

国有企业监事会监督工作的几点思考

计光

华阳新材料科技集团有限公司

[摘要]当前,国有企业的生存发展现状是机遇和挑战并存。想要获得更多更好的发展机会,国有企业就需要加强自身实力的建设。国有企业中监事会的设立,就能够在一定程度上促进国有企业综合实力的提升,进而促使国有企业获得好的发展机会,监事会的设立具有十分重要的现实意义。监事会监督工作的落实和执行情况,直接影响着国有企业综合实力的提升,同时也是监事会相关职能的具体体现。提升监事会监督工作的质量和效果,有助于提升国有企业综合实力,进而提升国有企业市场竞争力,获得更多的经济效益。本文结合监事会的相关概述,在国有企业内部设立监事会,并开展监督工作的意义,以及国有企业监事会监督工作中存在的问题和提升国有企业监事会监督工作质量的对策等方面进行探究,以期为国有企业在设立监事会和开展监督工作时提供一些支持和帮助。

[关键词]国有企业;监事会;监督工作;思考

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.590

前言

国有企业是促进国民经济发展的主要支柱,进入新时期、新阶段,国有企业的重要性尤为凸显。建设好发展好国有企业,是担当更是使命。国有企业的发展应紧跟新时代的发展步伐,运用先进的科学的企业管理模式,使国有企业焕发出新的生机与活力。国有企业管理层应加强监督意识的培养和提升,重视国有企业监事会的监督工作,配合监事会健全相关监督工作机制,落实好执行好监事会各项监督工作要求,促进监督工作方式朝着多元化的方向发展,逐渐提升监事会监督工作的质量和效果。同时,应加强对国有企业财务管理工作的监督和管理,通过合理的监督和管理,进而保证国有企业资源资金的安全可靠,避免国有资源资产的浪费和流失。

一、监事会的相关概述

监事会设立的主要目的是为了防止企业管理层滥用职权,造成企业和股东利益受损的情况发生,也有一部分原因是有趣企业股东权力较为分散,且股东之间的能力水平相差较大,不便于直接参与企业管理,所以就需要的股东大会上选出专门的监事会,代为行使相应的监督职能。监事会的监督职能具有独立性、法定性和专门性的特点^[1]。监事会在企业经营活动中有许多监督职责和权力,包括企业财务管理工作检查、向企业股东大会做提案、核实企业的实际运行情况、对不尽职的董事或是管理层人员提起诉讼等。在这个过程中主要寻求的是企业管理模式的平衡状态,管控过高的个人权利,避免违法犯罪的事情发生。因此,监事会的监督工作是相对独立的,且具有一定程度的专门性,形成了与企业董事会的一种制约平衡关系。法定性的特点主要体现在企业设立的监事会需要遵守国家相关法律法规的规定和要求。保证监事会的独立性、专门性、法定性,能够有效的促进企业管理质量和水平的提升,进而提升企业的综合实力,逐渐使企业形成良性健康的发展状态。

二、国有企业监事会监督工作的意义

国有企业监事会落实好、执行好监督工作的意义,主要体现在以下几个方面,首先,有助于国企管理水平的提升^[2]。国

企内设的监事会,在履行监督工作时,要按照国企的有关规定开展具体的监督工作,受制度的约束,监督工作能够在相对客观的环境条件下进行,这样做有助于全面的国企进行了解和掌握,有利于发现国企运行和发展中的问题和不足,并从表面问题逐渐深入,发现产生问题的根本原因,进而便于进一步完善国企的各项管理工作制度机制,不断提升国企的管理水平,促进国企更好的落实和执行发展规划和经营目标;其次,有助于降低国企的运行和发展风险。进入新时期,国企的生存发展遇到了以往没有的机遇和挑战。在市场经济体制下,各类型各种规模的企业在不断的发展扩大,这给国企的生存和发展产生了一定的影响和冲击,使得国企面临的环境愈加复杂。发挥监事会监督工作的积极作用,保障国企内资源资产的安全可靠,避免国有资产的浪费和流失,进一步发挥了监督工作对于降低国企运行和发展风险的作用和效果,切实的加强了国企各类资产的管理和控制。最后,有助于补充国企内部审计工作的不足。国企内部审计工作是内部监督的重要组成部分之一,在国企管理中起着重要的作用。但是,在具体开展工作时,会逐渐暴露出内部审计工作的问题和不足。如内部审计工作有较大的局限性,受财务数据信息真实性和合法性难以保证、审计人员流动性大、审计人员行政职级较低等多方面因素的影响,内部审计工作开展难度较大,并且工作质量和效率难以保障。监事会的独立性、专门性和法定性就可以解决内部审计中出现的问题,保证监督工作的质量和效果,切实的补充了内部审计工作的不足之处。

三、国有企业监事会监督工作中存在的问题

(一) 监督工作机制不完善

监督工作机制不完善,影响监督工作的实际质量和效果^[3]。监督工作人员没有可以依据的工作机制,监督工作的开展缺乏相应的规范性和权威性,在监督工作细节上的处理,就难免出现失误和意外,致使某些问题的出现,影响到了监事会和监督工作的具体开展。同时,国企员工对于监事会和监督工作没有正确的认知和理解,认为这些工作就是做做看,并没有作

