

# 送变电工程项目成本管理研究

刘勤华

江西省送变电工程有限公司 江西 南昌 330000

**[摘要]**随着国家经济的快速发展,人们对节能减排越来越重视,电力工程也经历着不断的改革,市场中的电力机构建立了相对完善的体制,电力工程的各种规章制度也越来越规范化。成本的管理与控制在一个工程中是显得尤为重要的,笔者就送变电工程施工项目成本管理展开全面分析。

**[关键词]**送变电工程;项目;成本管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1459

## 前言

在送变电工程项目建设中,成本管理是最为关键的一项内容,其管理质量将会直接影响到整个工程项目的综合效益,所以对成本的管理与控制成了目前迫在眉睫的一份工作,但是成本的管理在电力行业中普遍存在着许多问题,因此要科学合理的对成本进行有效的监督与管理,才能在最大程度上降低工程运作中的成本与支出,让其中的利益实现最大化。

### 一、成本管理在送变电工程中的现状

#### 1.1对项目成本管理的重要性认识不足

多年来,施工企业经营粗放,工程成本管理工作还处于生产型、经验型的阶段,部分经营管理者对工程成本管理的重要性认识不够,普遍存在着重事后、轻事前;重记帐、轻分析;重产值、轻效益的现象;重“揽”轻“管”、以“包”代“管”,在施工企业内部形成只要完成任务,质量达标,就万事大吉,只知盈亏多少,不知盈亏在哪,离开成本抓效益。从而难以找准企业盈亏的症结所在。因此不能科学地、客观地反映成本管理的真实水平。

#### 1.2成本控制制度不全面

送变电工程在进行成本控制时,并没有结合自身的实际情况,制定全面、完善的成本控制制度。送变电工程施工大多只制定了成本核算制度、预算管理制度,并没有建立其他方面的成本控制制度,导致送变电工程在成本控制活动中,存在很多缺陷,造成成本控制效率低。其次,送变电工程施工制定的成本控制制度内容比较陈旧,当前送变电工程施工推行的管理系统是ERP系统,但是其实施的成本控制制度内容大多是在推行ERP系统之前,其成本控制基础管理、核算方法、核算程序、核算要求等都有极大的变化,成本控制制度沿用陈旧的制度,无法与当前实际情况相匹配,造成了成本控制制度流于形式,无法发挥其真正作用。

#### 1.3成本管理落实到位

其中的管理体系也没有很好的建立起来,存在许多的漏洞,管理也只是空口话,流于形式。施工单位中没有建立起有效的制度,奖惩制度没有明确强硬的实施下去,做的好的员工没有该有的奖励,出了差错的员工也没有惩罚,打击了优秀员工的积极性,让一些个别员工有漏洞可钻,有恃无恐,管理上的工作质量一直停滞不前,内部科学合理的体系也无法建立起来,让工作处于这种恶性循环当中。

### 二、送变电工程中成本亏损的主要因素

#### 2.1管理层方面的因素

目前,送变电工程大部分实行分包,包括专业分包和劳务

分包,分包成本的超支也是成本亏损的主要原因,有时对分包工程的价格只是确定一个提取管理费的比例,分包的项目内容不明确,现场签证管理混乱,造成分包队伍欠款等现象不断发生,最后的费用由企业承担,形成损失。为保证施工不间断,盲目购置或调入大量设备备用,甚至购入一些本项目不需要的设备,从而造成设备长期停用,既占用了宝贵的现金,使施工生产所急需的人、财、物不能及时到位,又增加了折旧费和设备维修费支出,造成项目部的成本急剧增加。再就是安全意识管理,多数项目部均发生过程度不同的安全事故,轻伤影响员工上班,增加人工费支出;重伤既影响员工上班,增加人工费支出,又需要开支医疗费,降低劳动能力和劳动效率,最终增加人工费和间接费;死亡事故既增加了巨额抚恤费支出,直接增大成本支出,又可能影响员工情绪,降低生产效率,最终增加人工费和间接费。

#### 2.2财务管理方面因素

没有完整的财务管理制度。一些亏损项目部的所有收支业务由个别领导和财务、计划、物资等人员把持,这些人要怎么开支便怎么开支,而不是靠制度来决定开支,靠监督来约束开支,从而导致所有开支无计划,工程盈亏无人知。

#### 2.3合同管理方面因素

没有合同管理的意识,对购货、聘用人员、提供服务、分包工程、承包工程等合同认知之甚少,不理解合同的订立、合同的效力、合同的履行、合同的权利义务和违约责任等基本要素,导致合同管理混乱,企业遭受巨大经济损失。有的项目部与对方签订只有数量没有单价、只有单价没有数量或只有数量、单价没有总价的合同,致使官司不断,严重影响了企业的信誉。

