

# 企业财务预算管理存在的问题及解决对策

张洁<sup>1</sup> 袁杰<sup>2</sup>

重庆市城市建设投资(集团)有限公司 重庆 400000

**[摘要]**目前,社会进步迅速,我国的企业建设的发展也有了很大的进步。对企业而言,财务预算管理不仅是整个财务管理中不可或缺的部分,还是推动企业经营发展的关键环节,直接影响到企业后续发展。为此,相关企业管理者有必要做好这方面工作,充分认识到预算管理的重要性。但是结合实际看,部分企业在财务预算管理中存在比较多的问题,如企业财务管理和成本控制意识较为淡薄、财务预算管理制度不够完善、执行缺乏有效监督和控制、预算模式较为落后和财务预算管理人员素质有待提升等。为了能够做好财务预算管理工作,提高工作效率,企业管理者和财务预算人员必须要针对这些问题采取相应的解决对策。

**[关键词]**企业财务预算管理;存在的问题;解决对策

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1439

## 引言

随着社会的发展,我国各类企业逐渐发展起来,近年来财务管理逐渐成为企业关注的重点,很多时候财务管理水平决定着企业的运行情况。全面预算管理是企业财务管理非常重要的一种管理方式,所谓预算重点在于“预”字,它可以提前对企业的发展前景做出规划,并且促进企业财务管理的高效与准确,是当代十分受重视的财务管理手段。那么全面预算管理在企业财务管理中要如何高效运用,这对于很多企业来说是很难权衡的问题。

### 1 企业财务预算管理概述

财务预算管理在推动企业发展上具有重要意义,不仅能够帮助企业对内部资源进行合理配置,还可降低生产经营成本,不断提高企业在市场中的竞争能力。众所周知,财务预算管理是整个企业财务管理体系中必不可少的组成部分,在实际工作中会涉及多个方面,具体包括企业生产经营预算、企业财务预算和企业资本预算等。其中,企业生产经营预算,主要是针对某一阶段内所产生的支出、收入和利润,之后对这几个环节进行预算和评估。而在进行企业资金预算这一环节时,需要考虑到资本投资方案,根据企业实际需求,选择相应的投资评价方式,以此能够在最大程度上保证项目在投资上的合理性。最后在财务预算方面,主要对企业经营管理过程中涉及的会计信息进行全面管理,帮助管理者能够更为全面的掌握企业整体发展情况,进而更好的进行相关决策工作。由此可见,财务预算管理在企业发展中占据重要地位,无论是企业管理者还是财务预算人员必须要对此工作开展予以足够重视,对存在的问题要能够及时采取有效措施,切实做好相关工作,为推动企业可持续发展奠定良好基础。

### 2 实行全面预算管理时存在的问题

大多事情都是利弊结合的,全面预算管理也是如此,各企业了解了全面预算管理的优势并积极应用,但是随着适用范围的扩大,相应的问题也越来越多地暴露了出来。

#### 2.1 管理部门未经了解盲目应用

全面预算管理虽然存在着很多的优势,但并不是所有的企业运行模式都能适用,很多企业的管理阶层对于全面预算整体的运行模式并不是十分了解,对于管理也是一知半解就开始投入运行,最终对企业造成无法挽回的后果。还有些企业虽然适合运用全面预算管理,但是企业领导对于全面预算管理运行的方式一知半解,有的根本就不重视,使得全面预算管理并没有发挥出它真正的作用。

#### 2.2 员工对于全面预算管理理解不到位

我国的经济是自改革开放以来才得到迅猛发展,这就导致很多经济模式的发展都落后于其他发达国家,全面预算管理就是其中一项。我国的全面预算管理相较于其他发达国家算是起步较晚的,因此人才的储备相对来说没有那么充足,因此很多企业的员工对于全面预算管理并不是十分了解,在应用全面预算管理时也是有诸多阻碍,其中最明显的就是预算管理模式落后,员工预算的能力不足,使得预算速度过慢,工作效率不高。

#### 2.3 全面预算执行力度不足

我国全面预算管理起步较晚,很多企业处于观望状态,而且有些企业拥有自己的一套财务管理体系,很难适应全面预算管理,这就使得我国企业虽然不少,但是全面预算管理的力度还是不足。这使得我国很多企业的全面预算管理只是徒有其表的空壳,对于全面预算管理的效果有很大的影响。全面预算管理徒有其表可以从以下三个方面体现出来:预算不全面、信息分析不够精致、预算结构没有经过全方位的假设分析。这是很多企业都会存在的问题,这也是影响全面预算管理效率的最主要原因。将这些问题单独分析,预算不全面是由于去内部对于全面预算管理不够重视,很多部门拒绝全面预算管理“窥探”他们的工作数据,这对于很多企业是很常见的事情。主要还是因为国内企业的考核指标不全面,导致很多部门只注重自身利益,没有从企业整体发展的角度出发,只一味地降低自身的成本,提升经济收益,这对于企业整体的利益是一种严重的损耗,阻碍了企业持续稳步的发展。

