

# 风险管理在电力安全管理中的运用策略

李唯嘉

(上海新电佳能源综合服务有限公司 上海 200040)

**[摘要]** 改革开放以来,我国经济、社会和人民生活不断改善,进入了新的发展时期。能源是社会经济可持续发展的重要保障。如果没有持续的电力供应,社会上就没有生产经营活动。随着时代的发展,对电源的质量和可靠性提出了更高的要求。在当前的背景下,我国的整体经济水平有了很大提高,电力资源的使用率也在提高。基本上,生产的各个方面都对电力资源有很高的需求。因此,在电力日常工作中,除了要保证运行质量外,还要保证内部人员的生命安全和财产安全。基于此,本文就风险管理在电力安全管理中的运用策略进行详细探究。

**[关键词]** 风险管理; 电力; 安全管理; 运用策略

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.08.527

## 引言

近年来,随着各行业对电力资源需求的不断增加,电力企业面临的供电压力巨大,容易忽视安全管理,给电力企业的正常运行埋下了诸多隐患。而作为一种现代管理措施,引进风险管理理念对电力企业安全管理工作极为有利。通过采用风险管理的措施,可以促进电力工作人员增强安全意识,有效提升电力安全管理的针对性,在事故发生前第一时间消灭隐患,确保电力系统的安全运行。为了保障电力企业平稳运转,要积极运用风险管理开展安全管理工作,防止出现安全事故,助推电力行业安全的发展,使供电的安全与质量得到保证。

## 1 风险管理

风险管理是指为了避免生产过程中的安全事故,提前发现潜在的安全事故,通过分析及时发现危险因素,通过科学评价对危险因素进行管理和控制,确保作业的安全秩序,有效防止安全事故的发生。电力安全管理的风险管理工作主要需要考虑以下几个方面:首先,保证安全管理的整体性,要求生产人员做到全体参与,涉及生产安全管理的人员都需要参加到安全风险的管控工作,从而创造完备的安全管理秩序;其次,确保安全管理工作的全局性,对于电力生产的整个过程的安全风险预控都需要做到位,任何环节都不可以有丝毫疏漏,从而保证分析预控管理工作真正达到预期的效果;最后,保证安全管理工作的全方面性,每个生产环境的基本人力和物资配置都要完备,不可以出于成本考虑而省掉其中的某些环节,做到安全管理工作无疏漏,保证安全管理工作的彻底落实到位。

## 2 电力安全管理中存在的问题

### 2.1 安全意识不足

在一些电力企业,生产人员的安全意识不强。由于大部分工程相对简单,工程量小,管理人员不能充分认识到安全管理和施工的重要性,部分供电企业甚至不能保证为所有员工提供完善的安全教育和培训,使得部分员工没有足够的安全生产知识。即使进行了安全教育和培训,也没有根据行业强制性要求全面进行。电力企业员工参与安全管理的积极性不够高。在开展某些特定任务时,培训师会产生抵触情绪或应对心理。

同时,在电力企业单位的安全生产培训教育中,安全培训材料、培训课程并不全面,有些具体的培训内容甚至并不专业和有效。

### 2.2 安全生产标准化管理问题

安全标准化管理需要建立规范的管理组织和运行机制,并规范其实施,以确保电力企业安全有序的运行和生产。因电力企业自身的生产过程中存在极高的安全风险,从而致使企业务必要全面实施安全生产标准化管理,以使企业得以有效实现电力生产控制,对各项安全生产制度加以明确,使企业员工得以自觉遵守各项安全生产标准和制度,从而实现科学有效的安全生产管理目标,有效减少生产过程中的消耗,促进电力企业生产效益的提升,尽可能降低安全事故的出现,切实保障企业员工的生命和财产安全。但就目前来看,不少电力企业虽然制定了一系列运行体系,但在实际生产过程中仍然存在管理责任意识不足、工作不积极以及管理不够系统等多种问题。

## 3 风险管理在电力安全管理中的运用策略

### 3.1 树立电力安全生产理念

电力生产事故预控,要从源头入手,强化电力企业的安全生产意识,提高安全生产水平,使每一位员工都能准确树立安全生产观念,在安全意识的指导下促进安全工作的顺利开展。不仅管理者要树立安全意识,员工也要把安全意识放在安全工作的首位,这样才能在做好电力生产工作的同时,保障人身安全,提高员工安全意识。首先要增强电力生产作业人员的风险预控管理意识,不断提升安全管理者有关风险防范的相关专业知识和技能,并针对性地制定科学合理的风险预控管理制度和标准。其次,企业应当加强对全员的安全意识宣传教育工作,应当健全和完善相关的风险预控管理培训体系,全面增强生产人员的风险预控管理意识,保证相关安全管理工作的切实落实。此外,企业应当将安全生产放到企业经营的首位,将风险预控管理加入企业的文化建设当中,通过开展安全教育活动,提高员工对于安全预控管理的重视,为全面构建风险预控管理体系打下坚实的基础。