### 三、送变电工程中的成本控制措施

#### 3.1做好施工前各种费用费用的预算

对材料费的控制:材料费一般占全部工程费的60%-70%,直接影响工程成本和经济效益。一般作法是要按量、价分离的原则,主要做好两个方面的工作。一是对材料用量的控制:首先是坚持按定额确定材料消耗量,实际限额领料制度;其次是改进施工技术,推广使用降低材料消耗的各种新技术、新工艺、新材料。再就是对工程进行功能分析,对材料进行性能分析,力求用低价材料代替高价材料,加强周转材料管理,延长周转次数等。二是对材料价格、质量进行控制:主要是由采购部门在采购过程中加以控制。首先对市场行情进行调查,在保质保量前提下,货比三家,择优购料;其次是合理组织运输,就近购料,选用最经济的运输方式,以降低运输成本;根据实

(下转第2551页)

(四) 创新政工干部队伍, 完善用人体系

政工干部的用人机制不能局限老旧的思想上, 必须打破传统, 引进优秀的专业人才, 从而增强政工干部队伍的核心力量。政工干部队伍建设要打破身份、学历、专业等方面的制约, 让那些本身具备政工工作专业素质和热爱政工工作的人到政工岗位锻炼成长, 这样对建设出优秀的政工干部队伍有十分重要的积极作用, 还能增强国有企业发展的整体实力, 促进国有企业的改革和稳定发展。企业不仅要从当前的利益出发, 培养政工干部的工作能力, 也要从长远的利益出发, 培养后备力量, 做好政工干部的梯队培养, 组建一直高素养、有能力、全面性的政工干部队伍, 保障企业的和谐稳定发展。

结束语

做好国有企业政工队伍建设是适应时代发展要求的必然选

择, 当前企业发展面临新问题, 破解发展过程中的新问题离不开员工的通力协作。而做好员工思想政治工作, 提升企业凝聚力, 离不开强有力的政工队伍。加强政工队伍建设是企业得以长远发展的基础和保障, 这样才能保证国有企业党建工作和生产经营工作的有序进行, 对企业高效率、高质量的发展也有十分重要的意义。

参考文献

[1]王春云. 加强国有企业政工干部队伍建设的思考[J]. 智库时代, 2020(02): 65-66+76.  
 [2]张雷, 张莹. 加强企业政工干部队伍建设的几点思考[J]. 才智, 2019(14): 223.  
 [3]张卫国. 加强应急管理干部队伍建设[J]. 中国党政干部论坛, 2020(11)

(上接第2549页)

际进度、组织采购, 减少资金占用, 合理确定进货批量与批次, 尽可能降低材料储备。

3.2 创建良好成本控制体系

在实际中, 送变电工程为了保证成本控制活动的有序实施, 还应该注重对自身成本控制体系进行优化。对工程项目实行责任成本管理, 是市场经济运行机制的客观要求, 是施工企业追求经济效益最大化、增强企业实力的需要。建立和完善以成本预测、成本计划、成本核算、成本考核为主要内容的成本管理体系, 是工程项目成本管理的重要工作。为了确保生产中的最佳成本控制, 成本控制中心要对各个环节进行细分, 如人力成本控制、采购成本控制、管理成本控制、机械成本控制, 各个成本控制环节以财务部门为主导, 结合工程项目综合成本、成本控制目标等, 对成本定额进行精准计算, 并对成本实施高效控制, 保证成本控制目标的实现。

3.3 重视成本管理的重要性

引进专业的管理人员, 对成本进行管理与控制; 加强经营人员和财务人员的综合素质水平, 定期对经营人员和财务人员进行培训或深造, 建立相应的奖惩体制, 优秀的员工给予奖

励, 一些只为自身利益舍本逐利的员工要进行适当的惩罚。有了奖励的体制带动了员工的积极性, 让全员都参与到工程的监督管理当中去。

四、结语

送变电工程项目成本管理是一项系统性、复杂性的工作, 其管理效率将会直接影响到整个送变电工程项目的建设效益, 成本的控制也是必不可少的。一个企业想要在竞争激烈当中的市场生存下去, 成本的控制与管理是其关键。送变电工程当中的成本管理还存在着诸多的问题, 建立起科学的管理体系对送变电工程日后的发展有着重要的作用, 进而真正做到成本项目管理与实践与战略相结合为项目施工企业发展创造更大竞争力。

参考文献

[1]罗宾·库珀, 罗伯特·S, 卡普兰. 成本管理系统设计[M]. 北京: 北京大学出版社, 2015.  
 [2]曹灿. 送变电工程施工成本控制存在问题及优化研究[J]. 城市地理, 2016(20): 163.  
 [3]郑利平, 唐海平. 浅谈变电站施工项目成本管理策略[J]. 低碳世界, 2017(14): 56-57.