

药品生产管理中风险管理的应用

赵倩

华北制药股份有限公司新制剂分厂

[摘要]我国近几年在经济领域所创造的成就是目共睹的,也同样提高了人民对生活品质的要求,那么药品作为人民日常生活当中的必需品,人们会十分注重药品的安全质量问题,毕竟对人们的生命健康有着一定的影响。目前,我国药品行业发展较为迅速,但在生产管理过程中出现了管理漏洞,药品的安全问题也是人们日常所关注的话题,随着近几年假药的泛滥,所以对药品的使用也更加谨慎起来。为了稳定社会的和谐,需要加强对药品管理的力度,注重药品生产质量,有效对药品生产管理中的风险进行把控。下文则是阐述了药品生产中风险管理的概念和意义,分析了管理中的问题,并提出有效的应对措施。

[关键词]制药行业;生产管理;风险控制;对策建议

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1043

一、药品生产管理中风险管理的概念和意义

(一) 药品生产管理中风险管理的概念

风险管理的存在能够帮助制药企业在药品生产过程中预防危害药品安全、影响生产质量的现象的出现,并且实时起到监督和控制的作用。做好药品生产管理中的风险把控,排除影响药品安全生产的风险因素,提高药品的安全性和有效性。

(二) 药品生产管理中进行风险管理的意义

对于任何人而言,药品是生活当中不可或缺的一部分,特别是在人们生病的时候,药品也起到治疗的效果,但是最近几年出现了一系列药品安全事故的问题后,为了人们自身的生命健康,也逐渐提高了药品的安全管理的防范意识,更加注重于对药品生产加工质量的管控。那么有效的风险管理所产生的意义主要包括:首先,保障药品质量,提高企业知名度。充分做到风险管理,能够更加清晰了解到药品生产过程中所面临的问题,所以企业能够在此基础上制定相关对策完善质量控制,促进药品生产标准化进程,因此,药品的药效和质量都能够得到保障,人们在使用药品时不会产生过多的安全顾虑。其次,创造更高的经济效益。风险管理工作能够帮助企业在制药过程中出现的情况进行分析,排除了工作人员、原材料等因素所造成的问题,最终帮助企业实现生产成本的控制。

二、在药品生产管理中存在的问题

(一) 风险管理意识较为浅薄

当前阶段,制药企业也意识到了药品生产过程中风险管理的重要性及意义,也在实际的生产经营过程中,不断的探索和提高自身企业的信誉度和药品安全质量水平。在此过程中,还是存在着一定的问题,主要是相关工作人员缺少一定的风险管理意识以及缺乏较为系统的管理体系,在实践操作时更多的是以来自身经验来完成药品生产。由于对风险管理工作的重视程度较低,所以在很大程度上影响了制药进程,并且在制药过程中会出现影响管理的问题出现,严重影响药品的生产质量。

(二) 制药企业风险管理制度不够完善

企业在缺少完善管理制度的前提下,所进行的药品生产管理工作会收到一定的限制,可见,风险管理制度在药品生产过程中的重要性。现阶段,存在较多的企业对风险管理制度有所忽略,进而不能够对制药过程进行严格要求,所涉及的供应料、内外包材等由于缺少验收标准或采购过程中未对供应商有所了解,导致不符合标准的物料流入其中,对风险管理工作存在一定的隐患。在制药过程中,还容易出现责任混乱的情况,导致不能够合理地工作进行安排,那么管理工作的开展也容易出现混乱的情况,不能够明确工作人员的工作内容,不能有效的分配风险管理工作,导致风险因素的出现。制药企业可以根据实际情况,制定相应的评估制度,对工作人员的工作行为和状态进行定期评估,更好地起到监督和管理的作用,进而来提高风险管理的工作质量。

(三) 缺乏专业的风险管理人才

随着我国经济市场的不断完善,市场当中各种交易行为也变得更加灵活和便捷,同样也存在着各种各样的风险,影响着企业的经济效益,所以这就需要制药企业通过引进或者自身培

养更多的优秀管理人才。在当今社会,人才的储备是每个企业重点考虑的问题,但是现阶段大多数的制药企业由于缺乏完善的培训体系,无法获取更多的风险管理人才,不能够对经济市场中的交易行为进行合理的风险评估,进而影响风险管理工作的开展,影响企业的发展。

三、药品生产风险管理中的应用策略

(一) 强化风险管理意识

在药品生产过程中,存在较多的风险因子严重影响药品质量,那么进一步提高风险管理意识水平,实现对风险因子的有效甄别和管控,优化风险管理,促进药品生产工作的进行,降低风险出现所造成的损失。较高的风险管理意识水平,充分意识到风险管理在药品生产中的关键地位,更好地实现对风险的把控。因此,企业有必要开展相应的培训工作,树立员工对风险管理的思想,并且落实到实际的岗位当中,更快的推动风险管理工作的开展。

(二) 健全合理的风险管理体系

要合理制定相应的风险管控体系,来更加全面的辨别和约束风险管理工作,从而大大降低了风险出现的概率。药品的生产存在一定的周期性,所以在整个药品生产环节,需要有专业的风险管控人员对其进行把控,并融入管理体系当中。考虑到药品种类的多样性,所以对于所制定的管理体系也应对不同的药品有不同的要求,采用动态的管理模式,安排相匹配的风控人员,提高对风控评估处理工作的重视程度,同时,还需要针对风险管控人员制定相应的考核制度,利用奖惩的激励方式,来不断提高工作人员的工作积极性以及岗位责任意识。

(三) 加强培训,培养更多风险管理工作人员

在竞争愈发激烈的经济市场中,其中所出现的风险具有不确定性和不可预见性,所以需要对其进行预测和评估,从而以降低风险的出现所给企业带来的损失。那么风险管控工作需要相应的专业水平较高的人才来进行完善,从而更好地在实际中完成人员配置。一部分人安排于市场的数据调研和统计工作,为公司获取市场信息;另一部分则是从事监督和管理的工作。都是需要企业的相关培训,为企业输入更多的优秀的风险管理人才。

四、结束语

那么,全文所表达的是站在制药企业的角度,面对市场中多变的风险,需要加强对药品生产的监管。虽然在整个发展阶段,需要面临着较多的问题,但是通过这些问题分析出了对策,总结了必要的经验,从而更好地实现对市场中出现的风险进行预测和把控,优化风险管理,有效提高产品质量。

参考文献:

- [1] 张会. 药品生产管理中风险管理的应用分析[J]. 青年与社会, 2019, (15): 170-171
- [2] 李磊. 药品生产管理中风险管理的应用[J]. 现代经济信息, 2018, (21): 320.
- [3] 朱大成, 滕飞, 左文学. 风险管理药品生产应用中现存问题分析及控制举措[J]. 生物技术世界, 2015, (12): 258