

# 探索如何加强事业单位经济管理的若干思考

武晨光

(河北省地矿局第四地质大队 河北 承德 067000)

**[摘要]** 事业单位经济管理工作是关系到事业单位健康、有序发展的一项重要工作,加强事业单位经济管理意义重大。本文分析了加强事业单位经济管理的意义,阐述了事业单位经济管理的现状,明确了经济管理的范畴,提出了加强事业单位经济管理的措施,以期能够为加强事业单位经济管理提供借鉴与参考。

**[关键词]** 事业单位; 经济管理; 思考

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.07.541

经济管理是保证社会经济运行效果与质量的重要手段,是经济运行主体为了实现预定的经济目标,对主体内的经济活动进行制度制定、计划组织、指挥协调以及落实监督等一系列的管理行为。由于我国事业单位是以国有资产为基础而建立的“非营利性”单位,有国家拨款支撑,所以事业单位经济管理相对薄弱,但随着社会经济改革的不断深入,事业单位经济管理的重要性愈加凸显。

## 1 加强事业单位经济管理的意义

由于事业单位以公益性服务为宗旨,不以获取最大经济效益为目标,所以导致事业单位对经济管理认识不足,形成了对在事业单位经济管理的阻碍,为此,必须明确事业单位经济管理的意义。

### 1.1 提升资本运行效率 有效防止不正之风

加强事业单位经济管理的根本目的在于提升资本的运行效率,由于事业单位不是以谋取最大经济效益为目的,所以事业单位经济管理主要是通过节成本、提效率来达到资本运行最大效益化,进而实现对社会服务的优质高效。同时,通过加强经济管理可以有效避免事业单位人员产生不正之风,促进国有资产得到更加充分的利用,促进事业单位创造出更高的社会效益。

### 1.2 提升经济成本收益率 适应改革新形势

我国事业单位体制改革有序推进,市场机制管理体系已经引入事业单位,所以事业单位既要保证其服务的公益性,同时还需要适应适应社会主义市场经济的大趋势,考虑所提供的生产与服务所投入的经济成本与获得有效补偿的程度,遵循市场经济规律,改革内部经济结构,努力提升投入成本的收益率,适应改革新形势。

### 1.3 降低国家财政压力 保障自身经济效益

加强事业单位经济管理,可以对国家投入到事业单位的资金使用进行规范与约束,促进以最小的资金投入获取最大的社会效益,进而降低国家财政投入,同时通过加强事业单位经济管理力度,还能够一定程度上事业单位自身的经济效益。

## 2 事业单位经济管理现状

目前事业单位经济管理表现出了良好的势态,但由于事业单位隶属国家行政机关管理,具有非营利性和国家拨款的特征,导致部分事业单位领导及职工对经济管理缺乏重视、认识

不足,常常忽视经济管理工作,使事业单位经济管理仍然存在诸多不足。

### 2.1 经济管理制度不够健全

事业单位体制改革虽然取得了令人瞩目的效果,但是事业单位经济管理制度仍不够健全,一是没有一整套适合事业单位的科学、完善的经济管理制度体系,经济管理制度中缺少相应配套法律、法规建设,致制度流于形式缺乏约束力;二是经济管理制度的落实难,不能发挥实效,缺乏执行力度;三是缺少健全的监督体系,没有监督的制度很难发挥作用。

### 2.2 重视不足 力度不大

由于长期以利形成的固有观念,事业单位的经济管理一直以来重视程度不够,特别是当事业单位其他工作需要较大精力与时间时,经济管理工作往往受到冲击与影响,直接降低经济管理工作的效果。

### 2.3 财务管理不够严谨

财务管理是经济管理的关键环节,但在事业单位的财务管理中存在一些不足,主要体现在资金运用不合理、固定资产管理不到位以及缺乏财务风险意识等方面。首先在资金运用方面,有些单位为了短期利益而不合理使用资金,甚至出现频繁超前使用储备金的问题,进而导致事业单位资金短缺;其次在固定资产管理方面一些单位缺乏对固定资产管理的严格性,出现固定资产使用率低、资源浪费、固定资产流失等现象,使固定资产不能发挥其应有价值;

三是在财务风险意识方面,由于事业单位人员通常没有经历过市场经济的历练,风险意识不强,同时由于市场经济条件下外界不良因素影响以及目前监管体系的不完善,事业单位财务风险问题不容忽视。

### 2.4 专业管理人才缺乏

尽管事业单位的人员基本素质很高,具有较高的相应的专业技能,但在经营管理方面的专业人才并不多,无法保障经济管理工作的水平与质量,进而影响事业单位的经济管理质量的提升。

## 3 加强事业单位经济管理的范畴

### 3.1 筹资管理

随着我国经济发展与改革的不断深入,事业单位也要摒弃“等、靠、要”的传统观念,今后单纯的依靠国家财政拨款

的方式不复存在，而是在积极争取国家财政支持的基础上进行多元化筹资，为此，筹资管理是事业单位经济管理中一个非常重要方面，目前事业单位常见的筹资方式有科技成果转化的收益、接受服务对象缴纳所获得的服务费、慈善捐款等，筹资管理要避免筹资工作受到某些不良因素的影响，争取更多低风险、低成本的资金，注意合理合规的去规避财务风险，为事业单位更好的服务社会提供资金保障。

