

建筑工程施工质量管理改进对策实证研究

尤鹏博

河北建设集团股份有限公司

[摘要]在建造过程中,应当严格按照我国的有关管理制度和技术规范确定建筑工程产品销售合格准则,以避免因在室内装饰施工过程中出现的商品存在重大问题,而危害建筑物运用后的安全与舒适性。通常情形下,建筑施工质量存在问题主要表现为基础建筑不合理、电气给排水设计不合理,以及在建设过程中不能对建筑关键部位的建筑品质进行控制,致使建筑项目管理的基础品质受到了一定影响。在这些情形下,政府应当注意对建筑项目施工质量的管理,并运用科学的策略,努力在提高建筑项目施工品质的基础上,进一步提升项目施工效益,以推动建材行业的长远发展。

[关键词]建筑工程; 施工质量; 改进操作

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.2036

建筑在进行建造的过程中出现了作业上的交叉性,因此将其质量将极易受建筑施工环境等各种因素的影响,因此就必须对其施工质量、安全隐患和人员使用情况加以控制,从而更好地避免了施工质量问题的发生。但在当前中国的建设工程在品质管理方面仍然具有相当的缺陷,因此就必须根据基本现状对其实施优化战略的研究,以便更好地为经济社会建设创造品质优异的基础设施。

1 建筑工程管理的特点

1.1 系统性特点

建筑施工机构上带有系统性特点。建筑工程的执行过程往往周期较长、规模庞大,要完成工程建设各项任务,并达到建设要求,就必须参建各单位、各部门之间的协调配套。在建筑施工企业内,各个组织均按照各自的管理职能对建设项目建设过程进行监控,在建设项目内,工作组织也同样根据具体岗位划分,进行与执行建设工程各种执行任务。由此可见,建设项目本身就具有系列化,由完善的执行组织实现了建设项目的工程质量监控与进行施工管理各项任务。而专案管理工作则贯穿于整个建设项目的整个过程。

1.2 目标性特点

工程目的性特点十分明确。从工程建立阶段起,项目就具有已确定的总体设计要求。在实施项目过程中,针对工程特征与要求,确立了具体的工作任务,并实施了控制。比如,施工质量管理总体目标、安全质量管理总体目标、时间管理总体目标等。通过对工程各个阶段的众多目标实现,最终进行了工程的有效监督管理。从实质意义上来看,工程多个阶段管理总体目标,最终以达到最大效益为根本目的,而阶段性监督管理总体目标的完成则是为保证工程环节监督管理的稳定性。

2 建筑工程施工质量管理意义

2.1 推动建筑行业的良好发展

在修建工程施工中,对工程质量监督管理工作有着重大的历史意义。通过设计工程施工管理的实施,能够有效地提升建筑材料的设计质量,从而大幅减小了无谓的建筑施工危险隐患,这也给建筑材料企业带来了巨大的经济效益发展生

存空间,同时可以打破抑制建筑材料企业蒸蒸日上的各种原因,有效地避免了质量重大问题的频出,进而促进了建筑材料企业的有序健康发展。

2.2 增强了建筑公司的国际市场竞争力

由于社会主义市场经济的兴起,竞争也越发强烈。要想在激烈竞争的建筑市场中站稳脚跟,要有效提高建筑施工企业的市场发展竞争性,首先就必须从建筑物的施工管理质量着手,以提升建设公司的品牌信誉,促使更多人可以信任企业品牌,从而创造更大的发展空间。

2.3 保障群众的生命财产安全

现阶段,建设工程施工质量监督管理成效不突出,导致各类建筑问题时有发生,无法保证民众的生命财产安全感。如果无法确保建筑工程的施工质量,就会导致群众的生命财产受到危害,继而带来严重的损害,不利于维护社会稳定。由此可见,对建设工程及施工质量监督管理有着很大的现实意义。

3 建筑工程质量管理中的问题

3.1 施工管理体系不完善

由于现时期仍未能形成完善的有关建设工程施工质量监督管理的相关体制,许多施工公司内部管理体制也不完善,在科技管理和人员管理及业务功能和机构体制上均无法适应当今施工管理规范及特点。虽然国家已经设置了相关规定,但现实状况是许多施工企业均都未能落实并有效实施上述规定,严重的情形下,有些施工企业只设有工程分包部门,而没有设有建筑材料的供应、品质管理和施工管理等有关部门,如此便造成工程施工管理规范性缺失。

3.2 质量管理体系不健全

现阶段国家所建立的质量管理制度都是在对传统质量管理加以革新基础上建立的,但是由于采用了现阶段的传统质量管理,易造成质量管理中不公平、不规范的状况发生。为取得更多的效益,在项目施工阶段往往对施工的质量产生了疏忽,从而造成质量管理体系不完善。尽管承担该项目的公司已经取得了国家质量管理的认可,但由于这是公司为塑造企业形象而实施的一个营销手法,在项目施工

阶段并未严格按照国家质量认证体系的规范，在实施过程中也过于流程化。通过审查公司内部各个产品的质量可以及时发现产品质量方面出现的问题，不过在一般情况下，由于公司对内部审核的质量管理存在疏忽，审查过程也不够流程化，审查工作没有全面的认真落实，因此无法发挥其效果。

