

基于建筑经济角度对建筑工程项目管理的要点分析

宋晓宇

国网河南省电力公司武陟县供电公司

[摘要] 改革开放以来,我国经济发展迅速,建筑行业也有了很大发展。建筑业作为我国的一大发展行业,该行业的发展在极大程度上对我国经济和社会发展带来了贡献,该行业意识到了自身的重大使命,在发展自身经济的同时不忘国家使命,进而最终获得了巨大的发展成就。尽管如此,建筑行业在蓬勃发展的同时不免面临着一些发展难题,这些发展难题源于社会各界,形成的影响因素倘若不能够及时得到合理的解决,将会在本质上对我国建筑行业的整体发展水平造成影响。因此,建筑行业当前所要做的就是发展经济水平的同时直观面对自身发展过程中存在的不足,并就现阶段存在于建筑行业发展过程中的诸多问题给出一一的解答,找寻到相应的解决措施,用以创建更为有序、健康、可持续发展的现代化建筑企业管理体系。新时期,对建筑企业的发展有着较高的要求标准,建筑企业必须站在建筑经济视角下就自身建筑工程项目实施过程中的一些管理要点进行细致的探讨,由此解决长期存在于建筑企业中的发展难题。

[关键词] 建筑经济; 建筑工程; 项目管理; 要点分析

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.662

引言

建筑行业对我国经济发展起到重要作用,在带动经济发展的同时,还能够提升国民收入。由此能够看出,建筑行业发展对我国发展起到重要推动作用。在市场经济下,当前建筑行业获得了一定发展。在建筑行业发展中,其建筑经济成本管理十分重要,是提升建筑企业内部竞争力的重要措施,因此企业需要重视建筑经济成本管理工作开展,同时建筑工程项目施工技术人员也需要重视成本管理工作,并采取相应措施,优化成本,提高成本管理质量,促进建筑企业优化发展,带动我国国民经济进一步发展。

1 建筑经济的概念

建筑经济是指负责建筑行业的长期发展,并且出色地完成了各个建筑工程项目中各种经济因素的复杂预测,与此同时也可以做出有针对性的决策并评估了项目的建设。其次,管理建筑经济的当前有效性对项目活动建筑工程的发展有更大的影响。所以,在管理活动建筑工程中,其中的一个重要因素就是建筑经济。此外,在微观经济框架中,建筑经济是主要类别。这也是建筑行业金融服务机构进行的各种金融交易的基本概述。因此,只有通过精心管理建筑经济,我们才能确保建筑经济有促进建筑业不断向前发展的力量。而且建筑业的长期发展与建筑经济是密切相关的,此时规范的财务管理可以带来巨大的经济效益。所以,有关的管理部门可以根据项目开发的主要状态优化建筑经济,以管理各种成本和浪费问题。另外,在不同部门之间以及业务发展之间可以转移和分配工作,使得其成本得到很大程度的控制。

2 建筑工程项目管理存在的问题

2.1 建筑经济管理模式落后

在新时期的背景下,传统的建筑经济管理模式以及管理方法已经无法满足现代化的企业发展需求,但是,受多种因素的限制,我国建筑行业仍在使用的建筑经济管理模式,不仅在一定程度上影响了企业的内部管理质量,还与社会的实际发展形势相背离。具体而言,由于建筑企业并未意识到建筑经济管理的重要性,企业部分管理人员的专业技能与知识储备停滞不前,没有紧跟时代发展的脚步进行更新与完善,进而导致管理人员的管理技能无法更好地适应现代化的企业管理需求。同时,部分建筑施工企业在进行方案设计时,过于重视多样性

与美观性,却忽视了科学性、合理性、实用性,导致出现建筑方案设计与实际施工情况不符合以及施工建设质量不达标等问题。另外,相关调查显示,在大部分的建筑施工企业中,资源浪费现象屡见不鲜,大大增加了企业的建筑施工成本,长此以往,甚至会影响实现企业高质量、可持续发展的目标。