### 3.2 投资管理

投资管理就是要对本单位的资金或固定资产进行经济投资活动实施的管理行为，在投资经济活动过程中，大量资金会用于专利技术开放、人才引进、建筑施工、机械设备以及日常办公用品采购之中，必须加强对投资的科学管理，评估投资的收益和风险，确保资金利用率，防止资金过度消耗，影响了单位的正常运转。

### 3.3 成本管理

成本管理是经济管理的关键环节，成本管理水平的质量直接影响单位的经济效益，影响事业单位资金使用效率，事业单位成本管理也要采取以绩效为导向的经济管理模式，精细分析成本构成、准确计算公共产品的产出和成本，做的及时发现问题的、有效解决问题，降低事业成本，努力提升经济资源的使用效率。

### 3.4 分配管理

分配管理是事业单位经济管理的一个重要部分，涉及事业单位内所有成员的分配问题，分配方案的制定要遵循科学、合理、公平、公正的原则，同时又要具有能够激励、激发全体员工工作热情的作用，坚决避免出现损害员工利益和积极性的行为。

## 4 加强事业单位经济管理措施

### 4.1 更新观念 完善机制

事业单位经济管理观念没有随着改革的深入与时代的发展而更新，是影响事业单位经济管理水平的重要因素，事业单位的经济管理人员必须提高认识、更新观念，使是事业单位经济管理符合时代的发展要求，必须完善事业单位经济管理机制，建立科学、合理的管理体系，明确每一个部门的责任和义务，设立相应的监督管理机构，确保经济管理的有效实施。

### 4.2 健全管理制度 强化管理力度

只有健全了管理制度，才能规范事业单位的经济管理工作，才能做到有规可循、有法可依、有法必依，产生有效的约束力，促进经济管理工作有序开展。在健全完善经济管理制度后要加强经济管理力度，所以资源的分配、经济活动的运行都要做到严格依规管理，对违规行为严厉处罚，规范工作人员的行为，从而使事业单位的资源得到合理的分配，事业单位经济管理水平的提升。

### 4.3 提升财务管理水平 保障资源利用效率

财务管理是经济管理的核心与主体，在事业单位经济管理中

中尤为重要，对资金使用控制、固定资产管理、财务风险规避意义重大。

### 4.3.1 加强预算核实管理

财务预算核算工作是一项非常重要的工作，事业单位的相关部门与人员要在深入调查研究后科学的做出预算方案，预算制定过程中要以节约资金、降低成本、提高收益为目标，对重大项目需要多次论证，在预算方案实施时，必须保证严格依据预算执行，防止资金浪费，维持收支平衡，提高资金利用率。

### 4.3.2 加强固定资产管理

事业单位固定资产的科学管理主要体现在合理分配固定资产、充分发挥固定资产的作业上，我国大部分事业单位固定资产存量较多，必须进行严格的管理，科学合理的分配，建立固定资产管理制度，坚决杜绝出现固定资产资源浪费和固定资产流失等现象，促进固定资产发挥出应有价值。

### 4.3.3 增强财务风险防范意识 健全财务风险控制管理体系

市场经济条件下事业单位经济活动必然存在一定风险，主动运用经济管理手段抵御财务风险的发生是加强事业单位经济管理的重要措施，事业单位经济管理人员要积极增强财务风险防范意识，努力健全财务风险控制管理体系，制定事业单位财务风险应急预案，提高事业单位管理人员分辨、应对及解决财务风险的能力，并以此确保事业单位经济管理的水平和质量。

## 5 加强管理队伍建设 提高相关人员经济管理水平

事业单位经济管理专业性强、工作量大，同时政策性强，具有受政策因素影响多的显著特点，所以对经济管理人员的业务素质、政策水平以及专业技能要求很高，所以加强事业单位经济管理必须加强管理队伍建设，努力提高相关人员的经济管理水平，一方面要结合事业单位经济管理工作的特点，开展经济管理的业务培训，努力提升事业单位经济管理队伍人员的专业素养、业务能力及政策水平，另一方面可以从外界引进专业人才，进而组建一支科学、专业的经济管理团队，使其能够满足加强事业单位经济管理的需要。

## 6 结语

综上所述，随着我国社会经济的发展以及事业单位体制改革的不断深入，加强事业单位经济管理越来越重要，加强事业单位经济管理是促进事业单位绩效达到最大化、提高事业单位社会效益、经济效益、抵御腐败和不正之风以及推动事业单位实现高质量服务广大人民群众的有效途径。

## 参考文献

- [1] 卫芳. 浅谈新形势下事业单位经济管理目标及实现路径[J]. 智富时代, 2019(2): 51.
- [2] 金红丽. 关于事业单位经济管理的强化措施与创新机制讨论[J]. 科技展望, 2018, 27(10): 253-254.
- [3] 魏金英. 关于加强事业单位经济管理的若干思考研究[J]. 现代经济信息, 2017(07): 109.