3.3 管理人员素质不足

在工程项目质量管理中，由于管理者的素养参差不齐，而工程建设又是一种涵盖了众多领域的复杂工程活动，这就需要管理者不但要理论丰富，同时也必须具有丰富的管理工作经历，同时才能将理论知识更加实际有效地融合并用于质量管理之中。一些新型的建筑机械设备和仪器逐步运用在工地建设中，管理者若是不适时更新自己的管理知识储备，很难应对新的管理状况。管理者的素质欠缺造成建筑施工中管理不足，使得建筑施工质量遭受负面影响在所难免，无法保证建筑施工质量满足建设要求。

3.4 材料管理混乱

建筑材料质量是影响建设工程品质的最主要原因，但随着部分施工单位因为获得了不合法利润，而购买了产品质量不合格的建筑材料，由此也使得建设工程的总体品质水准受到了影响。包括砂石、水泥及其相应的施工机械设备等各种各样的建筑原料，均包括在建设工程用料的范畴之内。由于它们既是构成建设工程结构的主要构件，同时也是建设工程的重要基石。以至于由于建筑材料自身的品质因素，它能否达到相应的品质要求，将直接影响相关建设工程的整体产品质量能否合格。另外，由于建筑材料质量控制过程的监督机制不足，管理工作水平也不佳。目前，部分公司在建设工程建筑材料的购买、原料验收入库、提料、出库等几个环节的品质管理中，仍然存在问题。材料进场时不按照有关规定进行严格检查，而是只对材料的数量、型号、外观等进行了简易检查，敷衍了事后的检查流程。

4 建筑工程管理中工程质量管控的技术措施分析方法

4.1 提升管理人员的综合素质

企业管理者的素质和项目的实施效率关系密切，所以有必要进一步提高工程建设企业管理者的整体综合性素养。首先，建设企业要改善管理集团中的人才结构，多吸引一些较青年的优才，以促进工程建设管理集团年轻化、优质化。其次，建设企业必须要积极地进行经理意识的培育工作，并进行考评，要求工程项目经理不但掌握了项目管理成功经验，而且还要掌握新的建筑项目管理专业知识，才能较好地运用到建设施工人员的监督管理中。同时，还必须确定了管理人员的具体负责，精细化监督，以促进建设监督管理工作标准化。

4.2 采用信息化管理模式

在房屋建筑工程质量管理监测工作中，如果想要进一步改善工作、提高质量工作品质，就必须对我们国内传统的工

程监管方法予以改良和进一步优化，也可以选择信息化建设施工技术监管方法。在现今我国经济高速增长的大历史背景下，发达的互联网高新技术和信息化建设质量管理手段的出现，给人类生活、工作带来了更多便利。构建工程施工中的信息化建设施工技术监管方式，重点是对工程实施综合监管，通过对信息化建设施工技术项目平台的使用，收集工程工作人员所需要的项目信息和其他关键分析信息等，以此提高工程效率和项目品质。项目的各主要参与者，在这一流程中可以真实了解工程进度态势与管理状况，并在此基础上对各环节管理工作加以调节和综合优化。

4.3 明确质量目标合理分配工作职责

在管理工程建设阶段，必须促进每个人员对产品目标的重要性形成正确的认识，采用这些办法，一方面可以提高管理建筑的工作品质，一方面可以达到履约法中的相关规定。通常来讲，在宣传栏中通常会明确管理工程建设阶段对商品质量的规定。确定了项目工程质量的重要目标之后，在接下来逐步地对其加以分类，并在按照工程责任书内容的同时，进一步加强对项目建设施工管理流程质量管理方面的监督管理能力，同时确保了各种管理职务的科学有效合理分担。而在建设项目施工阶段，为了加大对建设项目施工质量方面的监管力量，需要首先确认建设项目施工质量方面的主要标准和项目工作状态是否相符，然后第一时间查明了潜在的质量问题并提出相关的措施办法。

结束语

综上所述，建筑工程管理对质量、速度、安全方面的管理影响都十分重要。在科学技术高度发达的当下，中国工程建设管理模式发展速度缓慢，甚至大大地滞后于当前的世界先进工程管理水平，这与当前世界工程施工科学技术发展趋势产生了强烈的对比。要推动中国工程建设管理模式的革新，就必须从科学管理技能、管理方式、管理理念、管理机构能力以及人才培养水平等方面着手，为中国工程建设管理模式发展提供更强大的技术支撑，以实现中国工程建设管理模式的新发展。

参考文献

- [1] 张法瑞. 建筑工程施工质量管理与改进对策分析[J]. 居舍, 2020(11): 151-152.
- [2] 李彬炜, 康君杰. 建筑工程施工质量管理改进对策实证研究[J]. 工程质量, 2019, 37(03): 6-9+17.
- [3] 张想想. 建筑工程施工质量管理与控制对策[J]. 工程技术研究, 2020, 5(18): 152-153.
- [4] 张法瑞. 建筑工程施工质量管理与改进对策分析[J]. 居舍, 2020(11): 151-152.
- [5] 尹继峰. 建筑工程施工质量管理问题及对策分析[J]. 大陆桥视野, 2019(09): 78-79+82.