

建筑施工管理中加强工程质量监督的措施研究

张永安

(宁夏宇龙建设集团有限公司 宁夏 固原 756500)

[摘要] 建筑项目管理是一项繁琐的任务, 包含人力、物力以及财力等, 伴随国内建筑行业繁荣发展, 表现出了许多管理问题。就建筑工程来说, 这既是施工过程相互约束、相互影响的繁琐性任务, 还是一项技术难度很高的任务。所以, 加强建筑项目管理既要耗费巨大人力、物力, 还少不了科学指导。因为建筑施工阶段的整体性很强, 所以要针对整个建筑项目加强施工管理, 这样能够从安全控制、质量管理与进度管理着手, 实现及时、高效、稳定的施工管理目标。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 质量监督; 策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.08.524

随着国内建筑行业快速发展, 建筑建设规模越来越大。保证工程质量属于建筑施工管理的重点工作, 质量好坏直接影响到建筑结构的施工、竣工与投用。所以, 建筑项目质量监督是社会各界关心的要点, 由此加大了建筑管理者的压力。但是, 目前我国项目质量监督方面依旧存在许多问题尚待处理, 文章对此展开深入探究。

1、建筑项目质量监督的必要性

1.1 提高建筑项目质量稳定性

建筑施工阶段, 针对质量管理有较高要求, 既要确定质量评价的标准要求和准则, 也要创建健全的质量监督控制系统, 进而科学划分施工项目, 保证每个施工环节工作的规范化和标准化, 由此提升建筑项目总体建设质量及稳固性。

1.2 完善监督管理模式

当前, 建筑行业中用户对建筑物质量提出了越来越高的要求。提升建筑项目质量管理水平, 能够保证建筑项目总体建造质量, 避免建筑后续产生各种维护和返工费用支出, 保证建筑运营安全和稳定。此外, 加强质量监督控制能根据当下建筑工程实况完善与改进原本的管理方式, 进而保障整个建筑管理质量提高, 维护整体经济收益。

1.3 防止安全隐患的出现

建筑施工过程贯彻执行质量监督机制, 可以确定施工中经济效益和社会价值之间的联系。在质量监督方案上要详细规定建材和机械设备的规范适应, 进而保障建筑施工和要求匹配。此外, 深入研究和分析施工中各种具体问题, 提出有效的处理措施, 保证建筑建造的稳固性, 避免管理不当引起的问题, 最后提升建筑整体建设质量。

2、建筑施工管理过程质量管理现状

2.1 质量管理体系不健全

中国坚持法治社会发展之路, 各行各业在具体工作中要遵纪守法。当前, 建筑施工管理过程, 质量管理对部分强制性的标准规定、制度运用的要求模糊, 且地区在制定方针政策时差别很大, 使得建筑项目质量监督标准条件不一致。探究各地方建筑实况得知, 违反建筑行业标准的施工行为数不胜数, 在相关的法律体系中缺少处罚条例, 对建筑企业的管理者无法起到震慑作用, 使得项目质量监督非常困难。

2.2 建筑行业市场缺少规范性

近几年, 国内建筑行业表现出了快速发展之态。因为法律

制度没有及时跟进, 使得建筑市场缺少良好秩序。施工企业在实际工作中会采取分包模式, 把项目转给别的施工企业, 而这类承包方的专业水平、职业资质等都很差, 随意开展施工工作将引起质量问题, 且后续找不到相应的负责主体。另外, 还有些施工企业在竞标过程采取非法途径盲目压价, 施工阶段减少建材成本, 最终无法保证建筑工程安全性。

