

# 水利工程运行管理方式改革研究

包世强

新疆第五师水利工程管理服务中心

**[摘要]**农业是经济发展和社会稳定的坚实基础,在社会建设发展过程中占有重要地位。而水利工程作为农业安全生产的关键因素,更要得到社会各界的重视。再加上社会的发展进步,水利工程的运行管理工作成为新农村建设发展的重要组成部分,更要给予更多的关注。

**[关键词]**水利工程运行;运行管理方式;管理改革研究

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.975

## 引言

在农业经济的建设发展中,水利工程建设发展取得了显著效果。水利工程作为农业建设发展的关键影响因素,提高水利工程运行的管理效果,是保证农业生产效率的根本,是影响农业可持续性发展的关键,对维持社会稳定和经济发展起到了积极的促进作用。但由于受到诸多因素的影响,导致水利工程运行管理工作中存在诸多问题,严重阻碍了工程管理工作的顺利开展。因此,在水利工程的运行管理工作中,相关部门和人员要采用有效的管理方式方法,降低工程运行问题的发生,完善水利工程管理的政策和体系,提高农村水利工程的运行效果。

## 一、水利工程运行管理改革的重要意义

水利工程运行管理工作的整体效果不仅是由工程整体性质所决定的,还需要结合有效的运行管理模式,保证水利工程价值意义的最大化。同时,水利工程的运行管理能够更好地调节区域水资源,保证人们正常的生活用水以及企业正常的生产用水。所以,水利工程是利国利民的重要工程。

### (一) 推动市场经济的发展

在当前的市场经济环境下,水利工程要作为市场经济发展的主体,自己负责盈利和亏损。但是,从当前的水利工程运行管理形式进行分析,水利工程应用的依然为计划经济的管理形式,对水利工程的运行管理水平提升造成了很大的影响,甚至制约了经济和社会效益。在全新的市场经济发展环境下,要对水利工程的主体地位进行明确,实际的运行管理当中与当前最先进的管理模式进行结合,以便与市场的发展形式进行结合,与时俱进,将水利工程运行管理的作用全面发挥。

### (二) 总结运行管理的模式

水利工程的运行管理创新和改革是为了取得更加显著的运行效果,这就需要工程管理人员采用科学的管理方式方法开展日常的运行管理工作,对水利工程运行的全过程进行有效化控制,从而能够利用最低的经济成本投资来获取更大的经济效益。所以,在水利工程运行管理过程中,要打破固有思想理念的影响,突破管理工作中形成的固有管理模式,通过不断地完善和总结,有效地提高水利工程运行的管理水平。

### (三) 实现可持续发展目标

在经济发展的过程中,为了有效对社会的需求进行满足,增加了对水利项目的建设,无论在数量还是在规模上都有了很大的提升,这便对水利工程内部的运行管理提出更加

严格的要求。此外,水利工程为一项长期的工程项目,其建设一定要迎合当前的经济发展形式,走可持续发展的道路,以便真正实现对水资源的合理应用。因此水利工程项目的相建设产生了一系列的变化,所以相应的运行管理方式也需要改变。简单来说,运行管理方式的改革变化为水利工程坚持可持续发展的内在要求。

## 二、水利工程运行管理工作的常见问题

### (一) 水利工程管理意识较为落后

在社会经济稳定增长的大环境中,对农村水利工程建设发展及运行维护管理的基本要求不断提高。但是,由于管理人员的管理意识较为落后,导致大部分的经营人员在农村水利工程的经营过程中,忽视了水利工程的养护管理和基本规则,从而使得部门农村水利工程的使用年限无法满足施工设计需求。

### (二) 水利工程的管理缺少专业性

科学技术的创新发展,在水利工程方面涌现出大量的技术人才。但是,在农村水利工程运行管理工作中,由于缺少先进的技术设备和专业人才,导致农村水利工程建设发展较为缓慢。而且,由于水利工程管理人员职责和管理工作岗位的分配缺少合理性,无法实现科学的经营发展。

### (三) 水利工程建设资源严重缺乏

由于对农村水利工程运行管理工作缺少足够重视,会使水利工程运行在某种程度上受到财政问题的影响,导致水利工程的运行效果较差。例如,是水利监测方面的硬件不足,对溢洪道、拦水坝等位置没有进行完善的监督和管理,就算一些水库部分有安装安全监测设备,但是也存在着监测不完全的问题,也没有自动监测系统和设备,还有的水库在建设过程中没有建立相应的紧急预案,当问题出现之后无法及时进行解决,从而导致应急水平差。同时,水库管理中缺乏足够的资金支持,管理费用长期短缺,这主要是因为水库都是公益性质的项目,如果在水库经营的过程中没有足够的经费支撑,就会导致出现管理困境。

### (四) 农村水利管理体制不够完善

当前,上级部门虽然制定了与水库管理相关的制度和政策,但是缺乏对下级水库的政策落实和监督,使水库的各种设施无法发挥应用的作用。例如,有的农民非法侵占水库周围的土地,用以种植粮食和蔬菜,使得水库蓄水能力大大降低,但是上级主管部门没有对这些情况进行检查和改进,类似事情不断发生,给水库管理带来了极大的困难。

