

# 浅谈水利工程的合同管理

陈瑞

河南省水利第一工程局

**[摘要]**合同管理的内容和形式需要符合新时期工程建设和合同管理工作的实际要求,而这种要求不只是合同管理规范层面的要求,更是合同管理体制层面的要求,并且后者往往具备系统化、制度化和体系化的特点。在针对水利工程开展合理管理工作时,管理部门需要明确合同管理的实际体制,并在此基础上,优化合理管理实践行为。基于此,本文首先分析了合同管理体制保障内容;其次,分析了合同管理实践办法。

**[关键词]**水利工程;合同管理;体制保障;管理实践

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1018

## 引言

水利工程的工程管理内容本身具备较强的范围性管理特点,在此期间,管理部门需要将合同管理的具体流程与水利工程的管理范围联系起来,突出合同管理层面的适应性管理要求。同时,更为关键的是,需要结合实际的合同管理状态,突出合同管理行为的应用实践性。在此基础上,更需要通过开展合同实践管理工作的过程中,创新实际管理办法,这样不仅可提升水利工程合同管理的实际质量,还可以适应市场化的合同管理要求。

### 一、水利工程合同管理体制保障分析

#### (一) 强调法律规范意识,注重合同行为管理

法律规范意识在合同管理的过程尤为关键,其也是合同管理的必要性要求,更是合同管理体制的突出表现形式之一。现阶段,针对水利工程合同管理工作,已经形成了相对完整的管理体系和管理流程,但是在此体系或者流程的应用过程中,其实际的应用形式往往会表现出一定的动态变化属性,而在这种动态变化属性的影响下,合同管理的具体机制也会出现一些适应性的管理问题,其中合同行为管理相关的问题是主要问题。针对此类问题,工程管理部门需要结合水利工程合同管理的具体要求和相关工程管理工作的具体内容,建立强有力的法律规范管理机制,并将这种管理机制的应用过程与法律规范意识的强化过程联系起来,形成相对有效的合同行为管理局面。同时,也可针对合同管理过程出现的行为管理问题,落实管理责任主体,强化相关管理结构和管理工作人员的管理主体性,也可促使水利工程合同管理的具体流程得到相应的细化。

#### (二) 注重公平公正,适应市场主体合法权益标定规则

从市场主体合法权益标定规则的角度分析,合同管理工作需要与市场化的行为管理工作结合起来。更为关键的是,需要本着公平公正的思想,将这种市场化行为的管理工作与主体合法性的保障工作结合起来,切实落实到水利工程合同管理的实际过程中。同时,则需要在这个过程中分析和定位合同管理的实际问题,对问题的基本表现形式和表现特点进行定位,从而提升问题的处理效果,优化与水利工程合同管理相关的管理工作的实际管理流程。需要注意的是,这种与合同管理相关的主体权益标定规则需要适应新时期科学、合理以及公正的市场化管理需求,而以此需求为基础,更需要符合新时期市场的变化趋势,这种趋势可能是与合同管理相关的管理流程优化趋势,也可能是与市场化合法权益伸张相关的程序性管理流程优化趋势。无论是哪种趋势,其均需要在合同管理层面适应水利工程的合同管理需求,而这种需求在市场化行为模式的影响下,也会表现出一定的区域性、范围性变化属性,从而促使水利工程合同管理的实际形式更合理,具体的管理内容也更科学和有效。

### 二、水利工程合同管理实践方法分析

#### (一) 积极应用承包管理模式,提升合同管理专业性

在承包管理模式的支持下,与水利工程合同管理相关的工作将会从这个管理体系中分离出来,但是这种分离的形式并不是常规类型的管理内容或者管理流程分离形式,而是从管理目标层面进行了分离。具体而言,在选择与水利工程合同管理相关的承包管理模式之后,合同管理工作将会有专业管理单位承接,而在这之后,与合同管理相关的管理资源将会在专业化的管理手段影响下,实现更高效能的整合,同时,更会在这种相对专业的管理模式下,实现合同管理流程层面的优化和升级。需要明确的是,这种积极应用承包管理模式的合同管理方式本身具备一定的管理创新性。此间,无论是常规类型的合同管理工作,还是与合同管理相关的行为管理或者管理意识强化工作,均会被有效整合在一起,并且这种整合的方式相对具体,其体系化的形式和相对明显。

#### (二) 设立奖励机制,强化合同管理主动性

奖励机制在水利工程合同管理的过程中尤为关键,其对水利工程合同管理的具体形式和实际的流程均有直接影响,更为关键的是,可以优化水利工程管理过程中各类管理规范的落实效果,并且有利于体制化管理流程的优化。在这个过程中,首先,合同管理单位需要根据水利工程合同管理的具体内容,包括工程材料进购类型和进购数量、工程勘测工作指标等内容,实施相对细致的管理办法,同时,结合具体的管理效果,从管理激励的角度,分析在实际的管理过程中处在的与管理相关的问题;其次,合同管理单位应思考从激励机制的角度明确此类问题的管理表现形式,同时,更需要明确此类问题在合同管理过程中的实际影响,从而针对这种影响,选择相应的激励内容和激励形式。另外,需要注意的是,在这个过程中,合同管理部门需要对水利工程合同动态管理工作的具体要求进行分析,从而可以在激发合同管理主动性的同时,提升合同管理工作的整体适应性。

### 三、结束语

总之,水利工程合同管理工作本身并不复杂,并且其具备规范化的管理流程和管理要求。但是,若想提升此类管理流程和管理要求的整体适应性,则需要对实际的管理办法进行创新。同时,需要结合市场化的发展需求,将此类管理流程与实际的管理形式相对应,提升合同管理的实效性,进而可以适应新时期水利工程合同管理的实际要求,而此时,相应的行为管理与意识强化工作也可表现出管理层面的良好适应性。

#### 参考文献:

- [1] 王腾飞. 项目管理总承包(PMC)模式合同管理研究[J]. 中国水利, 2021(20): 106-109.
- [2] 李华婷. 滇中引水工程合同管理与进度结算质量管控[J]. 小水电, 2021(05): 34-36.
- [3] 张立鹏, 谢轶曦. 观景口水利枢纽EPC总承包招标及合同管理实践[J]. 中国水利, 2021(19): 12-15.