

# 建筑工程施工技术管理中应注意的问题

戴晓伟

(华北电力大学科技学院 河北 保定 071000)

**[摘要]** 施工技术管理是建筑工程中的重要内容和核心。对施工也会产生相当深远的影响,如何进行有效的建设,施工过程中需要注意的问题,采用的施工方法和策略,都会影响整体的进度和效果。有关施工单位要抓好具体建筑施工,促进提高,保障施工效率。

**[关键词]** 建筑工程; 施工技术管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1804

## 引言

建设项目的建设工程技术管理是建设行业的一个具有挑战性的问题,从立项、规划、设计、施工到竣工审批,一个建设项目的全过程是相互关联的,每个环节都会出现问题。影响施工进度或工程质量,造成巨大财产损失。尤其是在项目实体的建设阶段,在整个项目周期中工作量最大,投入的人力、财力、物力最多,管理协调难度也最大。施工技术管理也是施工企业管理的重要组成部分。只有通过技术管理,才能保证施工过程的正常进行,施工技术才能不断提高,保证工程质量,降低工程成本,提高劳动生产率

## 一、施工技术管理的基本理论

建设工程技术管理是从系统论的角度对一些建设技术的要素和活动进行合理的规划决策和配置,技术管理是各项技术活动顺利进行的技术基础,包括技术信息和技术、人才和技术职责,如:施工组织的设计创作,施工过程中的质量检验责任,直至建设项目竣工验收,包括项目建设全过程的技术工作。<sup>[1]</sup>

## 二、建筑工程施工技术管理的重要作用

(1) 建设单位的一个重要组成部分是技术管理工作。重视技术管理,提高施工单位的管理水平,不仅促进了单位的发展,而且对改进具有重要的指导意义。管理系统。

(2) 建设项目的施工技术管理是本单位的基本管理任务,是本单位实现现代化管理的必要手段和重要基础。

(3) 通过技术管理,根据施工人员的技术水平和成熟的工艺,不得违反本单位。和用户要求和工程质量保证的背景下,建设单位的管理意识可以使建设项目的建设计划更加完善,可以达到节约资源、增效的效果。

(4) 通过施工技术档案管理进行分析管理。它为决策提供了重要依据,同时也为其他项目提供了参考。<sup>[2]</sup>

(5) 施工单位生产和管理,管理系统也可以通过施工技术管理以单位为单位改变,以实现资源优化配置。

(6) 通过建设项目的技术管理,单位可以保证建设的正常进行,保证建设项目的质量,提高劳动生产率,降低成本。

## 三、建筑工程施工技术管理中的问题

由于建设项目的复杂性和多样性,在诸多因素的影响下,建设项目的实际施工技术管理过程中经常出现问题,极大地影响了建设项目的施工质量、施工进度和工程造价。

在建筑工程准备过程中,建筑工程技术管理人员的素质比

较低,没有形成良好的业务能力和业务素质,对建筑技术管理有很大的负面影响,很难满足。建设工程的需要和设计要求。同时,实际的技术管理过程没有科学合理的管理方案,影响施工过程和施工项目的质量。此外,技术管理人员在施工工艺技术管理过程中风险管理意识不强,对现场施工技术管理产生了负面影响,施工质量不合格现象在很大程度上发生。加之施工人员技术水平低,难以达到设计标准,施工过程中因未受过专业、严格的培训,对施工没有形成良好的认识,在施工过程中经常出现违章行为。对安全文明施工影响很大,施工过程中容易出现安全风险和质量问题。因此,施工单位应切实提高施工人员的施工技能和专业技能<sup>[3]</sup>

### (一) 建筑工程管理制度存在不足

目前,建设项目管理制度存在缺陷,这是建设项目管理工作中最严重的问题,一个完整的建设项目管理制度必须高效、科学、严谨,能够满足项目所有问题的需要。然而,目前的建设项目管理系统并不能有效地做到这一点,项目管理中经常出现不应该犯的错误。这方面影响了施工单位与施工单位的关系,使施工管理不力,施工管理工作没有真正落实。建设项目管理制度应当对建设项目施工中出现的情况提前进行预算,并根据实际情况进行修改和调整。

### (二) 建筑工程管理机构不完善

由于建设项目施工管理方缺乏项目管理意识,没有专门的机构负责建设项目的管理,工人安全意识薄弱,工程建设质量无法保证。得到有效降低。受控,随意改变施工流程,施工监理人员不认真,给工程施工带来诸多问题。对此,应建立综合建设项目管理机构,负责建设项目的管理和监督。

### (三) 建筑工程管理制度得不到落实

在实施建设项目管理制度的过程中,一方面由于管理者的不作为,管理制度和规范完全是无用的白纸。另一方面是项目管理系统。这两个方面导致项目管理制度在实际建设过程中无法得到有效实施,正式化后无法发挥其合法效力。<sup>[4]</sup>

### (四) 建筑施工人员自身存在问题

施工人员素质低一直是施工项目管理中的一大问题。目前,施工人员多为农民工,没有接受过系统的培训和教育,缺乏安全防护意识和制度管理意识,导致工程建设存在诸多问题。例如,非专业机器操作人员未经批准擅自操作机器,造成机械损坏和工程建设中本来可以避免的问题。

