

探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策

姚江南

新疆生产建设兵团第四师交通运输事业发展中心

[摘要] 建筑工程质量包括了实用性、美观性和经济性的价值水平, 质量好坏不仅影响到广大居民的居住安全, 同时也关系到国家社会的经济发展。由此可以看出, 建筑工程施工质量管理与控制措施和人们生活息息相关。加强建筑工程施工质量问题研究, 加强项目控制管理, 是建筑领域的必然发展出路。鉴于此, 本文主分析探讨了建筑工程施工管理的影响因素及解决对策, 以供参阅。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 影响因素; 解决对策

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.562

引言

目前, 建筑业得到了长足的发展, 项目施工管理活动的开展起着重要的作用。通过采取有效的管理方法和策略, 施工管理人员应以整个工程为管理对象, 开展一系列的工程管理活动, 使工程顺利施工, 保证施工质量, 也有利于企业的发展对建筑业有积极影响。因此, 施工企业需要明确施工管理中存在的问题, 并采取有效措施加以解决, 充分发挥施工管理的作用。

1 建筑工程施工管理的影响因素

1.1 施工材料因素

对于建筑工程而言, 优质的施工材料是工程项目顺利进行的奠基石, 同时也是影响建筑施工质量的直接因素, 因此, 施工材料的质量必须引起施工企业的格外重视。如果施工材料存在质量问题的话, 会给企业带来一定的损失, 增大采购成本, 同时也会降低工程建设的质量状况, 进而增加施工人员安全事故发生的概率, 严重影响周边环境。当然, 施工材料缺少严格的质检和管理也会增大不合格材料趁虚而入的可能性, 增加施工风险, 严重影响建筑工程的质量和安全问题。

1.2 技术因素

建筑工程属于系统性较强的项目, 在具体的工作过程中会使用到许多施工技术, 如桩基础施工技术、剪力墙施工技术、临时支护技术、楼板施工技术等。而技术因素所带来的影响性主要凸显为以下几方面: ①施工技术选择的合理性, 每一个施工环节可选施工技术较多, 对其进行选择管理时需要考虑技术的经济性、实用性, 技术选择不合理也会增加后续施工变更概率, 增加施工管理负担; ②施工技术应用工序管理, 施工管理活动需要落实施工技术的每一个工序, 如果不满足应用要求, 也将增加施工的质量问题。

1.3 人为因素

建筑工程规模较大, 实际施工中涉及多个专业施工环节, 施工人员数量较多。施工人员的专业能力、质量意识等都将对建筑工程质量造成直接影响。因此人为因素是影响建筑工程施工管理的主要因素之一。首先, 决策人员必须具有较强的专业技术能力和综合素质, 只有这样才能够从安全控制、质量控制和成本控制的角度出发, 提升建筑工程施工决策的合理性, 反之则将对建筑工程施工造成不利影响; 其次, 监理人员如果缺乏专业技术与能力, 在实际展开建筑工程建设中就无法对全面监督各个施工环节, 很容易影响建筑工程质量, 甚至无法及时发现违规施工等问题, 最终降低建筑工程质量。值得注意的是, 施工人员、管理人员以及设计人员的综合素质都将对建筑工程质量以及施工企业经济效益造成直接影响, 由此可见, 人为因素是影响建筑工程施工管理的重要因素之一。

2 建筑工程施工管理措施

2.1 强化材料管理

在建筑工程施工管理过程中, 加强材料管理也是非常必要的。材料管理是关键, 在加强物资管理的过程中, 需要做到:

(1) 在物资管理过程中, 严格根据实际施工情况制定采购计划, 在制定采购计划的过程中充分考虑材料的经济性。总之, 在保证施工质量的基础上, 必须节约更多的材料采购成

本。(2) 材料采购前, 材料人员必须做好材料采购前的市场调查, 同时理解和分析供应商的可靠性供给能力, 通过综合比较, 选择可靠性好、供给能力强、价格合理的供应商。(3) 在材料的使用过程中, 应保证材料的科学合理使用, 避免需要进行二次填充浪费材料。防止材料质量问题引起的返工损失的材料管理是建设工程质量控制的重点, 因此管理者应加强对物资供应的管理, 保证物资的质量。

2.2 技术的完善管理策略

(1) 对施工组织编写格式、依据以及内容都能够进行统一规定, 开展标准化管理活动。开展施工作业时, 其技术管理施工现场技术管理, 在技术管理中属于重要组成部分, 对于项目部, 要想完成工程安全、成本、工期以及质量等目标, 需要对施工过程环节中技术管理进行充分强化。(2) 在施工过程中, 工程变更属于常见问题, 其对施工效益有着直接影响。工程变更确定过程中一般需要分析其对工程进展的影响, 对工程成本的影响, 对施工利润的影响, 对工程顺利开展的影响以及对其他方利益的影响。需要重点关注设计变更与技术规定的相符性, 图纸中设计说明的完整性, 其中管线、轴线、标高、坐标、尺寸等方面的准确性, 同时, 需要关注图纸前后的一致性。关键结构在设计稳定性与强度等方面是否与建筑要求相符, 关键部位结构设计合理性。(3) 竣工文件。竣工文件主要指建筑建设过程形成、反映项目情况与施工过程、利用价值突出的相关录像、录音、图纸以及材料等, 其真实地记录了房建项目建设情况, 能够为房建工程的监管、验收、审计和后期养护工作提供重要依据。其主要难点是技术收集材料, 由于在组卷与移交环节中经常出现一些问题, 组卷环节会通过东拼西凑形式完成, 所以移交之后会出现某个实体的相关资料日期不一致等问题。

2.3 提高工作人员的整体素养

如果想要让建筑工程质量以及安全管理水平获得全面提升, 那么, 就必须能够能够从员工的综合素养以及技能培训等各方面入手, 来把控施工的现场监管以及整个施工企业的管理体制等各方面。在对房屋建筑进行工程质量管理控制的过程中, 首先要能够提升工作人员的素养, 建筑施工的企业要能够时刻培训工作人员, 从而保障工作人员能够熟练地掌握施工建设的质量安全问题。

结束语

总而言之, 建筑工程管理是一项复杂而又专业的工作, 影响建筑工程管理工作质量的因素也相对较多, 在保障建筑工程施工质量和施工安全的基础上, 应通过强化人员管理、创新管理的方式健全组织机构, 明确责任, 从根本上提高建筑工程管理工作水平和质量, 促进企业经济效益的提高, 推动我国建筑工程行业的可持续发展。

参考文献

- [1] 夏妍. 建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 河南建材. 2021(03): 108-109
 [2] 张连丰, 杜鹏飞, 王群芳. 建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 砖瓦. 2021(01): 138-139