

# 略谈石油企业政工管理的创新发展分析

金国

(中国石油集团长城钻探工程有限公司钻井一公司 辽宁 盘锦 124010)

**[摘要]**石油是中国经济发展和国家安全的重要主要能源。它对促进中国的发展起着非常重要的作用。在当前石油工业发展缓慢的情况下,大多数中国石油公司都面临着巨大的危机和挑战。创新的发展能力可以创造可持续的竞争优势。公司不断发展以适应环境变化的灵活性,并不断创新并取得突破。在管理理论中,管理创新是永恒的课题,对指导企业实践和提高竞争力具有重要意义。本文旨在分析当地石油企业的经营状况,提出创新思路,解决石油项目管理中的常见问题,提高石油企业的管理能力和水平,促进企业的可持续发展,并突出其在激烈的国际竞争中的优势。

**[关键词]**石油政工;创新发展

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.06.962

## 引言

石油企业的政工管理基本上是指组织人员和思想政治工作的结合。它的工作有其特殊性和保护国民经济的重要手段。因此,在实际工作过程中,必须认真分析政治行动管理模式中的主要问题,以迅速促进经济发展<sup>[1]</sup>。

### 1. 石油政工管理创新的重要性

石油是世界上重要的能源。中国经济的发展和国外油价的波动对国内油气市场构成挑战,国内石油资源的开发利用也越来越迫切。在这种环境下,一些中国石油公司完成了公司改组,将管理与企业分开,并创建了上下游公司。三大石油公司进行了内部专业重组,油气勘探,开发和生产。但是短期内无法有效地改善作为“人为因素”的管理。一些过时且不合理的管理概念、管理思想、管理方法和管理。该系统问题仍然存在于石油公司中,并影响着石油公司的管理。从国内石油公司目前的发展情况来看,管理受到传统管理模式的影响,在一些管理细节上缺乏创新和突破。

### 2. 石油政工管理现状

政工管理制度落后。管理体系和管理理念都是“人为因素”的重要组成部分。当前我国企业管理研究缺乏“人为因素”,因此在管理实践中也缺乏相应的理论指导。该系统是进行所有工作的标准和基础。但是关于我国石油公司的行政工作,管理层次之间缺乏一致性,行政机构肿,领导层分散的管理层之间缺乏沟通以及单独的治理。国家监督和经营者的积极性不能有效地结合起来。经过公司和股东改革的企业和法人的公司治理结构尚未统一,没有健全的工作制度和与市场经济相适应的员工,也没有创新。管理知识薄弱导致创新难。目前我国的石油公司在发展过程中已经取得了很大的突破,但是还没有形成统一的知识管理体系。探寻和定位组织的核心竞争力需要完整的知识管理系统作为基本支持。但是中国石油公司的知识管理起步较晚,知识管理意识薄弱。

### 3. 石油政工管理创新思路

(1) 石油企业党建信息化。创新机构政治工作管理模式,必须根据时代的发展采用新的技术手段,以实现企业党的建设工作的信息化。在数据管理和数据传输过程中,使用在线通信和计算机分类方法可以大大减少工作量,促进信息管理模型的创建,促进对业务流程和业务内容的全面理解,并促进公司的科学发展政治管理模式。

(2) 管理制度创新。石油公司不仅需要提高知识管理能力,还需要拥有类似的管理体系和合理有效的管理组织共同

合作,以提高整体业务效率,使整个组织更加智能。石油公司应根据自身发展情况,制定管理体系,相互学习,科学合理。石油公司内的所有部门必须明确职责,加强沟通与沟通,并确保各项行政工作遵循制度化,程序化和标准化的道路;梳理公司内部关系的各个方面,消除阻碍石油工业发展的障碍;在处理工作问题时要注意灵活性和能力。此外,建立有效的奖惩制度,特别是在技术创新方面,与内部知识的发展和和使用息息相关。为了实现机构政治工作管理的创新,有必要根据外部环境的变化,不断完善内部管理机制,更新政治行为管理机制。这对组织的人员提出了更高的要求。在认识和掌握机构原有的内部机制的基础上,结合现代发展的需要,制定出可以满足多方面要求的政治管理机制,并保持原有的正确制度。消除阻碍发展的措施,采用先进的管理方法,从而促进公司政治行动的稳定发展。

(3) 缓解石油企业政工的社会压力。石油企业应建立统一的内部工资标准,透明的福利制度等,逐步开展社会公益活动,承担更多社会责任,逐步减少人们对公司的误解。同时,国家应采取宏观调控等措施,缩小区域收入差距,在贫困地区创造更多就业机会,平衡职工心态。此外,石油勘探公司必须实行民主管理和集体监督,以便员工可以科学有效地监督和管理公司的政府事务。提高石油勘探公司政治工作的执行力,改变对政治工作过程的肤浅认识。通过上述各种方法,尝试缓解石油开采公司在社会压力下在政治工作中表现不佳的情况。

## 4. 结语

在新形势下,改革和创新公司政治业务管理模式非常重要。根据党的建设要求和公司发展需要,有必要促进管理模式创新,以保证公司政治工作的顺利开展,实现社会发展和经济进步。简而言之,石油勘探公司的政治是与公司可持续发展相关的一项长期而艰巨的项目。面对全球经济一体化的状况,公司必须更加重视政治工作,加强政治工作队伍建设,减轻社会对石油勘探公司政治工作的压力,为政治工作的发展打下坚实的基础。用于石油勘探。公司,促进政治行动,以促进跨越式石油勘探公司的发展。

## 参考文献:

- [1] 谢茹欣,赵斌,罗伟,张伊鲜.新形势下石油企业政工管理模式的创新[J].企业改革与管理,2017(23):182.
- [2] 张航.论新形势下我国石油企业政工管理创新发展思路[J].中国石油石化,2017(03):135-136.