2.3 部门沟通不及时

建筑施工管理阶段, 各部门缺少良好的沟通方法。施工企业内, 很多部门均是独立为政, 直至施工早期才开始几次沟通确定最后的作业方案, 但在实际施工中, 和基层职工接触最频繁的就只有监督者与管理者, 而监督管理者也缺少与各部门的良好沟通, 使得整个建筑项目施工成了基层员工和监督管理者的任务。该种施工方式容易引起基层职工对施工企业形成不满情绪, 且丧失归属感。此外, 建筑施工阶段如果出现安全事故, 也不能及时把事故告知各部门, 特别是财务部与法务部, 出现事故后, 常常通过较长时间才把事故出现的原因和具体情况汇报给法务部, 因为事故证据一般具有时效性, 所以法务部很难保障汇报的事故过程准确可靠。但法务部在取证、确定责任与赔偿款后, 把责任认定书与赔偿单据传送给财务部又要很长时间, 这种信息传送效率延长了赔偿时间, 无法避免使基层职工形成不满情绪。

另外, 建筑施工管理环节, 监管部和设计部之间缺少实时沟通, 使得设计图纸存在问题, 不能及时通知设计部, 增加了整个建筑建设周期。此外, 审核设计图纸时, 若管理部和设计部缺少良好的沟通方式, 将导致监管部不能及时把现场工作环境和设计图纸上的问题通知设计部, 增加了设计图纸的时间。

3、建筑施工管理方面的项目质量监督策略

3.1 制定健全的质量监督体系

为提升建筑施工质量和施工阶段的安全系数, 需要为监管者制定一套行之有效的监督体系。制定监督体系时, 要根据国家标准和地区法律法规条例, 而且监督制度体系中一些违反国家标准的条款不具有法律效应, 基层职工和监管者有权拒绝履行。通过制度体系制约施工者与监管者的工作效果及态度, 规范工作行为, 提升建筑质量。而且, 在一些外包施工项目中, 要按照国家法律法规检测承包单位的资格证书, 并把设计图纸交给承包单位, 做好工艺交底任务, 保证承包单位的施工能力符合此次建筑建设的质量需求。此外, 地区政府要起到监

督作用，融入地区建筑项目建设之中。建筑单位也要为职工制定明确可行的赏罚机制，针对工作态度严谨，具备专业技能的员工基于高薪待遇，针对一些工作态度散漫的职工则给予一定惩罚。而且，还要加强监督者管理，招聘大量专业技能高的监督人才，而且按照监管者特长将之安排到对应的监管职位，使所有监管者充分发挥自己的专业优势。此外，施工单位还要注重施工场地的监控设施分布，监控设施机能提高监督效果和效率，也能保障施工场地堆放原料的安全性，防止施工场地出现盗窃等问题。

3.2 项目进度质量监督

3.2.1 工艺交底

动工前，要配合建设单位开展“设计交底”和“图纸审核”活动，便于规范化组织工作，合理分配工序，防止出现技术引导错误与误操作，耽误工期^[1]。拟做好如下任务：其一，审核设计的可操作性、设计变更调整的必要性、科学性以及经济性；其二，审核设计图纸和施工实况是否存在冲突，提出处理方法；其三，审核配套专业规划和设计单位是否存在矛盾，制定设计修改意见。

3.2.2 审核布置

项目总平面图分布是否紧凑、规范，直接关系到工程建设进度。监理项目师要仔细审查承建方的项目总平面分布，需要承建方在分布总平面时尽量减少材料、机械的现场运输、再次搬运与现场交通矛盾、作业搭接，缩短无效劳动时间；编制周密、详尽的主材、机械设施、员工的进出场计划。

3.2.3 特别时间段管理

需要制订雨季阶段施工应急策略，分布施工场地的防雨、抗潮应急设备。按照施工实况，调节作业工序，尽量减小雨水影响。需要承包单位编制冬期作业方案，准备齐全冬期作业的防护设备，尽量减小冬天施工对进度的阻碍^[2]。基础与地下室属于重点，露天工作，受气候、温度影响很大，建筑质量管理特别关键，通常包含基坑排水、边坡防护，需要了解现场地质条件，采取健全的措施保证工程有序开展。