用和影响,使监事会的设立流于形式化,许多监督工作都是走个流程,没有发挥出监督工作的实际作用和价值。另外,由于部分国企员工的错误认知,导致部分国企员工在具体的工作中缺乏一定的约束感,国企员工开展具体业务工作时的规范性也难以得到保证,影响了国企的健康稳定发展。

(二) 监督工作人员专业能力偏低

监督工作人员的专业能力偏低,会直接影响到监督工作的落实和执行情况。一方面,监督工作人员的专业能力是开展监督工作的重要基础保障,如果监督工作人员本身的专业能力偏低,对于一些监督工作的认知和理解难免会出现偏差,导致明明已经进行了监督,但实际的质量效果却与预期设想的质量效果存在较大的差距,长此以往,影响监督工作在国企员工心中具有权威性和规范性的形象,影响监督工作作用和价值的发挥。另一方面,监督工作人员专业能力偏低,可能会在工作过程中,受到某些不怀好意人员的影响,可能存在与被监督部门人员造假贪污的行为,影响监督工作的质量和效果,影响国企的企业形象,不利于企业的良性发展。

(三) 国有企业员工监督意识淡薄

落实监督工作,需要国企员工对监督工作有一个正确的认知和理解,才能有效的保证监督工作得到有效的执行。当前,国企员工对于监督意识的淡薄,是影响监督工作质量和效果的重要影响因素之一。对监督工作的不重视,是造成监督意识淡薄的原因之一,国企员工认为只要做好自己的工作,保证工作不出现失误和事故就可以了,对于监督工作都是处于疲于应对的状态,没有形成一个良好的心态来面对监督工作,造成监督工作在落实和执行环节流于表面形式,没有任何实质性的进展。还有一部分原因是由于国企内部没有形成关于监督工作落实和执行的措施手段,如没有把配合监督工作的情况纳入绩效考核当中,部分员工还是用以往的思维看待,配合监督工作的落实和执行,在配合监督工作中缺乏积极性和热情。国企员工监督意识淡薄有员工自身的原因,也有国企的原因。国企员工需要全面客观的树立监督意识,进而保证监督工作的正常开展。

四、提升国有企业监事会监督工作质量的对策

(一) 健全监督工作机制

监督工作机制对于国企监事会来说是极其重要的,健全监督工作机制,便于监督工作人员正常顺利的开展监督工作,使监督工作能够做到有章可依,提升监督工作的权威性,避免监督工作流于形式化。健全监督工作机制,结合国企发展的实际情况,对监督工作涉及的方方面面都要在监督工作机制中有所体现。健全监督工作机制,不仅仅使便于开展监督工作,也是有效约束国企员工的重要手段,增加国企员工工作的约束感,逐渐使员工的工作和行为趋向规范化。监督工作机制也要包含对监事会的相关内容,逐渐提升监事会和监督工作人员的工作

质量和水平,进而促进监事会作用的全面发挥。

(二) 提升监督工作人员专业能力

监督工作人员的专业能力提升可以从以下几方面来进行,首先,培养监督工作人员树立正确的监督意识。监督工作人员的监督意识,是保证其正确开展工作的重要保障,树立正确的监督意识,指导具体的监督工作,保证工作的正确性和科学性。其次,强化监督工作人员的专业技能培训。组织监督工作人员学习国家、国企、监事会相关的监督工作规范和要求,保证监督工作的开展有章可依,逐渐提升监督工作的规范性和权威性,促进监督工作人员专业能力的提升。最后,加强监督工作人员思想道德方面的提高。开展具体监督工作时,会遇到各种各样的情况,提高监督工作人员自身的思想道德水平,保证监督工作的合法性。

(三) 强化国有企业员工监督意识

强化国企员工自身的监督意识,需要国企员工对监督工作有正确的认知和理解,积极配合监督工作人员开展监督工作,规范国企员工自身的工作流程,提升对于监督工作的重视程度^[4]。国企需采取相应的措施手段,帮助员工提升监督意识。利用绩效考核的方式,增加员工对于监督工作的积极性和热情。将配合监督工作落实和执行的情况,纳入绩效考核范围,对配合程度较好、落实和执行情况较好的国企员工进行一定的物质奖励和精神奖励,激励国企员工主动配合监督工作的落实和执行;对于配合程度较差、落实和执行情况较差的国企员工进行相应的惩罚,引起国企员工的重视。强化国有企业员工监督意识,有助于员工工作效率和工作质量的提升,进而促进国企经济效益的提升。

结束语

综上所述,健全监事会监督工作机制,提升监督工作人员专业能力,强化监督工作意识,合理利用这些对策,能够有效的提升国有企业监事会监督工作的质量和效果。国有企业监事会的设立,进一步提升了国有企业综合实力,保证了国有企业市场竞争力的提高。保障监督工作的顺利开展,保障监督工作的作用和影响得到全面的发挥,有助于逐步提升国有企业工作效率和工作质量,促进国有企业稳定长远的发展。

参考文献

- [1]张春霞.监事会监督工作质量控制闭环式管理的构建[J].全国流通经济,2018(15):84-85.
- [2]吴永存.关于完善国有企业派驻监事会监督工作的几点思考[J].现代经济信息,2017(14):83.
- [3]黄宗川.关于做好国有建筑企业监事会经济监督工作的思考[J].绿色环保建材,2021(07):157-158.
- [4]丁雪洁.强化国有企业财务监督的几点思考[J].经贸实践,2018(16):100.