### 三、水利工程运行管理的改革路径研究

#### (一) 深化水利工程的管理意识

针对农村水利工程经营发展过程中存在管理意识淡薄的问题,以及水利工程使用缺少科学性和防护意识的经营现状,要求从每个管理人员的思想层面进行教育培训,强化这部分工作人员的集体意识和责任意识,将水利工程基础设施的建设发展作为集体财产中的重要内容进行积极的维护管理。而且,在这个过程中,管理人员不仅要保证科学合理的使用,还要避免对水利工程基础设施进行破坏,甚至要阻止他人进行违规使用和破坏损害,从而深化管理人员的自我管理意识和自我管理能力,逐渐改善农村水利工程建设发展情况和经营管理状况。

#### (二) 增强水利管理工作专业性

针对农村水利工程管理机构专业性不强的问题,可以通过开发人力资源来吸引专业的管理技术人员,要求这部分管理技术人员对其他管理人员进行专业化的理论教育培训,并在实践管理中进行相关理论知识的应用演示。而且,在引进管理技术人员的过程中,需要做好技术人员的科学选拔,并针对已经引进的管理技术人员进行定期的教育培训,强化他们的管理意识和责任,保证这部分管理人员能够与时俱进的进行专业知识的储备和技术能力的提升,促使其更加适合工作岗位,能够有效地应对水利工程运行过程中的突发事件,降低其带来的不良影响。

#### (三) 建立新型的资金支持方式

首先,将乡镇水利工程项目纳入到政府部门的财政工作中,建立起长期的国家资金支持机制。再加上农村乡镇发展对社会整体发展程度具有重要作用,在农村乡镇区域建设水利工程,与各级政府部门的实际资金投入存在密切关系。所以,为了改变水利项目工程建设资金的投入支持,不仅要获得各级政府部门的财政支持,还要给予水利工程建设投资力度的重视,并依靠相关规章制度确定实际的建设资金,为乡镇水利工程运行提供根本保证。

#### (四) 完善水利工程运管理机制

第一,水利机构在落实内部管理机制时,需要从岗位职位上进行合理整改,并根据水利工程基础设施的实施情况进行岗位科学分配。或者根据本区域内水利工程设施的建设程度、自然灾害、防护意识、使用方式等诸多方面,对建设管理岗位、设施维修工作、安全防护工作、安全宣传岗位等分配合适数量的人员,促使其充分发挥出自身的价值意义。

第二,为了提升对实力工程管理的力度,各个水利管理部门要对自身的责任进行明确,针对不同方面的水利工作,由不同的部门实施相应的管理。水利工程的建设工程量非常大,需要使用很大的面积,尤其是大型水利工程会对地理位置提出很高的要求,甚至需要横跨不同的省份或者实施地域性调水。针对这种形式的水利工程管理,需要由省级的水利工程管理部门实施相关的管理工作。此外,不同的管理工作需要各级部门对自己的责任进行明确,如航道管理、河道疏通等具体的工作。同时,相关部门的职权以及职责也要进行

明确,有益于问责机制的完善,使水利工程的相关管理工作能够进行全面的改革,有序开展。

第三,在水利工程基础设施的运行安全管理工作中,可以采用责任分配制度开展管理工作,让每个人都要负责自己的工作内容。如果出现问题需要从中找出问题成因,并采取合适的解决方式进行处理,避免相同问题会再次出现。而且,在水电工程基础设施的管理工作中,要调动管理人员进行协调工作,保证各个工作环节的衔接,提高施工的安全性。

第四,要从安全管理制度上进行有效整改,针对各种违规运行管理行为要做到明令禁止,并将运行安全管理规则进行逐条细化,通过将管理制度表传达给每位管理人员,要求管理人员严格按照制定的标准规范进行水利工程运行的安全监督工作,并定期组织管理人员开展动员大会,在会上积极地进行人员表扬。而针对那些表现不佳的管理人员,则要给予相应的惩处。

#### (五) 重视水文水资源管理作用

水利工程运行管理工作是以水文水资源的管理作为日常工作开展的基础性内容,再加上水文水资源的管理效果是建设发展水利工程的关键性参照依据。由于我国的地形地貌、气候条件等诸多方面存在明显的差异,导致水旱灾害成为常见的灾害问题,这会对该区域内企业的生产和群众的生活产生不同程度的影响。而在水利工程运行中开展水文水资源管理工作,是实现抗灾减灾目的的关键。而且,水文水资源的实际管理效果,会直接影响水利工程的实际运行情况。

#### 结语

综上所述,运行管理工作为水利工程行业的关键组成部分,在水利工程当中起到了十分突出的作用。但是,在当前全新的时代背景下,传统的思想和方式制约了水利工程运行管理的改革和提升,为了确保水利工程能够顺利地发展,需要水利工程管理单位将传统的管理理念进行更新,深化水利工程的管理意识,增强水利管理工作专业性,建立新型的资金支持方式,完善水利工程运管理机制,重视水文水资源管理作用,以便带动水利工程行业走可持续发展道路。

#### 参考文献:

[1]杜利胜.水利工程运行管理方式改革探讨[J].中国水运(下半月),2012(006):117-118.  
 [2]李宁.浅谈我国农村水利工程管理中存在的问题及改进措施[J].农业与技术,2016(009):078-079.  
 [3]李明志.浅谈水文与水资源管理在水利工程中的应用[J].建材与装饰,2018,532(023):282-283.  
 [4]孙兆军,韩宝华.浅谈农村水利工程管理中存在的问题及改进方向[J].商品与质量,2017,016(035):275-275.  
 [5]冯超.水利工程运行管理方式的创新研究[J].河南水利与南水北调,2015(006):047-048.  
 [6]何宾.水利工程建设与运行管理有机结合的分析[J].建材与装饰,2017(019):288-289.