### 3.2 构建完善的风险预防机制

在电力生产过程中，许多工作都存在一定的危险。因此，有效预防安全事故至关重要。电力安全事故的出现主要是因为风险防范机制缺乏完善性，尚未构建健全的紧急事故处理体系，没有有效的应急措施，也没有合理规避相关风险的手段。为了使电力企业的安全生产得到保证，避免发生安全事故，企业应全面管理用电风险，同时针对市场展开深入调研，构建科学合理的应急处理体系，以合理规避各方面的风险因素。企业要从自身的实际情况出发，建立一套切实可行的应急处理体系，既要在其中纳入企业内部的风险因素管控方法，同时还应囊括相应的安全事故处理方法。在实际风险管理工作中，要把安全生产放在第一位，充分分析和总结相关事故发生的主要原因，从而运用有效应对手段，将相应的防护工作切实做好。借助对风险管理预防机制的制定，从而规避各种风险因素，从技术的角度把风险防控工作落到实处，合理解决出现的安全事故，使电力系统运行的正常性、稳定性得到保障。

### 3.3 注重安全生产标准化评价

目前，电力安全生产标准化建设不断推进，但由于诸多因素的影响，往往难以实现准确、真实的评价。当前较为常用的评价方式主要有定性与定量评价两种类型。其中，定性评价法，要求安全管理人员能够根据安全专家、技术人员以及监管人员等专业技能以及工作经验来将电力生产过程中存在安全风险的设备以及因素进行总结与概括，并以此为基础来合理制定安全规程。该项评价方式主要有因素图分析、故障影响分析等方法，其操作起来较为简单，不过较易受到主观因素干扰，难以确保其评价的客观与合理。而定量评价法要求采集许多生产以及事故数据，并应用数理统计来实施分析，以找出安全事故的原因与防范策略。在具体评价过程中为了确保评价的可靠性和客观性，可以综合使用定量与定性两种评价方式。

### 3.4 做好电力安全应急演练

电力系统是安全生产中最关键的直接运行部门，必须充分发挥其在安全生产中的主导作用。除了在完善规划内容方面发挥应有的作用外，还应制定全面的规划，有效地处理各方面的安全问题，并将其纳入规划。因此，有必要制定系统、规范、规范的应急预案。在应急预案中，应急演练一直是掌握应急预案最有效的操作方案，对应急管理的发展有着积极的影响。因此，电力系统应定期组织应急演练，安排员工参加演练，确保全体员工充分掌握演练的基本内容，了解演练的原则和实际操作方法。在实践中，还应鼓励员工根据实际情况提出自己的观点。经过讨论，不断改进演练工作的不足，提高演练效果。此外，在编制计划时，应邀请具有多年工作经验的老员工参与，并提出修改建议。这样，在紧急情况下，整个团队可以更好地参与工作，有效地执行工作内容。

### 3.5 构建一体化管理体系

我国电力企业可以积极借鉴国外先进的风险管理经验，通过精细化管理，将产品质量、安全生产、环保等理念融为一体，形成了系统的风险防范和管理体系。利用这一体系，强化内部员工的安全意识，并通过开展各种安全防范活动，强化员工的安全生产行为。企业还可以利用信息技术，优化风险管理流程和制度，以加强企业各部门、岗位、人员的分工协作，降低独立岗位业务处理过程中发生安全事故的概率。通过建立安全信息制度，可以从根本上解决由行为偏差引起的风险。另外，企业还需要按照生产操作规范，完善控制措施，推进风险管理的自动化、信息化，掌握风险控制节点，以使生产工序更加明晰，确保安全措施有效落实。

### 3.6 注重电力企业的安全文化建设

职工是电力企业的主体。无论是电力企业单位内部还是外部，都离不开关键的人员因素的影响。因此，充分调动电力企业单位职工的积极性非常重要。所以，从管控方面着手，需要进一步增强电力企业单位生产安全方位的管控，提升企业单位工作人员的工作责任心以及生产效率，进而为电力发展创造出更巨大的经济效益以及进展空间。其次，对电力生产的安全文化中心进行建设的根本目的就是安全意识进行树立，使得有关电力工作人员能够从根源上进一步认识到安全生产的利害关系，使安全意识能够深入企业单位工作人员的内心。在电力生产安全方面，企业单位工作人员是保证电力生产的全部环节、防止电力事故出现的保障，因此，为了能够对每个企业单位工作人员的生命权进行维护，需要对电力企业单位工作人员的安全意识进行进一步的培育，更有效地增强安全生产的管控，为电力生产打造优异的人文基础。

### 结束语

综上所述，安全管理对于电力生产的有序进行和企业经济效益的提高具有重要作用。通过在电力安全管理中引入风险管理体系可以有效降低安全事故的发生率，并逐步提升企业的经济效益。风险管理可以有效提升电力安全管理的效率，通过全面落实风险预控管理工作，全方位、全局性地提升电力生产的安全性，从而全面提高电力生产企业的安全管理水平，推动我国电力行业的健康可持续发展。

### 参考文献

- [1] 王兰英, 戴宗峰. 风险管理在电力安全生产管理中的应用探究[J]. 通讯世界, 2014(11): 122-123.
- [2] 冯斌, 余里程, 邢国杰. 浅谈安全生产风险管理体系与电力企业的融合[J]. 电力技术, 2010, 19(04): 73-76+82.
- [3] 韩宝庆. 我国电力企业风险管理中存在的问题与对策[J]. 电力技术经济, 2009, 21(03): 64-68.
- [4] 黄扬洁. 风险管理在电力安全生产管理中的应用[J]. 电力安全技术, 2009, 11(02): 4-6.