2.2 成本控制体系不够完善

部分建筑企业的成本控制管理体系不够完善,特别是在新时期下暴露出诸多问题,尤其是专业成本控制人员的缺失,团队整体素质也有待提升,从而无法保证各阶段成本控制质量。还有部分建筑企业的成本控制人员实际上是项目管理人员,并不具备专业能力,使得成本控制水平较低。除此之外,考核机制有待健全,未能激发出全员参与热情与潜能,导致成本控制措施的落实缺乏全面性与细致性。部分施工单位也没有带着前瞻性思维将成本控制工作与日常施工管理进行科学结合,成本控制在整个施工过程中未能发挥出应有作用,特别是一些工作人员对自身工作具体事项并未做到详细了解,影响着整体控制质量。

2.3 建筑工程的工作人员和管理人员缺乏相应的意识

建筑工程的工作人员在管理建筑项目的总成本中起着重要作用。目前我国参与这些工程的人员都不能够在施工过程中对成本进行很好的控制,因为普遍缺乏相应的经济意识,所以,不能很好地推行和应用新的建筑经济管理模式。

3 从建筑经济角度对建筑工程项目管理提出的建议

3.1 健全建筑经济管理模式

第一,优化施工方案。在施工建设开始之前,施工企业需要根据施工现场的实际情况、条件匹配程度等,预估施工工期与施工预算,并且需要深入考察各种影响因素,主要包括地质地形、建设资金、周边建筑、地貌等。其中,建设资金是建筑施工项目方案设计中最重要的影响因素之一,不仅会直接影响建筑项目的整体质量,还是建筑施工企业获得社会信誉以及经济效益的关键。因此,建筑施工企业应以此为依据,制订具有针对性的施工设计方案。

第二,加强合同管理。建筑施工中无论是原材料购置合同、建筑设备使用合同,还是建筑外包合同,均会涉及大量的交易资金,因此,企业管理人员应转变以往的企业经营理念,并且不断提高自身的企业管理技能以及知识储备,保证企业内

部形成良好的资金监管体系，督促资金管理人员在进行合同管理时，能够做到有制度可循、有章可依，从而有效提高企业的合同管理质量。

第三，构建资源管理机制。建筑施工管理人员应通过资金使用情况以及施工现场的实际进展，科学规划建筑施工的资源管理机制，要求施工人员在实际施工时，能够对建筑资源进行合理利用，进而最大限度地避免施工现场的资源浪费现象，有效提高建筑资源的使用效率，增强建筑经济管理中资金建设的时效性。

3.2 构建成本管理体制

由于传统成本管理多是由财务管理人员来主导，同时建筑企业管理人员进行相应管理与监督。若企业管理人员未能从全局考虑，而是只注重经济效益扩大化，极有可能忽略各阶段成本控制，最终影响到建筑企业所应获得的经济效益。那么，建筑企业经济管理必须重视成本管理体制的科学构建，将管理人员与成本控制人员所应具有的管理意识进行极大程度提升，才能让成本控制工作呈现出创新性与有效性。首先，建筑企业的管理部需要借助自身榜样作用，向员工传递全新成本控制理念，使全员意识得到有效提升，开始规范自身行为并对工作进行相应创新。其次，建筑企业需要开展多元培训，涵盖理论内容、专业能力等内容，强化全员成本控制意识，为工作创新夯实基础。最后，借助激励机制激发出成本控制人员潜能，运用股份化管理引导成本控制人员带着先进理念与成本意识完成不同难度的工作，让项目风险得以科学化。那么，成本控制人员能够带着持续热情参与各项工作，在守正中进行在力创新，将各阶段成本管理效率做到极大程度提高。

3.3 拓宽融资渠道

在建筑经济管理优化中，为了较好打破融资渠道不畅通方面形成的限制问题，必然需要在未来发展中重点加强对于融资渠道的有效拓展，确保建筑企业能够获取多个方面的资金，有效规避可能出现的各类资金障碍。另外，在当前建筑企业发展中，为了确保其能够适应于大型工程项目的建设需求，融资渠道必须体现出多样化，除了向银行贷款之外，还需要综合运用社会资源进行融资，为后续发展提供充分的资金支持，确保企业的运行高效稳定。

