

# 建筑工程管理中创新模式的应用及发展

陈玉增

(沂水县人民政府龙家圈街道办事处 山东 沂水 276400)

**[摘要]** 目前,在我国建筑工程行业的发展过程中,工程管理是非常重要的一项工作,它在很大程度上决定了建筑工程的质量。但是,从当前我国建筑工程管理的实际情况来看,大多数的工程管理模式都比较僵化落后,建筑企业应该积极探索创新发展之路。基于此,本文首先阐述了建筑工程管理中创新模式应用的重要性,其次分析了从多个角度探究了建筑工程管理中创新模式的具体应用,最后结合我国建筑工程管理领域的实际情况,分析了建筑工程管理创新模式的发展,以期期为完善工程管理体系提供有效的参考,从而进一步推动我国建筑工程行业的长足、稳定、可持续发展。

**[关键词]** 建筑工程; 工程管理; 创新模式; 具体应用; 发展

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.08.102

## 前言

随着我国社会经济的快速发展,建筑行业迎来了巨大的发展机遇,整个行业的内部竞争也越来越激烈。在这种情况下,各个建筑工程管理主体就应结合当前行业内外的发展形势,有针对性地分析建筑工程管理中创新模式的发展情况,做好管理模式的创新调整工作。值得一提的是,当前的传统管理模式已经很难适应各类新型建筑工程的发展,建筑工程企业如果不进行优化创新,就很难保证企业的整体效益。在这种背景下,建筑工程企业就必须针对建筑工程管理创新模式的具体应用,开展全面分析工作,并且积极探索创新模式的发展策略。

### 1 建筑工程管理中创新模式应用的重要性

#### 1.1 创新模式有利于提高各类资源的利用率

建筑工程建设施工过程中需要使用多种资源,而这些资源成本在建筑工程总成本中的占比较高,甚至在部分建筑工程中,资源成本的占比超过了70%。在引入创新模式以后,各类资源的利用率和工程成本控制水平不断提高,给工程主体带来了更多的经济效益。

#### 1.2 创新模式有利于实现工程管理目标

科学管理理论能够推动工程管理活动趋于规范化与体系化,最终实现提高生产效率和管理效益的综合目标。在全面应用创新模式的背景下,科学管理理论可以较好地渗透与融入创新模式中,建筑工程管理模式可以与当前企业的内外环境相结合,从而有利于建筑工程企业建立最科学的管理方式,实现工程管理目标。

#### 1.3 创新模式有利于提高建筑项目的市场契合度

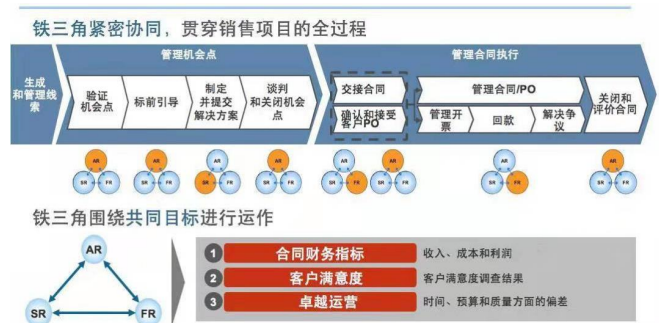
当前,我国建筑工程企业面临的市场竞争压力比较大,建筑工程企业发展面临巨大挑战。在引入创新模式以后,建筑工程企业可以对管理理念、管理技术、管理制度等进行优化与调整,使工程管理体系与当今的市场环境更加契合。因此,创新模式有利于建筑工程企业在复杂的市场环境中取得竞争优势,并且创造良好的综合效益。

### 2 建筑工程管理过程中的创新模式的具体应用

#### 2.1 创新管理理念

管理理念在企业的人文管理过程中发挥关键影响,对于企业未来的发展方向具有导向作用。因此,企业在发展的过程中,首先要对管理理念进行创新。管理人员在实际工作中可以考虑到企业发展的实际状况,并且深度地考察目前市场发展的根本需求(如图1),在立足于这两个方面的基础上,对现有