### 3 企业财务预算管理优化

#### 3.1 提高对全面预算管理的科学认识

作为企业的主要负责人，对于全面预算管理的重要性应当有更清楚、更明确的认知，为此就需要在管理层中建立正确的全面预算观念，明确全面预算管理对企业长期发展、对企业市场竞争力提升、对企业效益增强的影响。领导层在围绕全面预算管理工作的具体落实上，要开阔视野高度，将全面预算管理作为企业发展战略的一部分进行规划和落实。同时，财务管理部门要对企业内部的部门单位以及工作人员做好宣传普及工作，让企业上下各级的工作者都能认识和了解全面预算管理的意义和实施全面预算管理的必要性，让企业全体员工对全面预算管理的实施产生良好的配合性，为全面预算管理工作的开展创作良好的环境与条件。

#### 3.2 建立健全的组织及制度体系

为了规范、有序、高效的推进全面预算管理，企业必须要针对全面预算管理建立健全的组织及制度体系。首先，全面预算管理对于企业的效益提升以及长远发展存在关联性，企业在执行全面预算管理时需要将其作为公司主要发展战略看待，全面预算管理的具体内容应当由公司高层组建的战略决策机构进行商讨和制定。其次，预算管理涉及管理内容和专业领域较多，在执行上要有具备专业预算管理能力和财务管理经验充分的管理人员负责，企业要挑选财务知识充足的工作人员组建预算管理委员会，有委员会负责全面预算管理事务的具体执行。最后，企业财务部门要建立追踪预算工作落实情况的办公室，由预算管理委员会负责领导，对企业日常预算支出的实际情况做针对性追踪，探寻实际的成本支出是否符合预算内容，防止预算超编等问题出现。完善的运行组织要搭配良好的制度体系，在制度体系建设方面，企业需编订《预算编制手册》《预算绩效考评规定》等规章内容，为全面预算管理的实际落实提供规定支持，让预算工作能有序开展，防止发生职能交叉、执行错误、工作内容重复的问题。

#### 3.3 完善监督评估机制

如果一个企业的内部管理十分混乱，数据信息处理也是很粗糙的话，全面预算管理就很难开展，因此加强监督评估机制十分重要。很多企业都有专属于自身的监督评估体制，包含员工的绩效考核、奖惩分配、工作监督等一系列职能。而且企业也可以根据监督结果进行人员的选拔，对于专业性并不是十分出色的员工可以进行专业的相关培训，对于优秀的人才也要进行奖励，以便留住高素质人才。全面预算管理是对企业各个部门的全面分析研究，但是它对于企业内部又没有直接行使监督的权利，因此有完善的监督评估机制为前提的话全面预算管理的开展也会一帆风顺，这对于保障企业的稳步发展、增强企业

核心竞争力以及提升企业经济效益都有着十分重要的作用。

#### 3.4 进行精细化财务预算管理

精细化财务预算管理是以财务管理为基础，融入现代企业精细化管理理念，主要体现在对旧有财务预算管理进行革新、建立新型财务预算管理办法等方面。旧有财务预算管理无论在编制、执行，还是在监督、考核等方面，都处于较为粗放化的管理，不够科学和严谨，容易使得现有预算管理模式流于形式。过去的财务预算管理往往只结合当时的管理需求，但实际上随着管理需求的不断变化，对财务预算管理的要求也不断升高，企业要提高自己在市场中的竞争力，提高资金利用率，就必须要建立精细化财务预算管理制度。精细化财务预算管理工作的内容，强调财务管理部门与其他部门之间的沟通和协作，细化各部门的预算内容，对预算管理的要求也更加精细。审批阶段的预算管理，强调对预算管理的科学性与合理性，尤其针对管理的公正、公平、公开性方面。为使企业的预算管理工作顺利开展，在对企业实施精细化财务预算管理时，需要避免越权、重复审批等现象，提高预算管理工作的效率。精细化财务预算管理还体现在，对财务管理进行计算机、网络化管理，同时注重隐私性与保密性。尤其对大集团企业的预算管理来说，计算机、网络化管理能够对企业各部门的管理开展系统、整体性的管理，可以加强隐私性和保密性，帮助管理提高效率，避免多部门协作下管理压力的增加，减少不公平事件的产生。

#### 结语

企业管理者应充分认识到管理工作的重要性，重视企业财务预算管理工作，不断转变预算管理理念，提高编制预算管理的水平，对管理人员进行专业知识强化培训，提高管理人员的专业素养，提高管理人员精细化预算管理意识，以适应现代企业财务管理的需求。同时，为促进企业财务管理工作顺利开展，满足目前新型的财务管理需求，需要不断提高管理工作的要求，减少预算管理工作压力，改善预算管理质量，为未来我国企业财务预算管理工作带来新的思路。

#### 参考文献

- [1] 王朋. 全面预算管理在企业财务管理中的运用分析[J]. 财会学习, 2021(3): 11-12.
- [2] 范宏坤. 全面预算管理在企业财务管理中的运用[J]. 财富生活, 2020(24): 104-105.
- [3] 王蓉蓉. 全面预算管理在企业财务管理中的应用[J]. 纳税, 2020, 14(32): 95-96.
- [4] 邱文娟. 全面预算管理在企业财务管理中的运用[J]. 财经界(学术版), 2020(29): 163-164.
- [5] 刘佳瑜. 全面预算管理在企业财务管理中的应用[J]. 时代金融, 2020(23): 114-115.