制度,档案管理制度,完善资产管理信息系统,对资产进行动态管理。同时,根据信息,实现资产的有效整合和共享共用,提高资产使用效率。

(三) 完善资产管理奖惩制度

高校资产管理与其他工作一样,应纳入各单位年度目标考核内容,做到工作统一部署,检查统一安排,年终统一考核,奖惩按时兑现。完善资产管理业绩评价指标体系,每年对各部门进行严格考核,对资产管理中出现的问题、造成的非正常损失,应制定责任追究制度和赔偿制度。根据制定的业绩评价指标,对资产管理业绩进行评价。对考核优秀的人员应给予相应的物质和精神奖励;对在资产管理失职的人员给予相应的惩罚。充分调动管理人员工作的积极性和主动性,使各项管理制度真正落到实处。

参考文献

- [1] 刘洁. 新时代背景下高校国有资产管理模式的创新[J]. 经济管理文摘, 2021(13): 10-11.
- [2] 粟建珍. 新时期高校固定资产管理规范化研究[J]. 经济管理文摘, 2021(13): 34-35+38.
- [3] 杨萌. 高校固定资产管理存在的问题及对策探讨[J]. 商讯, 2021(19): 162-164.