的管理理念进行创新。不断对现有的管理体系进行优化升级,让企业在变革的过程中,能够更好地适应目前市场多元化的环境,并且注重吸收更多的创新型人才,从内部打造“重创新,有实力”的建筑企业。与此同时,管理人员还应该从客观的角度上分析工程管理在企业发展过程中的应用价值,对创新型的工作方法进行实践操作,确保企业在科学的理论观念下获得良性的发展。例如,在企业承接工程项目时,在规划阶段就应该考虑到这一项目是否与城市规划相符合,避免因违背城市规划而造成严重的工程损失。



#### 2.2 管理技术的创新

在工程管理的过程中,可以结合现代化信息技术对工程现场进行有效的指导,并且实现建筑过程中资源的合理分配,为工程的发展提供有效的技术支持。例如,在管理过程中,可以采用BIM管理技术(如图2),对建筑过程中的整体设计进行优化升级。利用BIM技术,可以在工程规划初期就建立起数字化等建筑模型,对建筑结构中的水、电、暖等其线路进行合理的规划,避免出现线路交叉重叠的问题,同时根据这种模型创建的方式,还能够有效地避免建筑过程中出现的其他错误,让建筑物中的管线布局 and 空间布局更加的合理。除此之外,BIM技术还可以应用在施工进度管理过程中,管理人员可以直接在后台对施工进度进行实时地监测,同时,还可以通过对模型的分析,将施工进度与计划施工进度进行对比,从而为施工现场的管理提供了科学的数据支持。

#### 2.3 工程监管的创新

目前,在工程管理的过程中,由于监督力度不足,导致建筑项目出现了较大的漏洞。因此,企业的管理人员必须要加强与当地政府之间的沟通,在管理的过程中,必须具备自觉意识,积极地引进专业性的监督人才。在工程正式开始之前,就

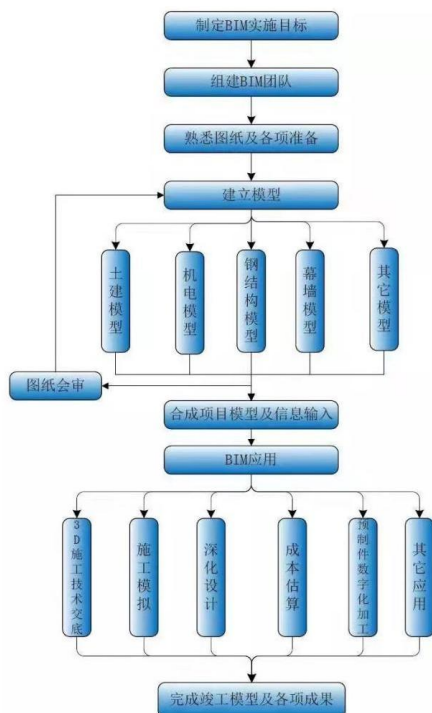


图2 用BIM管理技术使用流程

可以对参与施工的全体工作人员进行培训，做好技术交底工作，尤其是对于施工过程中的重难点问题，要进行多次强调。同时，建筑企业也必须要规范自身行为，认真地对施工现场做好监察工作，将监督检查的结果与工作人员的绩效考评相结合，采用这种关联性的监督管理方式，有效地激励员工在工作的过程中发挥潜能，避免出现工作失误。

#### 2.4 企业文化的创新

企业在应用建筑工程管理创新模式的过程中，需要创新调整企业文化。事实上，对于现代企业来说，企业文化已经被纳入企业战略中，它在管理工作中发挥了巨大的作用。因此，企业在应用建筑工程创新管理模式的过程中，应该充分发挥企业文化的作用。这便要求工程管理团队必须结合企业经营发展成果和工程管理要求，明确企业文化的具体内涵，使企业文化在企业内部得到清晰展现。与此同时，管理团队还要依托企业文化，在企业内部积极开展一系列文化活动，使企业内部员工较好地感知企业文化，并且形成和谐的企业文化氛围。在这个过程中，管理团队可以适当采取一些激励措施，促进企业文化在企业内部管理中发挥较好的作用。

