

建筑工程造价的动态管理控制研究

张钊钊

杭州国美建筑设计研究院有限公司 浙江 杭州 310000

[摘要]在建筑工程中,积极开展工程造价管理工作,有助于提高企业的竞争力。纵观我国工程造价管理情况,部分工程在管理中还存在诸多问题,如对造价管理不够重视、不具备科学的管理方式等,这些都有碍于提高工程造价管理质量。故而,有必要对工程造价进行动态管控探究。

[关键词]建筑工程;工程造价;动态管控

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1427

引言

在对造价控制时,要结合造价工作目标,使所有工程施工人员都按照同一目标来组织施工,能够节省工程作业环节的造价成本,显著发挥造价控制的效果,满足工程质量及工程进度要求。在此期间,还要项目施工团队在整体施工过程中进行全方位管理控制。造价管控并不是随意压低项目成本,而且是要使资源得到高效利用。使每个项目建材都能够用到实处,充分发挥项目建设资金价值。因此,应对造价工作给予更多的关注,根据实际项目建设进度来调整工程造价的策略,进一步强化对造价的约束,加强对造价的控制,规范工程项目建设价格变动的行为,增加扩大建筑公司经济效益。

1 建筑工程造价动态管控的重要意义

建筑工程整个生命周期必须投入足够的物质要素,这些物质要素存在于市场、社会以及自然等环境当中,所以很容易受到影响并出现变动。不重视这些物质要素,会导致工程造价与预期目标相脱离,并且给企业带来许多负面影响。因此,工作人员需要高度重视建筑工程造价的影响因素,并且实时观察市场动向,从而获得竞争的主动权,并为企业创造更多的经济效益和社会效益。其中,建筑工程造价动态管控不仅能够帮助企业根据政府的政策变化来适时调整工程造价,还能够有效降低传统工程造价模式带来的负面影响。建筑企业开展工程造价动态管控工作能够帮助企业有效地把握市场风险因素和企业内部风险因素,这不仅有利于节省人力、物力、财力,还有利于防范各种风险。从建筑工程施工的特点来看,施工人员之间的技能水平和综合素质差异很大,如果建筑企业缺乏合理的造价控制措施,那么整个工程的质量和进度都无法得到保证。因此,在建筑工程中开展造价动态管控是很有必要的。

2 建筑工程造价控制动态管理的现状

2.1 工程造价受到各方面的影响因素较多

近年,随着建筑工程技术的提升,建设公司纷纷关注造价工作,了解造价给项目建设带来的重要作用。一些建筑公司在制定造价方案时,会使用概预算定额的方式。在工程建设中,产生的各类变化因素给造价工作也带来不同程度的影响,就会导致一些工程项目出现结算超出预算以及预算超出概算的问题,进而使项目建设成本超出了投资目标。在造价方案编制

中,造价方案编制会受到外部建材市场价格的波动因素和政府各类政策影响,造成造价影响因素较多,其中受到政府政策影响最显著。虽然在国内市场经济形势下,一些政府部门不太插手企业建筑项目的实施,但是政府制定的各类经济政策和政府投资会对外界市场起到导向作用,因此,政府部门会通过建立行业的机制,来逐步规范建筑行业,这些政策会对建筑公司的造价控制带来很多的影响。

2.2 设计造价管控问题

设计造价动态管控的目的是展现投资情况。工作人员会根据施工图纸和施工方案来开展设计造价动态管控工作,其中包括多个施工节点的投资预算与图纸预算。工作人员还会结合施工单位现有的资金能力和资源能力来完善设计方案。在动态造价管控工作中,建设单位需要严格管控投资费用,以确保将投资费用控制在预期目标内。在设计造价管控工作中,有多种措施可供工作人员选择。监管部门应当在监管工作中认真检查,及时解决工作中出现的问题,从而达到良好的控制效果。工作人员需要以工程质量合格为前提来科学地开展设计造价动态管控工作。因此,工作人员在开展造价动态管理控制工作时往往很难做到面面俱到。一些施工单位在开展设计工作时,不重视工程造价管控工作,以致造价工作陷入混乱局面,甚至工作人员无法将费用控制在合理的范围内。另外,工作人员没有根据施工技术和施工图纸来开展设计造价管控工作。在评价工作中,招标评价不规范,工作人员忽视了费用报价,都将导致设计部门的设计质量和整体水平无法达到理想效果,动态造价管控工作便失去了意义。

2.3 造价动态化管理机制缺失

将动态化管理模式应用于建筑工程造价管理中,首先需要构建完善的管理机制,以此为基础落实动态化造价管理理念,为各个参建方利益提供保障,科学化地管理和控制造价管理工作,将建筑工程施工中的风险有效规避。有的企业虽然对造价管理工作有着高度重视,但是当前很多企业仍然没有充分落实动态造价管理模式,采用的是静态管理模式,没有应用和重视动态化造价管理模式,构建的管控机制也存在一定的不足,导致难以循规蹈矩地完成动态化管理,对造价管控效果产生不良影响。同时,虽然有的企业采取的是动态化管理模式但是监管

