

# 新医改背景下社区卫生院财务管理工作的创新

钟岗 董金香

高密市柴沟中心卫生院

**[摘要]** 本文结合实际思考, 首先简要分析新医改背景下社区卫生院财务管理工作的主要内容。其次对新医改背景下社区卫生院财务管理工作的挑战进行阐述。最后提出了新医改背景下社区卫生院财务管理工作的加强制度管理方式, 创新制度管理标准, 加强全面化管理会计应用, 完善卫生院财务管理工作, 加强经济增长认知, 实现大数据智慧化转型, 加强各部门关注, 运用经济财务管理方式的创新措施。

**[关键词]** 新医改; 社区卫生院; 财务管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.08.265

## 引言

随着时代的不断发展, 我国经济效益的不断提升, 人们的生活质量也随之提高。在此背景作用下, 政府及相关部门为保证人们的生活水平, 增加对社区卫生院的关注力度。同时新医改对各地医院的管理工作提出更高的要求及标准, 使其在不同角度面临着改革。在此环节社区卫生院财务管理部门作为内部资源管理及财务核算的重要部门会在不同程度影响着社区卫生院全面发展, 应制定完善的运行制度来辅助其运行。

### 一、新医改背景下社区卫生院财务管理工作的主要内容

全面医保制度的构建可在不同程度上提高民众的医疗消费水平。在新医改背景下, 医联体的建设工作至关重要, 其可在不同方面实现医疗资源共享, 促进医保体系的建立, 让社区卫生院在分级诊疗工作中发挥出其作用。社区卫生院常会作为核心医院的下属医疗机构存在, 医院内部仍需配备现代化的硬件设备, 以保证医疗分支机构的功能能够符合诊疗需求, 让医疗水平在一定程度上得到提升, 保证其能够发生同质化改变, 做到检验、检查结果的互认, 保证此单位的运行防护四, 让临床检验、心电会诊、影像诊断等工作能够在社区卫生院内进行, 转变市民原有的就医习惯, 保证分级诊疗工作的顺利开展, 深化医疗卫生体制改革的重要性, 让群众实现方便、安全、有效、价廉的医疗卫生服务, 落实党的十七大精神, 为建设中国特色医药卫生制度奠定良好的基础<sup>[1]</sup>。

### 二、新医改背景下社区卫生院财务管理工作的挑战

在新医改背景下, 药品零差价制度、药品集中招标制度、医保支付制度、工资总额管理制度、财政补助制度、物价管理制度等方面都应进行整改。应实行行政作风“九不准”的社区卫生院新举措, 保证医药能够分开整改, 为医药运行机制的发展奠定良好的基础。为实现医疗、医保、医药行业的改革, 应增加对社区卫生院财务管理部门的重视, 让其作为此项工作的核心存在, 避免在管理工作实施过程中出现过多的问题, 减少社区卫生院财务管理部门所遭受的重创, 让新医改背景下医疗行业的各项工作能够顺利开展<sup>[2]</sup>。

合理降低新医改背景下药品的占比, 调节医疗技术的收费标准, 让收入结构能够转向多元化, 保证收费结构的稳定性

并让其在不同方面迎接新的变化。提高对财务预算管理、成本核算方式、收费结构转变、筹资管理、绩效管理、增收管理方面的重视, 保证社区卫生院财务管理工作能够接受全方位的挑战, 让其适应新医改政策来制定出可执行的财务管理制度<sup>[3]</sup>。

医院财务会计人员的专业技术、知识、能力方面在新医改背景下也提出了更高的要求, 财务管理人员应合理判定其岗位职责, 保证员工的综合素养能力并加强财务管理意识的培训, 强调政治、法规的重要性, 让员工能够提高自我学习能力并在新医改政策的影响下实现医院资产的管理, 为社区卫生院维持良好的生存环境, 确保其能得到更好地发展, 创新原有的社区卫生院财务管理模式并针对外界环境变化进行思考, 使社区卫生院财务核算、管理等各项工作能够满足民众所需, 在此基础上给予适当的调整, 以促进社区卫生院健康、持续的发展。

### 三、新医改背景下社区卫生院财务管理工作的创新措施

#### (一) 加强制度管理方式, 创新制度管理标准

为保证新医改背景下社区卫生院财务管理工作的完善, 应加强相关制度的制定, 以保证此管理方式能够适应未来医联体统一化管理工作, 规范员工的各项要求, 保证其能够在统一的基础上开展后续工作, 增加科学化、现代化、标准化管理方式的运用, 以辅助后续制度管理工作的创新。在此条件作用下, 应健全目前的预算管理标准, 保证医院所执行的各项制度能够符合新医改政策, 增加专业预算管理制度、执行手段、决策、分析、审批、考核等运行, 促进全面预算管理工作的实施, 落实医院各部门职责, 树立统一的发展战略, 以此来层层分解目标, 将员工各项职责落实、细化, 发挥出预算管理编制的全面性、严肃性、完整性, 促进社区卫生院财务管理部门的进一步发展。

在预算管理工作开展过程中应加强管理制度的创新, 强化内部管理个人意识, 保证预算管理责任能够落实到个人头上, 规划出预算管理工作重点所在, 控制工作执行期间的成本费用, 保证管理人员能够在此环节取得更高的成绩, 应利用信息技术作为支撑, 划分出预算管理工作的重点所在, 转换原有的预算管理方式, 通过信息系统以在线的方式对内部资金进行控制, 保证预算管理工作的完整性、时效性、全面性, 促进

