

电力企业综合计划管理的难点与措施探索

臧晓波

国网山西省电力公司怀仁市供电公司

[摘要]近年来,我国经济和社会等各个方面的发展在不断取得进步,人们的生活水平也在不断地提高,所以在电力的使用量也是逐年在增加。相关电力企业为了能够更好地为民服务,为人们的生活提供充足的电力支持,就需要在电力企业内部进行相应的管理和控制,同时也是希望在一定基础上能够将电力企业的综合计划管理自身的预测性和调节性等方面的内容突显出来,以方便相关电力企业内部管理方面的内容实施。目前我国电力企业的综合计划管理体系的发展过程中,是有很多难点,需要电力企业进行不断的探索和研究,找出相应的解决措施。

[关键词]电力企业;综合计划管理;难点与措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1331

前言:

相对于电力企业来说,综合计划的开展与实施是将本年中的基本业务进行不断扩展的根本目标和相关且比较详细的执行策略,这不仅仅有利于电力企业对本身的资源进行合理科学的分配,避免出现资源浪费的情况,还能够将电力企业中各个部门之间的工作进行互相配合和协调,从而加强各个部门的工作效率,最终还能够有效地提高电力企业的整体的实力,提高在整个电力行业的竞争力。所以说,在电力企业的发展过程中,要积极参与建立综合计划管理的相关发展模式,克服其中的难点进行全方位的落实和发展,这样一来,对电力企业的发展是有着非常重大的意义。

一、目前电力企业综合计划管理中的难点

(一)综合计划管理的内容比较繁杂,管理模式比较多样

电力企业在发展经营的过程中,每年都会有综合计划,并且这种综合计划大体上体现出投资多、覆盖广等特点,而且在不同的部门中有着不同类型的计划管理分布,而且在管理目标方面显得比较分散,并且是非常不容易进行管理的。在实际的工作当中,各个部门之间还会出现交叉的情况,这样一来,为了进行有效的管理就需要在成本方面加大投入,但是尽管如此,管理效率方面还是存在一定的问题需要进行提升。同时,大部分电力企业的综合计划管理往往会在管理模式方面出现各种局限性,比如说,管理模式比较的种类比较复杂,并且是比较分开的,这就无法从电力企业全局发展的重心来进行对企业相关资源的控制使用和优化。

(二)计划管理的深度较浅,管理体系方面呈模糊化

根据相关调查显示,我国大部分电力企业在日常管理的过程中没有建立健全明确的项目管理的常态化机制,这就会导致部分项目计划中的编制操作方面含有较低的规范率,同时也没有形成有效精确的审核评价机制,并且也没有进行实际的应用,除此之外,电力企业的综合计划管理的相关体系没有十分的明确,这就会导致在电力企业中有部分部门都在实行的部门管理的方式,并没有做到对各项工作之间进行完美的对接,这就会导致电力企业中的项目管理方面是比较混乱的,并且在执行项目工作时,无法确保工作中的准确率比较高的呈现。

(三)综合计划的相关管控工作和跟踪工作不到位

电力企业为了能够平稳地发展,在进行综合计划管理的过程中,是包含了很多方面的工作内容,这些内容计划之间是比较独立的存在,互相之间的影响是比较小的,这就导致有很多重要的数据没有办法进行共享。

二、抓住电力企业综合计划管理中能够科学运行的重点

(一)将综合计划管理指标的内容进行灵活运用

当能够保证电力企业的综合计划管理过程中可以在各种各样的条件下是可以满足多层次的要求时,就说明电力企业综合计划管理是可以向着现代化方向持续进行发展的,同时还需

要注意的就是要按照多维度要求对电力企业综合计划管理的指标构架进行不断的扩展,将指标中的各项内容进行不断丰富,在电力企业的发展过程中,就是可以将这些指标进行灵活的应用。这样一来,对电力企业当前的各种状况有了一个更好的体现,同时也能够为电力企业提供准确无误的信息,对电力企业的发展有一定的促进作用。

(二)注重企业中各项目审核评价方面的全面控制管理

在电力企业综合计划管理中,要借助相关有效的综合计划审核以及预审程序等对企业发展项目进行评价和审核,这样就可以帮助电力企业中的各个项目之间的各种状况进行落实并且能够做出一定的有效管理。在电力企业中,一般的计划项目的相关审核预评估是可以按照相关专业管理部门的工作人员来进行其中较为复杂并且具有一定特殊性的项目,这就要求电力企业中各归口的主要负责人来进行相关考核预审的工作内容,同时还要邀请第三方的评审机构进行评价和审核,并且依据存在的问题,提出重要并且具有专业性的方法和措施。当这两项内容都结束后,还需要进行最后一项,就是要对电力企业综合计划管理中的每一个计划项目都进行相关的评价、审核、预评价以及打分和排序等各个项目,这些项目都全部结束完成之后,就可以根据相关内容列举出较为详细的表格,从而彰显出电力企业综合计划的明确性。

(三)评估综合计划实际管控,改造闭环管控模式

为了更好地印证电力企业能够顺利地落实综合计划管理的内容和相关管控的各种状况,是可以依据评估出来的结果来提出一系列与之相适应的评估指标,还有一点就是要建立健全在评估过程中自查或者自评等各个方面的要求。就比如说,在自查自评这个过程中,要对综合计划的相关管理控制的效果进行评估测试,而且还要将最终结果进行如实报告和记录。在这期间不仅需要合适的评估模型来预测电力企业对综合计划的实际落实情况,同时还能够将评估的真实性进行提高,让电力企业中的项目工作可以依靠评估结果。

三、结论

结合本文相关论述,可以清楚地看出电力企业综合计划的重要作用,应当对综合计划管理方面给予重视,并且要构建出相符的综合计划框架,将电力企业发展的总体战略进行不断的改进和发展,推动电力企业能够顺应时代的发展,最大程度的满足人们对于电力使用方面的需求。另外,对电力企业综合计划管理中会产生重难点问题,要积极采取相对应的措施,推动我国电力企业在综合计划管理方面能够顺利实施。

参考文献:

- [1]何雯洁.电力企业内控管理存在的问题及应对措施分析[J].经济管理文摘,2020(11):64-65.
[2]王东升.电力企业综合计划管理存在的问题及体系构建探析[J].中国市场,2020(09):63-64.