

10kV配电网工程项目施工管理

史立昌 从靖

国网天津静海供电有限公司 天津市 301600

[摘要] 10kV配电网工程的施工管理在配电网工程建设中具有很重要的作用。其中,最主要的是建立配电网,还有对建立好的配电网进行维护和管理的工作。本文主要针对当前10kV配电网工程施工管理存在的一些问题,进行了思考和探讨,并试着提出了一些相应的解决措施。

[关键词] 10kV配电网; 工程项目; 施工管理; 问题; 措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1461

1 10kV配电网工程项目施工存在的问题

1.1 施工方案不明确及管理弊端

保障施工能够顺利进行的重要条件是制定合理的方案。这就需要建设单位、设计单位、施工单位、管理单位各单位互相协同配合,在施工前制定全面、周密、可行性较高的施工方案,保障施工的顺利进行。但就目前配电网工程项目管理来看,建设、设计、施工、监理、管理各单位之间的工作配合还是衔接的不够畅通,同时由于自然条件或者人为因素的影响,各单位之间的工作沟通协调,方案的调整都比较困难,施工人员只能凭借原有的经验或者方案进行施工,造成工程质量隐患和施工安全隐患的同时,也影响了项目的进度和周期。另外,在有的项目中大部分施工方案并未对施工区域进行明确划分,一些物料在施工现场的存放尚未合理,而且在施工过程中,由于各个管理环节分配不合理,会直接导致工程物料的严重浪费。

1.2 缺乏专业化管理队伍

配电网工程施工建设具有复杂、危险等特点,整个项目需环环相扣,详细部署,每个环节的工作都是不可缺少的,需要认真对待,容不得半点马虎和大意。工作能否顺利进行,在于各专业部门的人员紧密配合并对其进行合理化的管理。在施工人员配置方面,有一些问题较为突出。例如,项目管理人员之间的分工不明确,或者不能够保证严格按照分工各尽其责。包括在人员配备方面也存在人员配备不合理、管理人员水平参差不齐、导致部分环节管理不到位,管理错位等较多的问题。一些项目管理人员对总体项目管理缺乏经验,很可能引起施工安全隐患和工程质量问题,不仅造成很大的损失,而且严重影响工程的进度。另外施工过程中的人员调动也会对工程的安全、质量、进度造成影响。

2 提升10kV配电网工程项目施工管理质量的措施

2.1 踏实做好工程施工方案的制定

详细精确的施工方案不仅能保障工程顺利的进行也是为日后实现项目一体化管理打下良好的基础。因为根源很重要,方案就是工程的源头,如果源头出了错,后期的工作就有可能会上加错,难以进行管理工作。所以,10kV配电网工程项目施工方案的制定是非常重要的。通过分析和思考,在制定施工方案时,应注意以下三点:第一,建设单位应协同设计单位明确配电网的各项指标,将各项指标作为配电网总体布局中的重要组成部分,提升配电网的负荷调整和专供能力。第二,配电网施工方案的制定要追求细节化,应明确工程施工过程中需要注意的问题。同时,也要将施工当地的实际特点融入施工方案中。第三,进一步优化配电网整体布局,运用科学的方法进行配电网的运行维护,施工现场的物料分类堆置,以杜绝材料浪费。

2.2 严格把控施工管理

在进行10kV配电网工程项目施工管理的时候,不仅需要事先及时的作出完善的施工方案;还要在施工管理中,严格根据施工的要求,把控施工质量。在进行10kV工程项目施工管理的

时候,有可能因为现场的施工管理不到位;或者是因为自然环境的恶劣,会对工作人员在进行相关的工作的时候造成很大的影响等等。这些问题都可能出现在10kV配电网工程项目施工管理中,所以要求相关的工作人员在进行配电网的工作的时候,要极度重视、把控施工管理,确保施工管理的质量。首先,在进行现场的施工管理的时候,要经过全面的部署,其中包括敷设线缆以及变压器的安装和电线杆组建等等。其次,还要做好施工的安全管理。施工人员进行相关的工作,比如挖电线杆的时候,要具体明确地下设施的位置,并做好相关的预防措施;还有要注意在进行现场施工管理的时候,相关的工作人员要服从领导的指挥,不能肆意为之。最后,在相关的施工管理的过程中,要严格根据施工方案进行,比如要采用的相关的技术,以及要控制的成本等等。只有建立好了良好的管理机制,确保了施工管理的安全,才能进一步的确保工程项目的质量。

2.3 施工技术人员专业化管理

对技术人员的专业化管理是10kV配电网工程项目建设过程中最关键的一环。开工前各个技术部门及部门员工首先要明确分工。项目施工期间,对项目的勘测、施工方案的制定,以及对人员、物料和机械的调配与管理,对项目在建期间风险因素的预测、控制,对突发事件的应急处置等等,这全部属于技术人员的工作内容。所以,要求技术人员必须持证上岗,并且开工前接受岗前培训,明确工程建设任务、工作内容,包括如何调配配电网线,如何合理处置安排架空线路等等,经过各种培训使技术人员达到合格的水平。此外,施工方案一旦敲定就不能任意更改,以确保整个工程按照既定的线路顺利实施。现在的通信技术也很发达,可以应用手机微信等通信工具和软件以及各种电子信息技术,来对工程项目施工进行管理。通过组织建立微信群,管理人员和技术人员还有施工队长可在群里随时沟通,技术人员可通过微信随时对施工情况和进展进行了解和管理,通过传送文字信息、语音信息、图片、小视频等,来达到及时沟通协调的目的,保障整个施工过程能够顺利进行。

3 结束语

随着我国10kV配电网工程的增多,工程施工管理及质量控制逐渐成为人们关注的焦点。所以无论是施工方案的制定还是相关施工的管理,都要根据具体工程的实际特点,制定科学的施工方案,采用科学的施工管理方法,并将质量控制贯穿始终,才能够实现良好的管控效果,促进10kV配电网工程施工的顺利进行和良好竣工。这样不仅为企业带来了较好的经济效益,还能为人们提供更好的生活质量。

参考文献

- [1] 余宇辉. 10kV配电网工程质量管理 and 验评探讨[J]. 科技与创新, 2017, 0(22): 97-97.
- [2] 陈能强. 10kV配网线路改造工程施工与管理方案[J]. 中外企业家, 2018, 0(12): 160-160.
- [3] 李想, 宋艳慧, 李红高. 浅谈偏远地区10kV配电网工程项目施工管理[J]. 山西农经, 2018, 0(4): 136-136.