

统计局内部财务管理的问题及优化策略

王瑞娥

保德县统计局 山西 忻州 034000

[摘要]自从进入到新时代之后,我国统计事业单位内部财务管理体系越来越完善,财务管理部门工作质量与水平也得到进一步增强,但是在展开财务管理过程中仍旧存在一些问题,对于统计局资金控制质量有着较高限制,必须要充分结合管理观念以及科技知识针对财务管理工作展开深入研究与探索。基于此,文章就以统计局内部财务管理工作的特征为切入点,针对统计局内部财务管理存在的各种问题进行分析,探索财务管理工作优化与完善策略。

[关键词]统计局;财务管理;优化

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1437

引言

统计是一项基本的财务管理工作,我国自从20世纪八十年在统计单位内部高效建立财务管理系统之后,经过长达几十年的改进与发展,统计部门内部财务工作质量以及管理水平虽然得到有效提升,但是由于社会发展环境以及发展形势不断改进,对于财务管理工作也提出更加严格要求,为保证统计局财务控制和管理质量可以持续提升,必须要不断改进与财务管理工作中存在的问题,持续地优化财务管理质量以及工作内容,作出适当的改革,以此来确保统计部门财务工作开展能够充分跟随现代化建设步伐。

一、统计局财务管理的特征

(一) 统计局简述

统计局是统一针对文化教育、国民经济、社会人口等展开统计与调查工作的重要部门,是我国政府部门为充分满足社会主义建设与经济发展需求在1962年成立的,主要管理内容和工作内容为经济核算、统计工作,按照国家所制定的统一规定,具体组织落实各项重大国力、国情普查工作以及统计调查工作,汇总与整合区域基本资料信息,统计分析、监督并预测国际经济情况、社会全面发展情况以及科技进步情况等,向上级部门以及政府机构提供咨询服务以及所统计的各类信息。财务管理工作是统计局内十分关键的工作步骤,可以为统计局其他各项工作提供重要的支撑和帮助^[1]。

(二) 统计局内部财务管理的特征

统计局作为事业单位其与商业企业之间最显著和明显的区别就是,单位并不存在自负盈亏的情况,资源主要来自政府机构,资金压力相对较小,这是因为事业单位在工作和运行中大部分都不盈利,主要工作目的就是解决居民问题,资金可能会存在严重断裂的情况,所以需要国家给予充足的资金来提供支持让这些单位能够将本职工作任务彻底的落实。不过尽管统计局等事业单位的存在并不需要获取相关经济利润,但是其有责任与义务将国家所提供的资金充分利用,为群众居民“办实事、做好事”。而为保证国家所下发的资金可以得到高质量使用,就必须针对各类资金的使用展开控制、管理与全面监督,强化资产管理与监督,构建精细的固定资产账单,做到统计局资金审计以及预算管理工作,以此来保证统计局内部各项工作能够精准、高质量的落实^[2]。此外,因为统计局是事业单

位其特征和属性较为独特,这也造成统计局内部财务管控目的和私立企业之间存在本质差异,但是财务管理程序与方法有着联通程度,可以向企业学习更多与财务管理相关规范。

二、统计局内部财务管理常见的问题

(一) 财务预算工作落实不到位

财务预算主要就是统计在运转以及经营过程中针对某一段时间的资金实际使用情况、经营情况等各种指标展开预算。也就是统计局内部管理人员提前针对统计部门未来一段时间内部资金费用花费情况展开一个明确安排与规划。所以,采取预算管理是一项与统计局持续发展密切相关的重要工作内容,对统计局发展有重要影响^[3]。不过目前一些统计局对于财务预算管理工作重视和关注程度不高,财务预算过程中并没有充分针对资金管理范围进行决策,预算只有一个大致的范围,对于资金是否充足存在较高风险,分析与研究不够精准和真实。

(二) 财务监管制度不够完善

因为统计局属于事业单位自身并没有较强的盈利压力和经济压力,资金是由上级相关机构所提供的,财务一般会受到有关监督管理部门的控制与监督,可以及时地发现财务管理工作存在的问题以及不利风险,这样才可让各类管理问题得到及时的处理,让风险问题发生概率以及财务损失能够降低。但是一些部门对于财务资金管理意识、管理程度不高,财务制度存在一定的缺陷情况,例如:针对专项的资金实际使用不够严格,本应该精准实施在特殊工作当中的专项财务资金因为制度问题可能会使用到其他与之不相关工作当中,此外,对于坏账与呆账等特殊账单管理不够严格,对于应收款管理落实不到位,并没有及时发现账款当中存在的风险,这也就难免会造成资金发生流失情况。而统计局建立的最终目的就是为了保证国家政府所制定的政策可以全面实施,为人民工作与生活提供便利,资金使用不合理或者不充分直接后果就是群众难以享受到应有的优惠与权力,给社会以及国家会带来一些不利、不良影响。

(三) 财务执行过程中存在的问题

因为统计局内部涉及的资金大部分都来自政府机构,并且财务管理部门在针对此类资金使用效果以及使用质量展开考核时,有着难度过大、考核不够全面的特征,难以精准的调查资金是否能够高质量的得到使用,这也就有可能造成财务资金使