3.4 树立精细化管理理念

首先，成本管理人员要与时俱进，不断引进先进的管理理念，诸如精细化管理理念，以将建筑经济成本管理体系精细化、管理制度具体化、管理责任明确化和管理工作内容具体化，保证和提高成本管理工作质量及效率；其次，要加强成本管理意识培养，并构建相应的成本管理咨询服务机制及培训机制，以便于其他部门工作人员随时咨询关于成本管理的问题，提高其他部门成本管理工作积极性及参与度，并培养复合型工程咨询管理人才，提升成本管理水平；最后，要将信息网络技术应用到建筑经济成本管理工作中，以此来提升成本管理工作效率的同时，促进建筑经济成本管理信息化发展。

3.5 提高工作人员综合素养

企业工作人员的成本控制意识与风险管理意识会直接影响企业建筑经济管理中资金建设的时效性。因此，建筑施工企业应全面提高工作人员的综合素养，加强员工的成本控制意识

与风险管理意识。具体措施包括以下几点。①定期开展专项培训。一方面，在线下通过通俗易懂的案例讲解，企业工作人员能够充分地认识风险管控与成本控制的重要性；另一方面，企业应充分利用现代化信息平台，为员工提供在线教育，让员工及时掌握目前最先进的风险管控方法，从而达到提高资金建设时效性的目的。②建立奖惩机制。对一些专业能力以及风险管理意识较强的员工，企业应给予相应的物质奖励与精神激励，充分调动员工的风险管理积极性；而对一些风险管控意识以及成本控制意识较差的员工，企业应给予一定的惩罚，倒逼员工正视自己的责任与使命，从而全面提高员工的综合素养，保证建筑施工企业的资金管理质量。

3.6 做好项目整体评估工作

为了正确发挥财务管理发展的作用和价值，有必要集中精力对特定工程项目进行深入研究，并确保其能够体现出较强的整体把握效果，再通过了解整个建筑工程项目的可行性状况，要注重对于经济层面的详细分析探究。因此，还必须为建设项目制定全面的实施计划，通过实施计划了解其可行性，分析投资和收益，并做出最准确，最适当的决策。

结语

综上，调研发现建筑工程项目在实际开展过程中表现为单件性、特殊性的特点，此种特性必将决定建筑企业的项目管理工作的开展是一项长期且复杂的工作。期间离不开合理的目标规划和计划的实施。在本文的研究中，以建筑经济学为研究角度，重在实现建筑工程项目的安全、可靠、经济、适用的发展目标，这一过程中需要多个环节的努力，需要考虑到很多内容。建筑工程项目管理人员只有做到充分考虑好工程管理项目的决策、设计、施工阶段的管理目标，而后就施工项目的实际情况做好各个施工阶段的工程管理项目管理方案，在经过科学、合理建筑工程项目策划后所得出的结论才是一个工程项目能否正常实施的重要依据。在这一过程中，管理者只有真正学好建筑经济学，掌握其中涉及的建筑工程项目管理真谛，并将理论与实践相结合，充分应用于实际的建筑工程项目的管理中，如此才能真正达到经济学中所谈到的商品价值的最大化目标。这一过程是一个不断探索、不断进步的过程，期间难免失败，但只要不放弃最初的目标，坚持建筑经济学管理理论，就会获得应有的成效。

参考文献

- [1] 罗岩岩. 市场经济下建筑经济成本管理探究[J]. 今日财富, 2020(18): 69-70.
- [2] 莫如涛. 关于市场经济下建筑经济成本管理策略的探讨[J]. 中国市场, 2020(20): 80, 86.
- [3] 张吉光. 基于市场经济下的建筑经济成本管理问题研究[J]. 财经界, 2020(21): 28, 75.
- [4] 马毅鹏. 探讨市场经济下的建筑经济成本管理问题[J]. 财经界, 2020(4): 23.
- [5] 张广召. 市场经济下建筑经济成本管理探讨[J]. 中国市场, 2020(13): 110, 112.
- [6] 戴珺. 建筑经济成本管理探讨[J]. 中国市场, 2020(35): 99, 101.