

城镇化建设下乡镇建筑工程管理的措施

周铸军

无极县住房和城乡建设局

[摘要]在城镇化建设下的乡镇建筑工程中，工程管理一直在其中扮演着重要的角色。工程管理是一个十分复杂、系统性的工作，牵涉项目建设的方方面面，因而具有很大的挑战性。管理者要认识到这个问题，掌握好每一个环节，为工程施工打下坚实的基础，施工企业要确立健全的工程管理体制，丰富人员管理经验，提升管理水平，为国家建设提供有力的保证，推动工程企业发展，增强其在国际上的竞争能力。

[关键词]城镇化建设；乡镇建筑工程；建筑工程管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.2045

引言

在城镇化建设下的乡镇建筑工程中，工程管理是一项非常复杂和系统的工作，涉及施工的各个方面，难度很大。管理者要对此问题给予应有的重视，高度重视各环节的管理，确保工程施工稳步推进，保障企业快速发展，进而持续推进我国工程施工的长远发展。企业要更加重视工程管理，充分发挥工程管理的作用，不断加强施工指导，切实提高工程质量。

1 城镇化建设下乡镇建筑工程管理的内容及意义

1.1 造价成本管理

建筑工程项目成本包括建筑工程项目总预算、项目计划建设成本和项目实际建设成本。从宏观上看，工程造价管理是整个工程施工阶段的重要内容，因此，在编制建筑工程项目成本预算时，必须考虑项目的特殊性，注意成本管理责任，实现最佳分工。管理层应建立合理的工程管理机制，在按照既定计划实施施工项目的同时，尽量减少不必要的经济成本，从而进一步提高施工企业的整体经济效益。

1.2 施工质量管理

在工程管理中，要加强对企业施工质量管理的认识。为了提高施工质量，必须做好相应的质量管理，使施工质量管理价值最大化。在工程实际施工过程中，可以在工程管理的基础上开展相关工作。同时，更好的施工质量管理可以有效提高施工人员的生产效率和综合工作质量，大大降低施工过程中遇到的风险和安全隐患，从而提高综合施工质量和工程安全。在建设中，要重视工程师、技术人员的作用，并与各个部门、各个单位进行沟通，建立由上至下的质量监控系统，还要特别重视对施工程序和施工环境的管理。在很多建筑工程项目中，由于水、气、地质等环境因素会对项目的质量产生很大的影响。所以，在施工之前，应考虑目前的工作条件对工程质量产生的影响，并进行适当的调节。另外，工程的施工过程也会对工程的质量管理有所影响，因此必须对工程的施工进行严密监控。在工程施工中，认真遵循工程设计好的作业次序，这是施工质量管理的核心和关键。

1.3 施工风险管控

就建筑工程项目而言，风险无处不在。由于风险的不确定性，施工企业无法完全避免风险，但是通过适当的工程管

理系统，风险发生概率可以不断下降。为指导建筑工程项目的工程管理工作，工程管理人员需要不断提高风险意识，在施工控制和风险分析的基础上采取风险防范措施，在工程管理过程中考虑风险管理，合理控制工程管理成本，做好风险冲击和资金储备的准备。对于管理者来说，有必要建立完善的考核机制，以提高工程管理人员的整体工作质量，降低建筑工程项目的风险。

1.4 施工安全管控

施工安全控制在工程管理中起着重要作用。在工程施工中，建筑安全施工的重点在于实施全过程的质量管理，减少建设过程中的安全隐患。由于我国建筑工程数量的增加，建筑企业为了迅速获益，忽视建筑工地的安全施工，导致了許多建筑事故，造成了企业和建筑工人的生命财产损失。为此，我国加大了建筑施工的安全管控力度，并要求在“安全第一”的基础上开始施工。工程管理人员应该坚持以人为本，安全第一的理念，在保证工人的安全的同时确保工程施工的顺利进行。要做到这一点，建筑工程项目必须有科学的安全生产管理制度，让建设者能够实施。

2 城镇化建设下乡镇建筑工程管理的问题

2.1 安全管理意识不足

建筑施工企业在工程管理过程中，为了尽早实现建筑项目的利益价值，企业往往更加侧重于建筑工程的施工进度，存在加大工作强度、赶工期的现象，而对于施工安全管理却不够重视^[1]。在这种情况下，工程项目能够提早竣工，但由于工程管理工作只是停留在表面，难以保证施工质量，缺乏针对性的安全监管，施工人员的安全和建筑工程的安全性也不能保证，完全与建筑领域的可持续发展理念相违背。

2.2 管理理念与管理方法过于落后

相关建筑企业在开展管理工作时，会对施工技术有很大程度上侧重，而对于管理理念和管理方法还停留在传统的管理思维中，难以跟上现代化建筑的管理趋势，管理方法与建筑工程项目现状难以契合，导致工程质量的不断下降。同时，建筑工程现场管理人员的专业素养水平所存在的不足也限制着建筑工程管理的有效开展^[2]。在人为因素影响下，不能够对新的规范标准和管理办法进行高效执行，进而影响到建筑工程的优化效果，最终影响到建筑工程的整体质量。

2.3 欠缺完善的管理体系

在建筑工程施工过程中，完善的制度管理体系是开展工程管理活动的基础。但在实际工作中仍然存在一些建筑单位明显缺失完善的管理体系，在工程管理人员执行工作时不能做到有法可依，有制可循，进而导致建筑工程管理一度处于混乱无序状态^[3]。同时由于管理体系的缺失，也对施工管理力度产生一定影响，管理人员的管理对策不能够做到有效落实，严重影响建筑工程施工效率和施工安全，不利于建筑工程高质量实施。