### （五）缺乏完整的施工技术管理体系

有效的管理是保证建设工程质量的基本前提。在施工技术管理中，有的施工企业管理不善，有的管理人员不了解自己的管理，对管理不负责任。另一方面，管理制度不健全，各部门管理人员管理内容不明确，各地发生交叉管理，下属施工人员无法正常施工，管理效果不佳。管理人员薄弱，如果管理制度不健全，整个工程建设就不能有条不紊地进行，可能给工程质量带来隐患。很多情况下，在施工过程中，涉及的管理人员没有很好地处理一些问题，因此这些问题被忽视并无限期地升级，最终导致一些问题。有效预防和管理施工现场的各种问题，提高建筑工程施工技术管理水平，是全体施工人员应重视的任务。

## 四、提高建筑工程施工管理水平的方法

### （一）制定完善的建筑工程施工管理制度

一是根据建设项目的实际情况，以建筑行业先进标准为基础，学习优秀建设单位的建设管理制度经验，制定本建设项目的管理制度。建设项目管理制度应清晰、明晰、细致，应对项目管理中的突发情况做好准备，并根据项目管理的实际情况随时进行修改和完善。建设项目管理制度的内容应涵盖建设项目的合同管理、质量控制、技术管理、安全管理等诸多方面，项目管理内容应明确展示、负责、核实在每个级别。项目管理制度能否满足建设项目基本管理要求。<sup>[5]</sup>

### （二）提升工程相关人员的管理理念

另一方面，管理理念是提高土建施工和施工管理人员管理水平的基础，施工管理人员要重视工作职责，做好本职工作。另一方面，他们作为被管员工，必须采用项目管理方式，按照项目管理制度规范和要求自己的建设工作。尽管当前的建设项目管理中存在许多表面化的管理内容，但对管理工作的实际效果和意义的研究和分析兴趣甚微，这对建设项目管理工作的发展和进步十分不利。建设项目管理的不断发展，需要对传统的建设项目管理理念进行改革和完善，不断填充现代管理要素和理念，彻底实现建设项目管理理念的创新。

### （三）加强队伍建设

在建设工程的过程中，施工技术管理与专业人才的支持密不可分，因此，要实现施工技术管理的提升，就需要形成一支敬业精神强、技术过硬、素质高的专业人才队伍。首先，要扩大专业人才引进，通过优惠待遇和福利待遇吸引优秀人才。同时，应对现有人员进行再培训。作为一名施工技术经理，必须不断加强学习，积极参加各种培训活动，不断提高自己的专业水平。同时，需要熟悉最新的建筑工程施工技术管理理念、方法和方法，动态学习施工技术管理的相关业务知识。提高所有员工施工技能管理，提高所以工作人员施工技能管理水平。此外，通过开展理论知识竞赛、技能竞赛等活动，检查员工的学习状况和专业水平，并对成绩优异的员工进行奖励，员工可以更积极地提高工作热情和专业水平。<sup>[6]</sup>

### （四）做好建筑工程施工安全管理工作

建设工程安全管理是工程管理的重点。建设项目安全管理必须科学、系统、细致，建设项目的现场环境、材料使用、施工人员等都需要进行安全管理，管理人员必须通过安全知识测试、岗位标语等形式进行宣传。在安全管理作业、日常施工作业中认真组织安全管理作业，监督施工安全施工进度。建设项目监理应当督促建设企业建立安全生产操作规程和安全生产规章制度，建立健全安全生产培训制度和安全生产责任制，健全诚信安全保障体系。

### （五）做好建筑工程施工质量管理工作

建设工程质量控制是工程管理的目标。要在建设项目中实现良好的质量控制，需要制定项目质量目标和行动，以实现良好的工程质量控制。一个建设项目的质量控制需要多个部门的合作。这是一个相对复杂和系统的工程。首先，需要强有力的政府监督。二是施工企业要加强对工程建设的自身监管。最后，你必须做好工作。监督公众的工作。政府部门强有力的监督管理对建筑企业来说是非常有利的力量，公众的监督可以极大地促进建筑企业，强化对工程质量管理的要求。企业要做好自己的质量控制工作。请注意。质量控制，充分认识到质量控制的重要性，在施工阶段落实质量控制工作，完善质量管理体系，公开每个项目的施工细节，做到公平、清晰、清晰，项目管理质量完成。

## 五、结束语

毕竟，一个建设项目的成败取决于它的质量。质量也可以说是一个建设项目的命脉。没有质量，建设项目中的一切都是一无所，因此如何对建设项目进行科学有效的施工技术管理，成为整个项目从规划到实施的重点。在开始每项工作之前，对工作有详细而全面的了解，可以更顺利地进行技术管理，最终使施工技术管理取得满意的效果。国家层面才能稳步提升，最终形成建设项目建设环境的良性循环发展。

## 参考文献

- [1] 韩华建. 对建筑工程施工技术管理的几点思考[J]. 科技致富向导, 2012, 02: 267.
- [2] 花艳利. 浅谈建筑工程施工技术管理[J]. 民营科技, 2011, 02: 188.
- [3] 朱海军. 提升建筑工程施工技术管理水平的策略分析[J]. 门窗, 2019 (14): 53.
- [4] 徐丰昌. 建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探讨[J]. 门窗, 2019, (14): 67+70.
- [5] 黎敏怡. 建筑施工技术的管理优化措施分析[J]. 住宅与房地产, 2019 (18): 144.
- [6] 张习美. 浅析如何有效提高建筑工程施工技术管理水平[J]. 建材与装饰, 2018 (45): 178.
- [7] 刘庆施. 建筑工程施工技术管理中应注意的问题[J]. 建材与装饰, 2018 (42): 145-146.