

# 中小型化工企业安全管理模式探讨

张振江<sup>1</sup> 何佳<sup>2</sup> 钟延磊<sup>2</sup>

1. 东营华亚国联航空燃料有限公司; 2. 东营市科德化工有限公司

**[摘要]**随着我国科学技术水平的提高, 化工生产作为我国的支柱型产业在国民经济的发展中占据的地位越来越重要, 因此其安全生产和管理成为当前各界关注的焦点。笔者结合工作经验对此进行了探讨。

**[关键词]**化工; 中小企业; 安全管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.598

## 引言

从我国当前的现状来看, 在化工生产方面有很多技术发展的还不太成熟, 从根本上来分析是因为我国的化工生产起步较晚, 发展的速度较快而且呈现出一种跳跃式的发展, 在设备的使用、人员的专业技术等方面存在很多不足, 使得安全管理制度无法与企业的发展配套, 现在常常因为安全管理上存在漏洞而发生一些生产事故。我国的化工生产还在逐步成长的阶段, 所以开展中小型化工企业的安全管理模式研究, 深入分析其中存在的突出问题, 并制定相关的解决措施, 对我国中小型化工企业的发展有着重要的现实意义。

## 一、化工安全生产及管理的重要性

### (一) 与现代化发展趋势相符

促进化工企业长远发展企业发展的重要理念是“五位一体的科学发展观”, 因此, 化工企业应在良好的政策环境下做好自身的安全生产管理工作, 促进员工安全意识不断提高, 保障员工掌握良好的操作技能, 最大限度地降低企业在生产过程中的安全风险, 保障企业在新形式下取得良好的经济效益, 为企业的长远发展奠定坚实基础。

### (二) 促进化工企业人才培养

化工企业安全生产管理模式中, 新型人才培养是现代化化工企业发展中不可忽视的环节。在新型安全管理工作模式的作用下, 化工企业重点培养具有优秀素养的专业性人才, 为企业顺利开展安全生产工作提供了重要的人员保障, 并可以有效降低企业生产过程中的风险, 有效控制生产成本, 促进化工企业全方位发展。

## 二、中小化工企业安全管理中存在的问题

### (一) 安全生产的意识薄弱

21世纪以来, 随着我国市场经济的高速发展, 企业的安全管理生产工作逐步成为各界关注的焦点, 从当前的实际情况来看, 我国多数中小型化工企业知识一味的重视生产, 安全生产的意识十分薄弱。而且很多化工企业认为自建设之初发展到现在几乎没有发生过安全事故, 所以就理所当然的认为在安全管理方面做的很到位, 尤其是中小型化工企业的领导一直追求企业利益的最大化, 忽视员工在生产过程中的人身安全, 甚至对企业的状况抱着一种得过且过的心理, 而且加之我国当前在企业安全管理方面的法律法规不够完善, 安全管理监督体系也不健全, 多数中小型化工企业的领导为了更大的利益, 一再缩减在安全生产管理方面资金的投入, 甚至有的企业直接忽略了安全管理环节。

### (二) 安全生产的资金投入不足

我国化工企业中存在的普遍问题就是企业对安全生产的重视程度不够, 企业的管理者一味地追求经济效益, 造成对安全生产资金投入不足, 例如每当涉及安全生产问题时, 就会想办法缩减安全生产上的资金投入, 导致安全设备不齐全, 老化的安全设备得不到及时更新, 对现有的安全设备没有及时进行检修和护理。除此之外, 部分企业一职多用, 修理工具和配件较为缺乏, 企业没有配备专业的设备维修检测人员。当生产设备出现问题时, 管理者常常让员工自己进行简单修理, 导致很多运行设备都处于带故障状态, 这不仅增加安全隐患和事故发生率, 还会对员工的生命安全造成一定程度的威胁。

### (三) 各部门缺乏相应的协调

化工企业中的安全管理工作具有一定的复杂性、系统性及综合性, 所以如果企业想做好内部的安全管理工作就少不了化工企业内各个部门的相互协调及合作, 只有这样企业的安全生产管理模式才可以起到最为理想的管理效果, 及时将安全隐患发现并解除, 保障化工企业的正常生产。

### (四) 管理制度不够健全

就我国中小化工企业的安全管理现状来看, 企业对于安全管理的重视程度依然不足, 导致在安全管理规章制度的完善方面还存在较多的不足, 严重影响了企业安全管理的质量和效率, 不利于促进企业的健康发展。因此, 新时期如何提高企业对于安全管理的重视, 建立健全的安全管理制度是关键。

## 三、提高中小型化工企业安全管理的措施

### (一) 提高安全意识, 重视安全教育

企业安全管理的主要元素是对人员的管理, 不但包括企业的全体职工, 各阶层的领导都要具备安全意识, 只有安全意识增强了, 安全技能提高了, 安全管理工作才能切实起到作用。企业要开展安全生产月和安全生产周等主题宣传活动, 要对企业的主要负责人和安全管理工作人员进行定期的安全管理培训教育, 要通过企业文化部发行的内部报纸、横条标语或者竞赛等形式开展安全意识宣传, 以此来提高全体员工的安全意识。

### (二) 增加安全生产的资金投入

为了保障化工企业的安全生产与管理, 应当将企业的安全生产管理资金落到实处, 专款专用, 主要应用于化工企业内新设备引进、老设备检修和保养以及劳保用品的发放, 为企业的安全生产管理提供有力的资金保障。

### (四) 健全安全管理制度

为了保证中小化工企业安全管理的质量和效率, 企业必须要建立健全的安全管理制度, 以规范职工的工作行为和安全管理秩序。健全安全管理制度要求企业能够充分考虑到本企业的实际管理情况, 具体问题具体分析, 建立系列有效的安全管理规章制度和条例, 如企业可以制定责任追究管理条例, 明确各单位和各人员的工作职责, 确保管理和操作的规范性和安全性。当然, 除此之外, 企业还需要健全监督管理制度、安全隐患的排查方法以及安全管理的具体事项等。安全管理中的问题较容易出现各个环节的衔接上, 为了进一步保障企业生产和管理的安全, 在完善管理制度的过程中, 企业还需要对各个环节进行重点监控, 全面做好安全管理工作。

## 结束语

化工生产在国民经济中占据着重要地位。安全生产及管理是化工企业在新形势下健康发展的前提条件, 是保障化工企业生命财产安全的关键, 因此在企业的安全生产管理过程中, 应对新型的管理模式进行探讨, 做好各个环节的规划处理工作, 保障企业内实施可靠的安全预防工作, 最大限度地避免安全事故发生, 为新形势下化工企业安全生产奠定坚实基础。

## 参考文献

- [1] 于霄阳. 中小化工企业安全管理模式探讨[J]. 化工管理, 2021(30): 2.
- [2] 刘准青, 刘静. 中小化工企业安全管理模式探讨[J]. 化工管理, 2020(13): 2.