3 城镇化建设下乡镇建筑工程管理的措施

3.1 不断完善乡镇建筑工程建设质量标准体系

在工程建设过程中，乡镇地区想要提高管理水平和管理质量，就必须根据工程建设的实际需求和实际情况来完善乡镇建筑工程质量标准体系。首先，相关部门需要严格按照技术规范和技术要求来开展乡镇建筑工程建设工作。在工程施工以及工程验收等环节，相关部门需要严格检查各项技术的应用效果以及各项工作的实施效果^[4]。例如，相关部门需要检查混凝土、钢结构以及网架结构等施工质量，保证这些工程的质量达到标准要求。另外，相关部门还需要及时消除安全隐患，及时解决相关细节问题，从而为乡镇建筑工程建设质量的提高提供一定的帮助。其次，相关部门需要结合乡镇建筑工程施工需求，严格把控各环节的工作质量，提高质量监督效果，完善监督机制。最后，相关部门需要应用信息技术来提高乡镇建筑工程管理水平^[5]。在乡镇建筑工程建设全过程中，相关部门应不断加强监管系统建设，有效提高工程质量管理水平，推动现代化城镇建设，大力促进乡镇建筑市场的进一步发展。

3.2 保证监管体系的有效性，落实安全管理工作

为了保证乡镇建筑工程建设的顺利进行，在建设过程中，相关部门必须有效管理各项工作，并且严格评估监管体系建设效果。在评估工作完成后，相关部门应采取有效的措施，严格落实安全管理工作，并且充分发挥乡镇建筑工程安全管理工作的作用。为保证监管体系的有效性，相关部门应做好以下几项工作。①相关部门应根据乡镇建筑工程的需求来建立相应的监管机制。另外，相关部门还需要调查乡镇建筑工程的实际情况，严格按照调查结果来完善相应的监管机制。②为掌握乡镇建筑工程管理情况，相关部门需要大力开展实地考察工作，并且根据实地考察结果来有效管理乡镇建筑工程施工的全过程^[6]。另外，相关部门还需要建立科学的安全质量管理体系，从而为安全管理工作的顺利开展奠定坚实的基础。

3.3 维持乡镇建筑市场秩序，保证工程管理效果

在实际工作中，想要有效解决工程施工过程中存在的问题，相关部门必须及时采取有效措施，维护乡镇建筑市场秩序，保证工程管理效果。为了实现乡镇建筑工程建设目标，

相关部门可以采取以下几项措施：①建立材料设备质量评估体系，为材料、设备的安全使用及科学管理提供保障；②增强施工人员以及管理人员的责任意识，有效落实管理责任，最大限度地降低建筑安全事故发生的概率；③加强合同管理，严厉打击目前建筑市场违法、违规行为，在乡镇建筑工程建设过程中，充分发挥管理工作应有的作用^[7]。

3.4 注重绿色施工管理理念的应用

在我国自然资源匮乏的背景下，对于绿色建筑的要求主要体现在建筑工程材料的节能环保性能上，在工程实施过程中，尽可能应用绿色可再生的建筑材料。现如今，政府相关部门应当对于建筑工程施工中的绿色施工管理予以高度重视，通过绿色施工管理，一方面要保证施工过程的能源节约，同时还要对资源节约型、环境友好型的建设管理理念进行分析，在建筑工程施工中选择适合的能源和材料^[8]。此外，对于绿色施工管理理念的应用，应对能源消耗对环境所产生的破坏加以重视，推动建筑工程绿色环保低耗能理念的运用与实现。对于绿色施工管理从施工材料方面，应当着重选择节能环保的材料，实现材料自身的节能环保价值。

结束语

城镇化建设背景下的乡镇建筑工程管理研究，为施工计划的顺利实施奠定了坚实的基础，为各项工作的顺利展开提供了有力的保障。加强乡镇建筑工程管理，可以提高工程管理水平，有利于实现乡镇建筑工程预期目标。因此，相关部门需要深入分析城镇化建设面临的严峻形势，高度重视乡镇建设管理工作。另外，相关部门还必须提高施工质量，降低施工问题的发生概率。

参考文献

- [1] 付娜, 刘学金. 新型城镇化背景下乡镇中心园发展差异性分析——以L市4所幼儿园为例[J]. 汉江师范学院学报, 2021, 41(01): 118-122.
- [2] 张梦林. BIM技术在农村乡镇建筑工程造价管理中的应用研究[J]. 现代农机, 2020(03): 32-33.
- [3] 袁文辉. 建筑工程管理的制约因素及其应对策略[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(12): 134.
- [4] 季雅芬. 建筑工程管理的影响因素与对策[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2020(08): 11.
- [5] 沈金波. 浅析当前乡镇建筑工程质量管理的有效措施[J]. 住宅与房地产, 2018(13): 262.
- [6] 赵洁. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 居业, 2018(07): 137+140.
- [7] 尤杨. 基于地域文化的秦岭南河谷型乡镇建筑材料应用初探[J]. 建筑与文化, 2018(12): 58-59.
- [8] 王艳萍. 加强乡镇建筑工程质量管理的有效措施[J]. 农民致富之友, 2019(07): 226.