

# 建筑工程造价管理的困境及突围策略探讨

石瑶璞

河北建设集团股份有限公司

**[摘要]**新时期建筑企业在建筑工程造价管理工作中应当明确工作管理重点和要点,本文对建筑工程造价管理困境进行分析,对其中造价监管丢失、管理理念落后、管理制度欠缺以及专业人员素养低下的情况进行总结,对当前建筑工程造价管理创新的路径进行简要探究,提出在当今工程造价管理工作中引入BIM系统的可行性,分析提高专项人员技能水平的路径,开展全面成本管理工作,强化结算审查,以此来提高建筑企业施工建设的质量和效率。

**[关键词]**建筑工程;造价管理;困境;策略

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.2039

新时期建筑企业在落实建筑工程造价管理工作中应当明确各项管理指标、管理要求,结合精细化、精益化的管理思想,在造价管理工作中革新思路,对当前造价管理工作所存在的困境进行总结分析,明确各项管理标准、管理事项,提高造价管理水平。

## 1 建筑工程造价管理困境分析

### 1.1 缺少造价监督管控

新时期建筑企业在工程造价管理工作中应当制定成熟完善的监督管理机制、管理体系来约束参与施工建设各部门、各单位的不正当施工行为,如果在施工建设过程中丢失了相应的监督控制,则会导致工程造价管理工作的质量和效率无法得到有效提升,比如部分施工单位未严格参照施工管理合同来开展相关管理工作,若在该环节未落实高质量、高效率的造价监督管理,则会导致施工建设成本进一步提高;此外,部分施工单位以及建筑企业在施工管理过程中往往只看重经济效益,为了加快施工建设进度,提高施工建设效率,往往做出违背法律规定的事项,从而给工程项目带来较大的影响。

此外,部分施工单位在造价管理工作中由于缺少行之有效的监督管理规划,比如在招投标环节未对施工单位的资质进行审核,在施工管理过程中未对工程量的清单进行严格比对,以至于招投标管理工作流于表面形式,同时在招投标管理环节由于丢失监督管控也导致其中出现工程腐败贪污的现象,对建筑行业长远稳定的发展会带来严重的影响。因此在当前建筑工程造价管理领域,由于在各个时期丢失了稳定高效的监督管理机制,相关部门、机构以及企业单位未落实全过程动态化的造价监督管理,以至于在工程项目招投标以及后续施工建设、施工管理过程中还存在各种各样的隐患风险,不利于提高施工建设的经济效益。

### 1.2 成本管理理念落后

在当前工程造价管理工作中,施工方、项目方应当结合全过程、动态化的造价管理思想以及管控方式,对整个建筑工程项目的各项成本元素、造价元素进行分析、评估、管控,以此才能够提高工程项目施工建设的经济效益。但是部分建筑单位在造价管理工作中仍然沿用固定单一的管理模式,比如在当今数字化、信息化时代,部分施工单位仍然沿

用传统手工记录数据信息的工作管理模式,使得相关造价人员在工作管理期间需要收集大量的纸质资料,并且也会出现所收集到的数据资料不完整、不全面的情况。

除此之外,在工程造价成本管理中,施工方以及项目方需要对各个阶段所开展的建筑管理工作采取差异化、精细化的造价管控,但是由于部分单位机构在造价管理工作中往往只重视在施工阶段以及竣工验收阶段所开展的造价管理,从而使得造价管理工作还缺少全过程、动态化的管控元素,进而很难提高施工建设的质量和效率。并且部分企业单位在工作管理过程中也未引起对造价管理工作的足够重视,以至于部分企业在工程管理过程中所开展的造价管理工作流于表面形式。

### 1.3 工程造价法律制度欠缺

要想提高工程造价管理工作的质量和效率,依托建立健全的法律法规是必不可少的,由于部分建筑企业单位在工程项目管理过程中并未严格参照法律事项来开展相关工作,并且基层管理人员也不具备相应的法律意识,无视法律法规,在造价管理期间盲目参照过往的工作经验,以企业经济效益最大化为根本,做出一系列违法违规的施工管理行为,比如在工程造价管理工作中,部分企业单位忽视了施工安全以及施工质量,开展不符合法律规定的施工管理活动。并且部分承包商在施工管理期间也未明确各项造价管理标准、管理需求,从而使得工程项目在进展期间还出现各种各样的经济纠纷问题,从而影响施工建设的质量和效率。

### 1.4 造价管理人员专业素养低下

通过数据调研分析表明,建筑企业在工程造价管理工作中需要结合大批量高素质、高技能水平的造价人才,对整个工程项目实施全过程、动态化的造价管控,但是由于相关造价人员在工程管理过程中不具备专业化的技能,比如在当今数字信息时代,部分造价管理人员不具备信息素养,在造价管理工作中仍然沿用传统手工核算、手工计算以及手工编制工程量清单的管理模式,从而无法提高造价管理工作的效率。并且部分造价管理人员在新经济发展环境下面对建筑企业、建筑行业的发展变革往往丢失了相应的造价管理重心,再加上部分造价人员专业资格不足,在企业内部开展成本管理以及全面预算管控工作还存在各种各样的管理欠缺,比

如对数据信息收集不全面以及造价管理控制不到位。除此之外，部分造价管理人员在工作管理过程中往往只关注施工阶段所开展的管理事项，而未在项目立项、项目设计、项目招投标以及项目竣工验收阶段实施相应的造价管控，从而无法提高造价管理工作的效率。

