

# 化工生产技术管理与化工安全生产关系研究

马金燕 张树云

(宁夏宝丰能源集团股份有限公司 宁夏 银川 751400)

**[摘要]**社会的现代化和变革促进了所有部门的进步。今天工业企业的发展为国家整体经济提供了很好的激励,促进了整体经济的增长,简化了日常生活的各个方面,简化了任务,使人们的生活更容易,更有动力。自动化技术在制造业生产中的应用促进了技术管理领域的创新,在制造业的所有领域都取得了优异的成绩。然而,与此同时,还有一些问题需要进一步调查。文章首先介绍了制造技术管理与化学品安全生产之间的关系,分析了与制造技术控制相关的具体问题,并提出了相应的优化措施,以促进相关公司的发展。

**[关键词]**化工生产技术管理; 化工安全生产

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.08.528

## 引言

近年来,制造业发展迅速,化学品被用于人们的日常生活中,使人们的生活更加轻松。然而,在实践中,生产环境中仍然存在技术管理和安全问题,使工业化学复杂化并影响环境质量。在此基础上,重点关注化学生产中的不确定性,探索化学安全生产的有效模式,确保化学生产过程的安全,促进整个行业的全面稳定。

### 1 化工生产技术管理与化工安全生产之间的关系分析

1.1 化工生产技术管理能够在一定程度上为安全生产做好支撑保障

在生产订单时,集中精力完成基本的管理任务很重要,否则在某些生产周期中可能会出现不稳定,从而导致化工行业的安全生产风险增加。此外,化学品本身特别有特点,制造过程中使用的材料通常是易燃的,如果在制造过程中不重视安全生产,会影响生产人员的致命危险,使用不当会导致爆炸或火灾损坏工厂。因此,在化学品制造厂的技术管理中,对这些来自几个分支的危险因素进行全面、准确的控制,以有效防止事故的发生,确保所有生产链都处于良好的状态,这一点非常重要。

#### 1.2 化工生产技术管理体现在化工安全生产的每一个环节

今天,用于工业生产的产品的已经在人们的日常生活中得到非常广泛的应用,并为人们的生活提供了广泛的条件。然而,由于加工产品的制造过程相对复杂,生产中使用的技术也不同,这可能导致单个生产环境中的制造技术不同[1]。为了确保制造过程的顺利进行,需要标准化的管理来确保生产过程的安全和顺利执行。对于岗位的安全生产,生产技术的管理渗透到管理的各个环节,可以显著提高生产技术使用的规范和标准,为安全生产工作创造良好的基础。因此,在化学加工中,公司必须注重生产技术的有效管理,以便通过结合实用和技术上更先进的管理方法,确保生产技术的管理和行政的有效性。

1.3 化工生产技术管理预防了化工生产环节安全隐患的产生

工业制造的生产技术是化学领域一切活动顺利进行的重要前提,安全的工业生产是保证化工品和化学品领域生产力的必不可少的前提,是完善工艺优化管理体系,确保开发过程中所

有生产链安全稳定的必要条件。必须整合。化工厂本身已经存在的危险对实际生产管控已经构成了安全威胁,这意味着化工公司必须能够承担风险,严格管控与公司实际情况相关的安全问题,减少安全问题的出现,促进化工公司的顺利发展。

## 2 化工生产技术管理和化工安全生产问题研究

### 2.1 化工生产技术管理的制度体系尚不完善

企业进一步发展过程中的生产技术管理对于确保安全生产至关重要,因为安全生产系统更强,在实现预期目标方面存在重大困难,许多问题需要纠正。同时,需要严格的监管法规来确保流程。在当今化工公司的发展过程中,我们可以注意到,尽管一些公司已经建立了生产中必须遵守的机构和程序,但它们仍然缺乏生产安全措施的重要性,这些措施是为测试做准备以允许集成而开发的。在这种情况下,在生产技术方面开展的管理工作形成了工业制造的安全模式,但对于公司的生产保证而言,这种管理工作非常有限。如果因管理不善而发生安全事故,会给化工公司造成重大损失,严重危及员工的生命财产安全。

2.2 化工生产技术管理和安全生产工作人员的综合素质水平不足

制造技术的管理和化学工业本身的生产在技术上是非常技术性的,因此要求对各自的管理人员有更严格的质量要求,他们在工作中履行自己的职责,必须正确看待化学公司制造过程的每一个方面,识别和补救缺陷。然而,员工在具体任务中缺乏专业性,难以满足化工和生产技术安全管理领域的责任主体,生产领域安全管理的有效性也不是特别好,这使得化工公司制定的制造法规的全面实施和应用变得复杂。由于一些化学公司本身的发展阶段较长,管理模式已在公司特定管理的框架内确立,但由于缺乏对制造技术和安全生产链的控制的重要性、责任感和误判,实际管理的总体状态是分散的,从表面上看是任意的,在具体法规的实施中是安全和有成效的。

### 2.3 化工生产技术管理太过于表面

一些工业公司已经认识到技术管理和生产安全在制造和开发中的重要性,并在实际开发过程中,结合公司的情况和生产技术在各个方面的要求,制定了必须遵守的法规,以记录化学生产过程,但这些法规在应用过程中普遍适用。特别是很多制

制造业的公司，都是基于其他公司的一些管理模式发展出某些制度，甚至直接复制到自己的管理流程中，完全忽略了自己公司与制造业其他公司的区别。这种模仿的方法在应用上有很大的缺点，导致各自管理结构的执行不充分，并在其公司性质和实际情况方面有很大的不平衡和缺点。

