

# 市政公用工程项目管理中存在的问题及解决措施

曾树义

赣州水务股份有限公司

**[摘要]**经济的快速发展推动科技水平也在不断提升,与此同时我国城市化建设进程不断加快,为了更好地满足我国城市规划需要,就需要加强对于当前市政公用工程项目质量的管控工作开展力度。希望通过一系列举措来解决我国当前公用项目管理中存在的重点问题,将我国工程管理质量水平进行有效提升,以充分满足当下市场需要。因此,本文重点对于我国当前市政公用工程管理的现状进行合理阐述,并针对问题提出合理的解决对策,以促进我国市政公用工程管理工作更好地开展。

**[关键词]**市政公用工程;项目管理;问题;解决措施

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.997

## 前言

据调查了解到我国市政公用工程在建筑行业的施工中占据重要地位,同时它也是我国相关建设园林设计的重点设计途径,因此为了更好地提高我国城市道路规划质量,就需要加强对于公用工程项目的质量管控工作开展力度。在我国市政工程广泛开展的当下,不仅满足了人们日常的需要,同时促进了我国社会政治经济飞速发展。

### 一、阐述市政公用工程项目管理中存在的问题

#### (一) 市政公用工程中的成本管理仍旧有着问题

笔者通过对于我国当前市政公用工程实际开展现状进行调查了解到在建设的全过程之中,我国公用工程存在大量质量问题,这与我国当前建筑行业单位之间存在着较为明显的利益关系,因此要求我国企业高层管理人员必须针对当前质量问题予以高度重视,尤其是针对当中的成本问题进行精准预算,这样才能推动我国公用工程质量进一步提高。而且通过分析,我们了解到在当前的预算执行过程之中,只是偏于形式,所以无法将它落到实处,无法克服建筑材料费用克扣较大等问题,致使我国工程出现大量的质量问题,影响我国工程使用寿命。

#### (二) 市政公用工程项目管理在成本和质量的处理不合适

我国市政公用工程项目数量逐渐增多,因此它的施工时间与质量有着较为明显的联系,为了更好地推动我国市政工程质量进一步提升,就需要加强对于我国市政工程质量进行合理管控,尤其是针对当前所用的建筑材料,需要进行合理的核实与检验。由于我国建筑材料所需较多,所以市场中充斥着质量参差不齐的产品,为了更好地保障我国工程稳定性,就需要对于所选用的材料进行严格筛查,选用科学的填充方法,将我国建筑的抗压性进行有效提升,这样才能减少由于外在因素和人工问题造成恶劣问题出现。而且我国某些建材方为了更好地追求自身不合法利益,所以经常采用一些违反法律规定的材料,这样就会造成我国施工进度受到严重影响,同时出现大量质量问题,造成人员伤亡现象。

#### (三) 市政公用工程项目管理的监督机制不够完善

我们都了解良好的监督管理工作开展,可以确保我国工作人员高质量完成自己的工作,所以十分重要要求,我国市政公用工程项目管理人员,需要建立科学合理的监督机制,尤其是针对当下存在的管理机制,不完善问题需要予以高度重视,由于我国企业比较注重实际经济效益,所以对于监督管理部门的选拔工作并没有予以高度重视,致使我国监管人员缺乏兢兢业业的精神。所以难以完成当下实际工作需要,尤其是我国市政工程近些年来发展较快,它为我国经济的快速发展也提供了重要保障,为了更好地推动我国经济可持续发展,就需要加强对于当前施工管理制度的监管工作,尤其保障我国施工工人拥有较高责任心,这样才能在日常工作中投入大量精力,以确保我国建筑质量进一步提升。

### 二、市政公用工程项目管理中的问题解决措施

#### (一) 制定出较为合理的市政公用工程建设计划

为了更好地推动我国市政公用工程,质量进一步提升,就需要针对当前存在的安全质量问题予以高度重视,要求我国高

层管理人员制定科学合理的建设计划,尤其是与各方保持密切联系,这样可以将我国施工人员整体纳入考虑范围之内,使我国市政公用工程。

#### (二) 加强施工人员的安全管理理念

为了更好地保障我国施工人员的生命健康,就需要我国高层管理人员针对施工人员的知识经验和安全意识进行良好的培养,工作开展,尤其是在进行工作开始之前,需要聘请专业人员讲授施工的具体操作步骤,要求我国施工人员常把安全意识放心,这样才能减少由于人工操作失误而产生重大安全事故,造成人员伤亡问题。我国员工还需要将安全意识常放在心中,这样将发生突发问题时,可以尽最大的可能保护自身生命安全,以促进我国企业经济不断发展。

#### (三) 完善市政公用工程施工中的监督机制

在上述调查与分析中,我们也不难看出我国市政公用工程在具体的施工过程之中,由于缺乏合理的监督机制,所以导致我国部分施工人员自身行为较为散漫,无法投入大量精力到具体施工过程之中,造成各环节工脱节,所以导致工程问题频发。为了更好地避免这类问题,就需要我国高层管理人员进一步完善我国施工全过程的监督机制,利用科学合理的规章制度来规范员工进行合理操作,尤其是针对当前在实际工作中存在的人工操作问题,需要我国高层管理人员根据企业制定的奖惩策略来加以处置,这样可以促进我国工作人员提高自身的工作积极性。这样才能通过已经交流的方法来提高我国员工的工作积极性,以确保在施工安全的基础之上,提高我国建筑工程施工质量。

不仅如此,在我国建设市政工程路基路面时,需要按照科学规范化要求进行具体操作,尤其是在竣工之后,要求我国企业建立科学合理的队伍来进行工程的核验工作,避免由于产品质量不合格造成重大安全事故,并且在进行具体施工的过程之中选择合理的施工技术,以提高我国施工质量有效降低安全风险,在最大可能上提高我国企业的经济效益。

### 结束语

综上所述,我们不难看出在我国城市化建设进程不断加快的背景之下,为了更好地推动我国市政公用工程质量就需要我国高层管理人员针对当前存在的问题进行合理分析,尤其是需要明确我国市政公用工程质量问题产生的影响因素,并且针对这些问题进行妥善处置,创新合理的管理制度,以加强我国施工人员的监督与管理,促进我国管理模式进一步创新。尤其是针对当前存在的违反规章制度的行为进行惩处,这样才能推动我国市政工程企业经济效益进一步增强,并且为我国社会政治经济稳步发展打下良好的基础。

### 参考文献:

- [1]王金兵,王枳.市政道路沥青路面水损害成因及防治措施[J].建筑工程技术与设计,2015,(8).1225-1225.
- [2]杜付成.公路路基路面常见水损害及对策[J].城市建设理论研究(电子版),2015,(9).2037-2037.
- [3]丁均明.市政道路沥青路面水损害成因及对策分析[J].民营科技,2015,(9).180.