## 2 建筑工程造价管理的突围策略分析

新时期建筑工程造价管理工作应当具备全过程、动态化的特征，在此期间建筑企业、施工单位应当开展高质量、高效率的交流合作，引进BIM系统，完善现行造价管理体系，同时不断提高造价人员的专业技能水平，提高其信息素养，使其在工作管理过程中能够结合各类资料文件提高造价管理水平。此外，企业还需要强化结算审查，落实高质量、高效率的审核监督，提高工程项目施工管理的品质，实现建筑企业更加长远稳定的发展。

### 2.1 引进BIM数字化系统，完善造价管理体系

通过对上文的分析、总结、评估可以看出，建筑企业在造价管理工作中需要实现对各类信息资料更加高效、细致、全面、完善地收集整理，以此来确保造价管理工作具备可行性、完整性，确保造价管理人员在工作管理期间能够整合各项数据信息，开展稳定高效的工程造价管理活动。在此过程中，建筑企业、建筑单位以及参与到建筑工程施工建设的各主体部门需要及时结合BIM数字化系统开展办公，养成在BIM数字化系统上进行信息交流沟通以及办公管理的习惯，将各类资料进行实时高效地传递，为造价管理人员提供完整全面的信息资料，实现信息资料正常流通。此外，结合BIM数字化系统建筑企业在工程造价管理过程中也能够及时根据在施工建设期间各项管理工作开展情况开展集约化集中管控工作，对成本支出进行精细化管理，并且结合相关数字化系统也能够及时将工程项目中存在设计变更的部分及时传递给各工程管理部门以及施工单位，减少工程变更所带来的造价成本损失。

### 2.2 提高造价人员的专业技能水平

造价人员在当今数字化、信息化时代应当具备基本的信息素养，能够结合数字化系统开展稳定高效的造价管理工作，相关造价人员需要分析当前工程项目实际的开展需求，结合精细化、精益化的管理思想、管理理念，在工作管理过程中进行持续不断地学习。建筑企业需要落实对造价管理人员高质量、高效率的教育培训，增强其专业知识技能，提高其信息素养，使其在造价管理工作中能够结合数字化建模软件以及各类信息化管理设备，对各项数字资料进行收集管控，提高造价管理工作的质量和效率。除此之外，相关造价管理人员还需要了解当前施工建设过程中所涉及的人员、设备、技术管理流程以及各管理环节的工作事项，明确其中各项技术标准以及工作管理要求，施工部门以及建筑企业需要开展对造价人员更加高效完善的教育培训，以此才能够提高

造价管理工作的质量和效率。

### 2.3 开展全面成本管理工作

新时期建筑工程项目造价管理工作应当具备全过程动态化的管控特征，简而言之，参与到施工建设的各组织、单位应当在各个时期、各个阶段明确造价管理工作的重点和要点。建筑企业、建筑单位以及施工单位应当开展高质量、高效率的交流合作，明确在各个时期开展成本管理工作的核心。比如在前期项目立项阶段，业主单位以及建筑企业需要落实高质量、高效率的可行性探究，为后续的造价管理工作打下坚实基础。而在后续工程设计管理阶段，造价人员也需要对工程量清单进行科学合理编制，并且协助建筑企业、建筑单位开展高质量、高效率的招投标管理工作，强化各项监督管理工作，提高造价管理水平。而在后续工程项目合同管理以及施工管理、竣工验收阶段，造价人员也应当严格参照规章制度，在各个时期开展稳定高效的造价管理工作。因此当前建筑工程造价管理过程中，造价人员以及各部门单位应当秉承全过程、动态化的造价管理思想、管控意识，在各个时期开展稳定高效的工程造价管理活动，以此来提高造价管理水平。

### 2.4 强化结算审查

在工程造价管理过程中，施工方、项目方应当明确各项造价管理标准，同时在施工过程中施工方也需要严格参照造价文件，履行好各项合同义务，提高施工建设品质和效率。在此过程中造价人员应当重点管控在施工期间所开展的造价管理工作，比如造价人员需要对现场人、机、料、法、环进行定向化管控，明确各项管理权责，同时加大对施工材料质检力度，规范各项管理工作。此外，在施工阶段，造价人员也需要制定完善的造价管理工作体系，比如结合高质量、高效率的结算审查机制应对工程项目中各项费用支出的审核管理需求，落实高效率的造价监控，提高造价管理工作的经济效益。此外，在竣工结算期间造价人员也需要严格比对工程量清单以及在施工过程中所涉及各类工程文件，对项目的实际进展情况进行综合评价分析，以此来提高工程项目造价管理工作的质量和效率，提高建筑企业的经济效益。

## 结束语

总体来说，建筑工程造价管理工作所面临的困境较为复杂，企业应当在工作管理过程中结合全过程、动态化的管理思想，引进数字化管理模式，提高造价管理水平，同时加大对人员的教育培训力度，使其在造价管理工作中能够明确工作的重点和要点，提高工作管理效率。

## 参考文献

- [1] 韩记, 谢丹. 工程造价管理的重要性分析及探讨[J]. 质量与市场, 2021(13): 134-136.
- [2] 李欣. 分析建筑工程造价预算控制要点及其决策[J]. 大众标准化, 2021(13): 177-179.