用效果以及价值发挥出现问题^[4]。

三、统计局内部财务管理的优化策略

(一) 提升统计局财务工作人员基本素养

财务工作要求人员拥有统一的职业道德和专业素养，因为财务管理工作有着繁琐和枯燥的特征，任意一个环节出现不利问题都有可能导导致财务管理质量降低。所以，财务人员必须要拥有良好心态以及充足的责任心、耐心，从枯燥的财务管理工作当中挖掘兴趣点，利用严谨态度来处理繁琐、重复的财务管理工作。

一方面，财务管理人员需要拥有充沛的素质以及职业素养、自制力，因为财务工作开始中因为每天都需要直接与巨额资金所接触，所以对财务管理人员意志层面以及道德素养层面有着较高要求，必须要做到“出淤泥而不染”，拥有坚定意志^[5]。同时，要针对工作当中所接触到的各类财务数据密切的关注，要明确各项与财务管理有关的法律法规，不断的约束自身，做好保密处理和操作，统计局相关管理人员需要不断针对财务管理人员实施教育工作，为管理人员传达各类与之相关的法律法规，让其能够明确掌握自身义务以及职责，了解自身岗位与群众利益之间关系。

另一方面需要持续强化对统计局财务管理人员培训以及教育力度，需要及时结合财务管理人员工作内容、工作标准以及相关规范落实培训与教育工作，需要制定一个与统计局财务工作人员有关的定期培训制度，定期组织财务人员前往上级统计部门、国内国外高校以及第三方财务培训机构学习、获取更多与财务管理相关知识、财务工作具体实施方法、财务管理相关法律法规、财务管理角度以及资金高质量监督措施等，让财务管理人员可以在工作中能够不断学习、获取更多地财务管理相关的知识，以此来进一步提升财务工作人员工作意识以及财务工作开始质量。

(二) 强化财务预算工作开始准确程度

通过上述可以了解，财务预算对于统计局发展有着十分重要帮助，统计部门必须要不断规范落实预算管理以及方法管理工作，不断强化财务预算工作开始质量，持续增强预算具有的准确度。财务预算管理属于一个范围较为的工作内容，统计局可以结合自身特征明确预算工作开始方法以及预算策略，包括资产负债表、现金预算、现金流量表等。预算编制主要就是针对各类指标的资金花费量结合需求给出具体资金额度^[6]。在统计局工作中，财务管理部门需要针对未来一段时间段当中资金实际使用展开预算管理，一般预算内容涉及统计局内部工作人员工资预算、水电费用管理预算、针对各类统计项目管理资金预算等，若是在实施各类项目中，需要针对项目涉及的各种费用展开预算管理，以此来保证预算工作有着精准性与全面性。

(三) 严格落实财务管理制度

一是需要构建一个合理、精准的内部牵制制度，统计局在

设置内部岗位以及职能时，需要重点关注权责以及权力分配的合理性，避免出现“权大于则”或者“责大于权”的现象。通过互相牵绊与管理，让个人在工作当中以权谋私的难度可以不断提升，确保资金使用有效性。二是需要制定财务管理制度，首先，要保证收账款管理的规范性，统计局财务部门需要定期针对应收账款展开跟踪管理，及时的掌握欠款人经济状态，高度警惕应收款项当中存在的风险，避免应收的款项成为坏账或者呆账问题^[7]。其次，需要不断强化对各类专项资金应用力度，明确各类专项资金使用范围。最后，强化票据管理力度，需要将票据当作准则落实资金管理管理工作。

(四) 针对经费使用管理展开改革

需要充分将过往、传统的经费使用模式进行改进，做到合理分配任务，为统计任务以及工作提供支撑与保障，让财务计划的可操作性能够不断扩大。可以在强化预算分配形式改革力度基础上，提高对经费使用管理力度。过往财务管理主要形式为供给型，这种方式使得财务部门在充分针对资金、成本展开核算过程中，财务管理职能具有的价值难以彻底发挥，仍旧存在一定程度资金浪费情况。这就需要立即对其展开整改，需要不断提升财务管理功能，对不同情况涉及的不同类型资金，需要选择针对性管理手段，让运作费用和工作消耗可以缩减，让供给型经费管理模式可以逐渐转变成成为核算型的经费管控模式。

结束语

综上所述，要想保证统计局在发展中存在的财务管理问题可以得到高效解决，就必须统计局不断提升危机感，做到与时俱进，增强财务管理人员专业素养以及自身道德素养，保证社会对于财务工作不断更新的要求可以得到满足。以此来保证统计局职能部门以及财务管理人员职能作用可以发挥，为社会各界提供最大化的服务。

参考文献

- [1]李晶.基于财务风险管理的企业内控体系构建探讨[J].商品与质量,2020(12):216.
- [2]李义凤.当下行政事业单位财务核算存在的主要问题及优化措施[J].精品,2021(9):26.
- [3]张秀燕.精细化财务管理在机关事业单位的应用[J].环球市场,2020(29):149.
- [4]陈彬彬.探究成本控制在中小企业财务管理中的重要性[J].理财周刊,2020(28):46.
- [5]韩福梅.当前县级统计局如何在新形势下做好统计服务工作[J].中国科技投资,2021(4):187,190.
- [6]王晓琳.事业单位财务工作中统计分析的应用研究[J].商业观察,2021(13):50-52.
- [7]张耀锋.行政事业单位财务统计工作的必要性[J].百科论坛电子杂志,2020(3):9-10.