3.3 建筑质量监督

3.3.1 材料、机械入场检验

随着国内建材市场持续扩大，不同质量的产品混杂出售，严重影响建筑建设。为保证施工中所用的产品质量合格，必须根据材料标准仔细检验入场材料，防止因为采用不达标的机械设施、材料等引发质量缺陷，影响建筑质量。对于各种混合物的质量、混合物配比与配比环节都要加强质量监督，派专业知识从旁监督，保证材料与机械质量达标。

3.3.2 桩基质量管理

建筑物施工过程，地基施工属于最基础的环节。地基施工方法包含两类：端承型与摩擦型。摩擦型主要指借助桩磨阻承担垂直方向的压力，端承型桩基主要指在地基施工过程，借助端桩侧阻力承担垂直方向的压力^[3]。灌注桩主要指在建筑场内采取机械钻眼、钢管挤土和人力开挖等方法在地基土内构成桩

孔，且在其内部放上钢筋笼、灌注砼而构成的桩，根据成孔方法差别，灌注桩又分成沉管灌注桩、钻眼灌注桩与开孔灌注桩三种。

3.3.3 砼质量管理

砼浇筑属于传统砼施工过程最重要的一环。砼浇筑涉及两点：其一，现场浇筑法，主要指在砼搅拌结束后及时在施工场地浇筑砼，体现了砼浇筑的实时性，这同样是我国最常见的浇筑方式。其二，预制法，主要指事先把砼搅拌好备用，根据配合比拌制砼。降水剂应在称量后装进塑料袋。在场内拌制砼时先要仔细称量原材料，再计量水与液态的添加剂，并放入搅拌筒内。为便于后期拆模，浇筑砼前要在模板内侧涂抹隔离剂，或是盖上塑料薄膜，这样可以避免出现漏浆、渗水问题，使砼板侧更为美观，保证水泥石板角与板边强度。

3.3.4 抹灰质量管理

检测抹灰浆液混合比、稠度以及外加剂等。建筑结构和砖石结构、砼结构接触的基体面层的抹灰要提前铺设金属网，网面和各基体连接宽度大于1厘米^[4]。抹灰前，应清理抹灰工作面，喷水湿润，防止灰尘干扰施工；仔细检测抹灰工作面的平整性、门窗部位、墙体衔接是否牢靠等；抹灰需在砌体结束后搁置一些时间，不得立刻抹灰，砌体结束后要考虑一定的沉降，沉降结束后在墙体上设网，设网是道重要工序，处理好，能防止后续墙体开裂，降低维修费用。

3.3.5 砌体质量管理

建筑项目管理过程，砌体质量管理要点是：材料入场要检查制造日期，保证满足设计标准；检查浆液配合比、组织砂浆测试；施工过程，检测定位放线，复检墙体轴线大小；砌体操作的前一天，洒水湿润砖体；持续监督工艺方法实施状况，包含铺浆长度、拐角以及墙体等内容；剪力墙、框架结构以及砖体结构的拉结筋属于检查的核心部分，必须给砌至梁下方的墙面、板底预留间隙，间隔14天后倒八字填补。

4、结束语

总之，随着人民生活质量的提高，人民对居住环境有了更高要求，建筑工程质量在建筑行业发展阶段占有关键部分。所以，建筑质量监督阶段，需从多角度加强建筑施工管理，采取高效的质量监督方法提高建筑质量，从本质上推动国家经济水平提高。

参考文献

- [1] 田春福. 建筑管理中加强工程质量监督的措施分析[J]. 工程技术研究, 2021, 6(09): 145-146.
- [2] 王娜. 建筑管理中加强工程质量监督的措施分析[J]. 居业, 2021(02): 175-176.
- [3] 谢承海. 建筑施工控制中加强工程质量监督的措施[J]. 四川水泥, 2021(01): 107-108.
- [4] 邵转吉, 马文娟. 建筑施工管理中加强工程质量监督的措施分析[J]. 居舍, 2020(30): 118-119.