### 3 建筑工程管理创新模式的发展分析

#### 3.1 扁平化管理模式的创新发展

目前，我国建筑工程管理体系呈现垂直管理的态势，即高层管理者通过逐级控制的方式，下达各项管理指令，使建筑工程建设达到预期效果。这种垂直管理模式需要层层传达与层层审批，管理效率不高。当前，随着社会经济的发展，人们越来越重视工作效率，建筑工程企业如果继续坚持这种模式，就很难在复杂的市场环境中取得较好的竞争优势。在这种情况下，我国建筑工程管理体系可以朝着扁平化管理模式的方向发展。与垂直管理模式相比，扁平化管理模式可以极大地减少管理指令传达的中间环节，高层管理人员可以直接深入管理基层。通

过这种方式，高层管理人员可以充分了解建筑工程施工的具体情况，同时也能够保证各项管理指令的执行效率。在具体贯彻扁平化管理模式的时候，管理团队需要深入分析建筑工程建设的各个环节，并且形成一个个小团体。高层管理人员可直接跟这些小团体对接，将管理指令直接下达给基层团体。在平时，这些基层团体可以直接与高层管理人员进行互动交流，并且可以直接向高层管理人员反馈在建设施工和内部管理过程中遇到的各种问题——这些问题能够在高层管理人员的帮助下得到快速解决。这样一来，建筑工程的管理效率就会显著提高，并且能够直接改变工程管理局面。

#### 3.2 智慧管理模式的创新发展

当前，我国已经进入了信息化时代，智能信息技术在我国各行各业中也取得了较为突出的应用效果，在建筑工程管理领域也不例外。在后续时间里，我国建筑工程企业可以考虑在管理体系中积极应用信息技术，最终实现建立智慧管理模式的目标。在传统线下管理模式中，建筑工程施工现场发生的各类事件以及产生的各类信息，都需要进行线下整合，并且统一送到管理部门进行处理。这种管理方式的效率不高，同时也有可能因人为干扰而出现工程信息失真等问题。建筑工程企业在应用智慧管理模式以后，这些问题就可以得到有效解决。这种管理模式主要是在建筑工程施工现场环境中安装各类传感器，甄别施工现场的各类参数变化，并且在部分参数出现异常的时候发出预警，引导现场管理人员快速处理。另外，智慧管理模式可以实现建筑工程施工信息在线上空间中的共享，管理人员无须前往施工现场，就可以通过智能手机、计算机等各类终端设备，实时了解建筑工程的施工信息与管理信息，并且通过这些终端设备来发布各项指令。在施工现场环境中，智慧监控模块可以自动甄别现场环境中存在的安全隐患，并且还可以通过人体行为分析、专家系统等模块对现场工作人员施工行为进行管理，避免因部分工作人员违规操作而引发安全事故。建筑工程企业采用这套管理模式，可以逐步完成智慧工地建设，同时可以在信息技术的支持下实现管理工作创新。

#### 结语

综上所述，我国传统的建筑工程管理模式，在新时代背景下，已经呈现出较为显著的滞后性与僵化性，企业很难实现预期的管理效果。在这种情况下，我国建筑工程企业应该积极探索工程管理的创新模式，引入多元化管理要素，并且应用信息化管理技术，使管理工作具有灵活性与高效性。在设计管理内容时，管理团队应该全面贯彻精细化管理理念，可以结合建筑工程建设的各个环节，建立针对性较强的管理制度，使创新管理模式在建筑工程管理工作中发挥良好的作用。

#### 参考文献

[1] 孟庆保. 探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J]. 科技创新与应用, 2020 (30).  
 [2] 陈曦. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 科学技术创新, 2013 (5): 240.  
 [3] 汪海霞. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 江西建材, 2019 (12): 216, 218.