机制不足，导致没有充分落实动态化管理机制，造价管理工作也大多没有彻底执行，对动态化管控效果产生不良影响。

3 建筑工程造价的动态管理控制

3.1 施工进程中的造价动态管理

建筑工程实际施工阶段，会遭受到外界各种因素的限制与阻碍，从而对于造价动态管理工作造成影响。例如，在实际施工过程中受到市场经济的波动，以及施工周边的环境改变等，因此在建筑工程实际施工阶段控制工程造价管理工作具备一定难度，经常会因为各种原因导致造价变化。因此，为了可以在实际施工中最大程度对工程造价进行管控，需要工作人员提升对于施工资金费用的投放控制。首先应该选择一部分信誉相对较好的施工企业进行施工，从而降低在建筑工程施工现场因为施工方式的不合理造成浪费状况。同时对于施工现场中一部分不可控制因素来说，应该提升对其的监督检查工作，从而为整个建筑工程施工提供保障。其次，施工进程之中应该强化对于市场行情变化的认识，同时依据实际需要购买相应建筑材料，规避因为大量购买材料造成资金费用流失，也可以规避因为大量购买材料造成材料堆积。除此以外，还应该提升对于材料的管理工作，避免在施工过程中对材料造成损坏。最后，应该提升施工工作人员技术能力，保证实际施工与设计图纸的规划相符合，确保建筑工程质量。

3.2 加强造价管理人员培养

整个建筑工程项目建设的核心因素就是施工人员、管理人员。在执行工程建设过程中，要尽量将人为因素对项目造价产生的影响尽可能地降低，科学地管理建筑工程参建人员。首先，要从源头做好参建人员的招聘管理，积极选聘经验丰富、专业能力强的设计人员、施工人员和管理人员，做好管理细则和施工规范的合理选择。其次，要根据岗位内容和要求做好项目执行阶段的管控，加强培训，将工作人员的专业知识水平提高，保证工作人员可以根据现场实际情况明确各个环节操作步骤，严格遵守操作流程规范。

3.3 采用BIM动态管理技术

在建筑工程造价动态管理中应用建筑信息模型能够实现全过程造价管理，同时还可以严格地监控进度、安全、质量等方面的管理情况。将BIM技术应用于建筑工程造价动态管理中可以借助BIM技术构建的平台传输和共享工程信息、造价信息，能够便于造价管理工作的高效开展，可以高效地完成信息数据采集、整合、分析等工作，实现造价影响因素的严格控制，做好造价管控方案的针对性改进。

3.4 组织与合同管理措施

工程造价动态管理的组织以及措施，应该重点落在建筑工程施工前期阶段与施工过程中这两个时期，实际的组织措施

如下。首先是在施工前期阶段，建筑工程造价管理人员应该对于建筑工程人力、物力组织规划措施的合理性以及可实施性进行判断，以人力资源为例，造价动态管理人员应该通过对于工程量的计算，初步模拟判定建筑工程所需要的人力资源数量，在这一前提下，观察建筑企业组织方案之中的人力资源数量是否与自身的计算结果相契合，如若发现工程人力资源数量较少，则表示工程存在逾期风险，工程造价缺少科学性。这时，建筑工程造价管理人员应该立刻告知建筑企业，合理整改优化人力资源单位成本，从而将造价控制在科学范围中。其次是施工过程中，建筑工程造价动态管理人员应该严格完善监督检查工程进度，可以应用BIM软件来观察每一个施工流程是否存在与组织计划不相符合的情况，从而依据观察结果合理整改组织方案，保障工程可以在工期内顺利完工。

3.5 构建完善的动态管理体系

工程企业要提高自身对外界建筑市场波动敏感度，而且还要掌握建筑市场发展动态。公司通过使用预算定额的动态管理，实时更新预算方案，调整预算定额，来使造价方案编制更加可行。尝试应用一些新材料、新技术、新工艺，提高项目建设效率和工程质量以及降低项目的造价，并根据建筑市场的各类法律条文，分析建材市场价格数据的波动，降低整体项目工程预算，提高造价预算合理性。通过了解外部建筑市场的价格波动，来调整造价方案，用合理的造价方法，开展全面的建筑施工现场调研和外部建材市场调研，进而落实建筑施工的造价工作。要结合实际的项目施工状况，编制造价方案，确保项目实施更加高效，还要保证造价工作能够得到合理控制，有序地推进落实。

结束语

综上所述，通过不断的努力，建筑行业获得了较大的进步。然而伴随土地资源的短缺，在建筑行业，建筑企业需要面对更为激烈的竞争，所以，不管是基于对短期经济效益的考虑，还是就长远发展而言，均应当将工程造价管理落实到位。现如今，大部分企业就工程造价动态管理来讲，还需要全面加强造价管理意识，在实际工作中完善工程动态造价管理模式，以期工程造价合理，工程质量顺利过关。

参考文献

- [1] 颜德义. 建筑工程造价的动态管理与控制探究[J]. 居舍, 2021(13): 141-142.
- [2] 石艳荷. 建筑工程造价的动态管理与控制分析[J]. 住宅与房地产, 2021(12): 51-52.
- [3] 梁飞. 建筑工程造价的动态管理与控制分析[J]. 居舍, 2021(12): 120-121.