

提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究

郑峰

江西昌南建设集团有限公司 江西 南昌 330000

[摘要]通过分析目前我国房屋建筑工程施工所存在的问题,制定出有效的解决措施,以此来保障房屋建筑的质量,才能确保建筑企业在行业中具有更强大的竞争力,在建筑工程的管理中,采取先进的管理理念和最新的工艺技术水平,可以有效的提升建筑企业的稳步发展,通过对建筑人员的培训,提高了建筑施工中从细小的环节把控,使得建筑施工中质量控制工作做到最佳有效的控制,确保了建筑工程质量的不断提升。

[关键词]房屋建筑; 工程管理; 施工质量; 措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1467

1 引言

随着人民生活水平的不断提高,人们对建筑工程质量提出了更高的要求,一些质量问题频发的建筑工程使居住者深受其害,影响着人们的正常工作和生活。因此,需要相关的工作人员就目前房屋建筑工程管理与施工方面存在的问题进行详尽分析,并结合实际的情况提出改进措施,促进房屋建筑质量的提升,以此来为房屋建筑工程的效益提升以及社会的健康持续发展打下良好的基础。

2 加强房屋建筑工程管理与施工质量的意义

建筑工程施工中,为保证工程项目的顺利进行和竣工,必须做好对工程项目施工过程的管理,工程管理的內容主要包括安全、质量、进度、成本四个方面。在工程项目管理中,安全管理的首要任务是确保工程项目零事故零伤亡。建筑工程质量管理的目的是保证建筑工程项目顺利通过竣工验收,能够按时交付使用。若施工过程中质量控制不到位,很容易出现施工质量问题,这些质量隐患有的可及时发现,有的可在验收前及时整改,以保证项目的质量;但有些质量问题在后期使用时才会发现,如建筑屋面渗水等质量问题,是后期使用中常见的质量通病,这将严重降低建筑物的使用质量,增加建筑物的维修费用,不利于建筑业的健康发展。

3 房屋建筑工程管理以及施工质量管理中存在的问题

3.1 施工管理制度不够完善

由于建筑工程的工期较长,在施工中涵盖了不同的工种,为了确保施工进度,不少建筑企业会将整个工程划分为几个部分,分包给社会中的工程队。在需要赶工期的情况下,多个工种交叉施工,这就使得施工现场的秩序紊乱,加之缺乏严格的管理制度,企业制定的管理制度形式化现象严重,执行力度较差,施工人员对管理制度视若罔闻,导致其人身安全无法得到保障,施工中存在较大的风险因素,留下了安全隐患,也就难以获得良好的施工管理效果,建筑工程项目的整体施工质量无法得到保障。

3.2 材料管理不到位

对材料的管理是第一位的,材料管理又是源头式管理。材料管理到位,既能保证施工质量,又能保证施工成本,保证企业经营发展的稳定性。建筑材料的管理也是多方面的。一是加强建筑材料的管理。确保经营流程、经营方针和政策等的落实,规范经营,统筹规划。包括对材料价格性能的市场调查,对材料采购数量和使用量的合理控制,对材料保管的合理性,对材料使用的合法性等问题。二是强化细节管理,重点加强人员和登记管理。强化对材料采购人员和管理人员的行为监督,确保材料采购和管理符合规定,避免材料浪费,确保材料登记和管理到位,质量问题来源可查。

3.3 施工企业间的不良竞争

随着国家对房屋建筑工程的大力发展,导致了从事建筑行业的施工人员数量也越来越多。这也造成很多施工企业存在不良竞争的情况,为了招投标施工还经常性出现压低自身施工成本的问题,这样虽然能够以比较低的价格竞标施工,但是在施工过程中还会经常性使用一些质量不足的原材料进行施工,部分施工企业还会降低安全管理方面的支出,来提高自身的整

体施工效益。在这一施工体系下,会导致建筑工程的整体施工质量无法得到有效保障,还容易导致一系列施工安全问题的发生,威胁到施工企业的持续与稳定发展。

4 提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施分析

4.1 加强建筑施工技术水平

技术水平是提高建筑工程质量的关键,工序繁多、涉及专业面很广,因此我国很多建筑单位的专业技术人员不足,作为建筑单位的管理者应该重视这一点,加大专业技术人才的培养,并且不断提高专业技术人员的水平,做到不仅精通建筑施工本专业的技术,也要有建筑中涉及其他专业知识的需求。建筑企业里的专业技术水平高低直接影响工程质量的好坏,这样就要求企业的专业技术人员不断丰富自己的知识库,提高自己的专业水平,来满足建筑行业高层建筑的需求。

4.2 建立科学合理管理制度

完善管理制度可以规范施工人员的施工行为,降低人为因素对工程管理与施工质量的影响。因此,在提高房屋建筑工程管理与施工质量时,施工单位首先要制定完善的管理制度,结合房屋建筑工程的特征,根据国家标准规范进行房屋建筑工程管理制度的制定,从根本上杜绝施工质量问题的出现。具体而言,施工单位需要参照ISO9000标准,制定施工人员管理制度、材料管理制度、材料仓储管理制度、施工现场管理制度以及工程验收制度等。在上述制度规范的要求下,积极开展自检、互检和交接检等工作,在保障施工工序符合施工标准要求的基础上,再开展下一项工序的施工,提升施工质量。

4.3 加强物资采购管理

施工材料供应商如雨后春笋般出现,使房屋建筑施工材料市场鱼龙混杂。在这一发展背景下,施工单位需要加强对施工材料的管理,从材料采购、材料运输到材料仓储,实现全过程的材料质量控制,避免材料因素对房屋建筑工程管理与施工质量造成不利影响。从材料采购角度而言,采购人员需要选择有质量保障且品牌形象佳的材料供应商;从材料运输角度而言,施工单位需要按照标准要求运输施工材料,并尽量选择长度短的运输路线,并在材料入场前进行质量检验,避免不合格产品进入到施工现场;从材料仓储角度而言,施工单位需要安排专业人员负责施工材料的仓管工作,根据施工材料的性能应用合理的仓储方式。

5 结束语

房屋建筑工程中施工质量管理是非常重要的,其与人们的生活息息相关。因此,必须要对影响房屋建筑工程管理与施工质量的因素进行深入分析,利用科学的管理方法,实行制度化的管理以规范施工,建立一个持久运行的质量管理体系,落实到企业所承建的一个又一个工程项目中去,有效地进行工程项目的质量管理,不断提高建筑施工质量。

参考文献

- [1] 贾滨, 封硕, 詹欢欢. 试论建筑施工质量监督管理的现状[J]. 建筑工程技术与设计, 2020(30): 1880.
- [2] 汤正浩. 提高建筑工程管理及施工质量控制研究[J]. 居舍, 2020, (15): 144.
- [3] 杨丽. 建筑工程管理中施工管理控制的应用研究[J]. 居舍, 2020, (15): 157.