### 3 提高化工企业重点工作督导质量和效率的建议

#### 3.1 建立完善的考核机制

重点工作督导效率要想完全发挥出来，必须具备完善的考核机制。建立包含制度规范、工作任务台账、信息反馈、重点工作通报等工作机制，夯实重点工作督导基础。1. 在制度规范方面，坚持重点工作督导与考核考评相结合。通过制定《重点工作考核办法》，明确列入公司重点工作范畴的各项工作，一般包括年度重点工作、党政联席会、调度会、月度专项例会等安排的工作。明确考核标准，一般以经济考核和积分考核为主，同时各项工作完成率纳入各单位责任人年度目标责任考核。各项工作需按要求落实并反馈，对未实施、无辜延期执行的，按照考核制度进行相应处罚。2. 在工作任务台账方面，坚持实事求是、客观准确。工作任务台账主要包括《重点工作项目清单》《重点工作项目进度表》，《重点工作项目清单》涉及的工作内容、完成时间需具体清晰、实事求是。并且根据实际情况以每周、月为节点反馈进度，反馈进度客观准确，这样督导人员可随时掌握项目进度完成情况、存在问题等，按需及时反馈给企业领导。3. 在信息反馈方面，重点工作督导与实际情况、外部环境变化进行调整。加强与各部门、车间的沟通对接，对工作推进中的难点，组织职能部门加以协调解决，提高重点工作督导的实效和单位整体效能。另外化工企业外部环境、相关政策及内部生产时刻变化，督导部室对企业重点工作完成目标是否需要适时调整，需要提出意见建议。4. 在重点工作通报方面，督导部门对各单位重点工作进度是否完成、工作内容质量是否符合要求定期进行通报，对成绩突出、效果显著的进行通报表扬、经济奖励和经验推广，对存有延报、瞒报实施进度或完成进度对比工作计划滞后的进行通报批评、经济扣罚。同时各单位重点工作完成情况作为单位主管领导干部年度绩效考核的重要完成指标，让软指标硬起来。同时督导部门定期将企业各项工作落实情况以《重点工作简报》的形式呈报给企业领导，以便企业领导更好地了解经营实况<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 编制完善化应急预案

化工企业要想达成安全生产目标，还需要在管理阶段编制完善的应急预案，以此保证管理者在隐患排查、风险评估中能够具备突出的应急能力，最大化挽留企业损失，避免真正发生事故后，引起严重的后果。一般情况下，为了更加全面的处理事故问题，管理者还可从自然灾害、危险化学品泄漏、职业病危害、供电故障、火灾处理等多个方面分别制定应急预案，以便在突发事故后能够迅速进入到应急处理环节。此外，还可

对每一项安全事故的风险等级进行科学划分，然后按照等级评估结果组建对应的管理小组，便于规避生产风险。如某企业曾将安全生产事故按照大型事故、重大事故、较大事故、一般事故、小事故的风险等级划分为五个风险等级，而且还将危险化学品泄漏引起的中毒事故分从一级到三级分为三类。同时，该企业还专门成立了应急办公室、应急指挥中心以及信息沟通小组。该企业在接到操作员、管理者提供的风险预警信息外，需对其事故风险等级进行评估，之后对于小风险可通过启动警报、发布紧急公告等方式引起相关人员注意。若出现有毒气体大范围泄漏等问题，则进入到应急启动中，从应急通讯、应急组织调配、应急指挥等部分增加其安全性，若属于大型事故等级，还需寻求增援，这样才能保证企业在双控预防机制辅助下，改善企业安全生产管理现状<sup>[2]</sup>。

#### 3.3 设置统一化管理标准

为了进一步保障化工企业生产安全性，还需为其制定统一化管理标准，以此作为双控预防机制的实施依据。具体可从下述三种标准进行规范：第一，责任标准，在杜绝失职行为时，还需按照“专人专职”的管理方式，对操作员、管理员、部门负责人的岗位职责进行清晰化划分。如上述提到操作员具有定期检查操作设备运行状态的责任，一旦未能做好本职工作，可通过扣除奖金、剥夺其晋升机会等方式对其进行处罚，反之可为表现优异者发放奖金。对于责任范围、奖规定都需要提出可靠的管理规定；第二，培训标准，由于部分管理者、操作员缺乏安全管理意识，造成他们对双控预防机制的认知理解较少，此时可采用职业培训形式加深记忆。对于培训活动需从培训周期、培训内容、培训对象给出明确标准，这样才能调动参训人员积极性，提高企业风险评估精准度<sup>[3]</sup>。

#### 结束语

总的来说，制造业处于发展过程中，由于其自身的特点，存在一些风险因素，因此有必要在工业发展的背景下加强生产技术的管理，实现安全工业生产的目标。这需要全面了解工业在确保生产安全方面必须发挥的重要作用，以便改进安全生产管理系统并执行相关的管理任务，从而促进工业的整体稳定<sup>[4]</sup>。

#### 参考文献

- [1] 张建林, 棘云飞, 俞卫祥. 化工生产技术管理与化工安全生产的关系[J]. 化工管理, 2021(33): 74-75.
- [2] 李成宾, 刘中华, 顿保安, 张威. 关于智慧语音系统在化工安全中的运用[J]. 化工管理, 2021(33): 126-127.
- [3] 苏伟. 浅谈如何做好化工企业重点工作督导[J]. 商业文化, 2021(31): 109-110.
- [4] 朱燕苹. 双控预防机制在化工安全生产管理中的应用[J]. 化工管理, 2021(28): 117-118.