

多元化管理在复杂技改投资项目中的应用实践

周洋

(青岛胶州市市发展和改革委员会 山东 青岛 266300)

[摘要]不同于其他工程项目而言,技改项目存在跨领域、复杂性、跨领域、多变性等特点。而传统管理模式应用难以支撑技改项目的全面执行与落实。为此需借助多元化管控模式来提升技改投资项目的管控水平,在保证技改项目成本、资源控制优化的基础上,实现以高质量管理支撑技改项目的顺利实施。

[关键词]技改投资项目;多元化管理;人性化;精细化

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.06.165

纵观现阶段复杂技改资金项目开展,仍有主管单位实施传统管理模式,并以单一、固定思维进行项目执行的管控。而受到项目管理过于滞后的影响,在技改项目实施期间频繁出现沟通协调不到位、建设招投标不合理等问题。而在技改投资项目实施期间融合多元化管控模式,可依托于专业化管理队伍建设来提升技改项目管理水平,在保证技改项目顺利开展的基础上,以多元化手段措施来促进技改项目效益获取的增大。

一、技改资金项目管理强化的意义分析

分析多元化管控在技改项目中应用的必要性,具体表现为:(1)单位环境保护、经济效益获取以及科研生产开展均受到技术改造的直接影响,纵观现阶段技改项目的实施,涉及到项目方案申报、可研上报及批复、土建征地、财务决算审计、立项评审、四方验收、规划验收等多方面事务。因其自身周期长、手续复杂等特点的存在,若仍采取传统管理模式来支撑技改项目开展,易增大出现质量、进度以及资金等方面的问题^[1]。(2)技改投资项目开展除包括常规技术层面工作之外,还涉及到编制计划、供应材料、核算建账以及控制预算等方面内容。项目执行期间要想保障各环节的顺利开展,通常需要档案、审计、设计、财务以及工艺等部门的紧密沟通与配合。但是常规管控手段的应用无法保障项目执行期间各部门保持联动协调的状态,甚至会因信息沟通不及时而出现孤岛现象。正因此,需借助多元化管控模式来提升技改项目管理水平。

二、技改资金项目中多元化管理的具休应用

(一)项目降本创优中精细化管理运用

技改项目实施精细化管控强调对目标、任务、标准、流程等方面的细分,并做到对各项目环节的精准决策、精准考核、精准计划。针对技改资金项目的实际开展,可分别从项目成本、项目安全质量以及项目进度方面进行精细化管理的落实,具体体现为:(1)将精细化管理融合于项目成本管控中,要求项目管理者强化对成本控制意识的树立,在项目投资计划编制期间进行相关规章制度、批复的综合分析,并结合对发展规划、综合策划等方面的考虑^[2]。同时,对于项目设备采购、咨询服务等合同的签订,则需在签订前进行经济效益、战略影响、品牌建设等方面的综合考虑。(2)将精细化管理融合于项目进度管控中,要求管理人员在综合考虑实施管理、计划调度、技术支持、组织策划等方面的基础上,并做到在项目进度管理期间进行动态化管控模式的应用,实现在项目实施全周期管理中渗透精细化管理理念。(3)将精细化管理融合于项目安全质量管控中,依据项目实际情况进行安全、质量监督体系的完善构建,同时制定契合技改项目实施需求的风险控制机制。同时,强调在项目执行期间要求全员参与到质量监督、安全防范中,确保安全措施能够在技改项目中到位实施。采取科学培训、宣传手段来加强人员对质量、安全意识的树立,并将安全管控全面落实于技改项目关键部位、环节中。以期借助精细化管理促进质量、安全管控意识落实于项目实施全过程中。此外,还需在设备、材料采购阶段进行质量控制意识渗透,务必做到依据相关标准规范进行材料、设备的采购^[3]。

(二)内部管控中人性化管理运用

为进一步提升技改资金项目管控水平,需以人本思想为核心,强调在项目实施期间实施人性化管理,做到在实施过程中尊重科学、尊重人性、尊重员工,依据项目实施情况的分析,依托于人性化环境的创设来提升参建人员的积极性,结合培训、激励政策的落实和应用,引导人员以更为强烈的热情参与到技改项目实施中^[4]。在实际技改项目管理期间,人性化管理的实施体现为:(1)强调在项目实施期间落实人本思想,以技改项目为平台来促进员工自我价值的实现。为进一步促进技改投资项目的顺利开展,需在严格把控项目整体规划的前提下,加强对各个环节的协调与平衡,并重视各环节、各团队、各项目之间良好关系的构建,进而有效避免相互推诿、推卸责任现象的出现。(2)做到将人性化管理应用于技改项目实施中,结合对项目实施需求的分析,合理将考核机制、奖惩机制落实于项目实施过程中。需注意考核机制的构建切不可照搬照抄,而是需依据对项目管理现状的分析,结合人员发展需求进行机制的优化。同时保证各考核机制条例的民主化、通用化、实际化。同时将培训机制真正落实到项目实施中,为项目参与人员、管理人员等创建可实现自我发展的空间。此外,可将反馈机制与考核机制有效融合,通过实时反馈来掌握参建人员实际诉求,进而推进人性化项目环境的构建。(3)保证人性化管理与理性化管理的协调。若技改项目实施期间出现理性化、人性化管理冲突、矛盾的现象,势必会影响到项目的顺利开展。为此,需在明确项目实施目标的基础上,通过平衡人性化管理与理性化管理来促进项目的顺畅实施^[5]。

结束语:

综上所述,传统管理模式在当前技改项目实施中的应用难以获取较为显著的成效,为避免技改项目开展频繁出现问题,可充分借助多元化管控来促进技改项目管理水平的提升。鉴于此,需正确认知技改项目实施期间多元化管理的必要性,在此基础上结合多元化管控的实践应用来显著提升项目管控水平,确保技改资金项目发挥出应有的价值与效益。

参考文献:

- [1]刘国栋,马占华,王正,等.多元化管理在复杂技改投资项目中的应用[J].决策与信息,2019,No.510(06):94-100.
- [2]郑媛.技术经济管理在设备更新与技术改造项目中的运用[J].经济管理:文摘版,2016(9):00053-00054.
- [3]郑捷,黄安立.大型技改项目资金管理的探索与实践[J].现代经济信息,2019(24):70-71.
- [4]张颖.技改项目投资的控制与管理[J].铝镁通讯,2010,000(001):60-61.
- [5]姜波.浅谈技改项目管理中的相关问题[J].中国科技投资,2018,000(009):151-152.

作者简介:周洋,男,1985-10-28,山东省济宁市(现工作地:青岛市),大学本科,中级经济师,研究方向:高级经济师。