管理工作的落实。这样一来, 可让预算管理工作的实时、有效地进行, 提高全员的预算管理意识, 促进社区卫生院财务管理工作的顺利开展。

(二) 加强全面化管理会计应用, 完善卫生院财务管理工作

转换财务会计的工作模式, 保证管理工作的全面实施, 增加各部门对财务管理工作的重视, 让其在社区卫生院内高效应用。基于此, 管理会计能够更好地满足社区卫生院财务管理要求, 为其提供有力的控制手段及决策方式, 加强客观资料的运用, 让该部分信息能够应用在各环节内。管理会计所掌握的经营性质会计手段较多, 其在内容上更注重于长期规划, 可面向未来发展进行深思, 控制当下的评价方式, 保证过去所执行方案的正确, 实现完善的未来规划。

管理会计在工作执行期间可辅助社区卫生院财务管理工作的完善, 其具有一定的灵活性、科学性, 可高效运用现代化管理理论来统计财务部门数据, 保证数据分析工作的合理运行, 促进预测、控制、决策方式的完整实施, 使管理人员能够顺应时代的发展来增加管理算法的运用, 保证过去分析工作的准确, 更能良好地面对未来经营工作, 以指导、控制的方式来实现科学化社区卫生院财务管理, 在不同程度上调动员工的积极性, 以保证管理会计能够应用在不同阶段。

(三) 加强经济增长认知, 实现大数据智慧化转型

新医改的基本方向在于搞建设和搞发展, 其在政策执行过程中主要包括基本药物体系的制定、信息化建设、医保体系的构建、社区基础设施的维护, 其不仅可以新医改在目前经济市场中发挥出决定性作用, 还能够完善社区卫生院财务管理部门的各项工作。在此背景作用下, 当下新医改的难度主要体现在管理制定的构建方案, 如若未制定出完整的医疗体系, 不仅会拉开患者、医生、保险之间的距离, 还会无法确认社区卫生院医改重点所在。因此, 可从老年病、慢性病、护理及多种并发症的角度进行思考, 了解此部分费用的增长程度, 以为社区卫生院带来较大的商机。

随着时代的不断进步, 国内医保工作执行力度也在加强, 国家在医保方面所花费的资金较大并主要体现在保障方面。在此新医改背景下, 可了解目前的商业机会, 掌握医保财务管理工作包括的基本事宜, 掌握基金收缴支付、基金管理、增资功能、投资功能等医保财务管理功能, 为社区卫生院财务管理工作奠定良好的基础并为其提供较大的利润增长点, 以保证内部的经济效益。在医疗信息数据急剧倍增的情况下, 信息数据具有种类多、数量大、结构复杂等特点, 其在医疗行业占据至关重要的地位, 为保证此部分数据的稳定增长, 应提高此部分资金的运用, 降低医疗信息化管理的难度, 以控制社区卫生院财

务管理部门的资金。

在各级医疗机构IT运营工作中, 部分可用性及维持性服务工作的效果不佳, 为保证此部分资源的合理运用, 应为社区卫生院各部门按需分配相应的资源, 了解错综复杂的非结构化数据, 促进医疗行业的转型发展, 规避出医院信息储存的问题所在, 让医联体整个结构管理工作的压力降低, 实现数字化管理技术的广泛应用并了解数据的多样性、复杂性、真实性, 以数据作为一种辅助因素来帮助医护人员开展各项工作, 分析各环节工作的不足所在, 以提高其就诊率并实现医院资源的有效配置, 运用数字化工具来满足人们需求, 增加传感技术、人工智能等高科技技术的运用, 实现社区卫生院的智能化运行。

(四) 加强各部门关注, 运用经济财务管理方式

社区卫生院的各部门收入与人们的需求成正比, 在此方面政府部门应增加资金的投入, 确保社区卫生院各部门的增收, 避免投入不足等问题出现。同时, 社区卫生院应加强对财务管理方式的重视, 掌握民众所需并明确各项工作定位所在, 减少内部资源浪费现象, 实现综合效率的提升, 保证各部门所执行的业务并增加配套设备的运用来规范员工的个人行为, 保证工作流程的规范, 落实员工职责, 运用协调配合的方式开展后续工作。另外管理人员可深入、细致、精准的开展全面预算管理工作, 保证能及时解决工作环节所遇到的问题, 加强资源配置工作, 提高财务管理的综合效能。

## 结论

综上所述, 为保障人们生活水平的提升, 应提高各部门对新医改背景下社区卫生院财务管理部门的重视, 制定新的医院财务会计制度并为医院财务管理工作提出一些新的要求, 建立良好的宏观环境。若未落实到位, 不仅会对人们的安全带来影响, 还会对新医改背景下社区卫生院财务管理工作带来影响。所以, 为避免该问题产生应结合实际状况进行分析, 增加合理化建议的制定。以保证社区卫生院财务管理工作能够适应新医改的要求。

## 参考文献

- [1] 李杰. 新医改形势下财务管理在乡镇卫生院的定位[J]. 财经界, 2021(23): 145-146.
- [2] 臧蕾. 新医改背景下社区卫生院财务管理工作创新[J]. 财经界, 2021(09): 106-107.
- [3] 游建永. 新医改背景下基层卫生院财务管理的策略分析[J]. 商业文化, 2021(05): 60-61.

## 作者简介:

姓名: 钟岗(1979.06-); 性别: 男, 民族: 汉, 籍贯: 山东省高密人, 学历: 专科; 现有职称: 助理馆员; 研究方向: 财务档案。