

# 分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展

孟繁星

秦皇岛市六合建设开发项目管理有限公司

**[摘要]**随着我国社会经济的不断发展,国民对建筑的数量和质量的需求也不断提升,亟需加强对建筑各方面的精细管理。工程管理是建筑工程行业的重要管理内容,也是建筑企业的主要竞争力之一,建筑工程管理直接影响着建筑的质量、成本和建设周期。而传统的建筑工程管理方法存在着明显弊端,无法满足现代社会对建筑的需求。因此创新建筑工程管理模式,对平衡建筑质量、时间和成本,满足社会发展需求具有重要意义。本文从建筑工程管理现状分析入手,继而提出创新模式的应用及其发展趋势,以期对建筑工程管理行业的发展提供借鉴意义。

**[关键词]**建筑工程管理,创新模式;建筑质量

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1015

## 引言

随着建筑行业的不断发展和现代信息技术的广泛应用,建筑行业面临着巨大机遇与挑战,如何更好在激烈竞争市场和机遇下发展是每个建筑企业需要思考的重要问题。在建筑行业中,建设质量、交付周期和成本是直接影响客户满意度和企业效益的三个重要指标,如何做好建筑工程的全面精细化管理,同时平衡好这三项指标是至关重要的。而以往的传统管理模式已无法适应新形势下的建筑工程管理,创新管理模式对于企业取得市场竞争力具有重要作用。

### 一、建筑工程管理现状

建筑工程管理模式直接影响着建设项目施工质量、成本和交付周期,先进的管理模式能够做到在提升建筑质量的同时,降低成本和快速交付。而在以往高利润的房地产行业,建筑工程管理模式并未引起重视,随着房地产泡沫的逐渐消失和政府管控的加强,整体行业利润率下降,企业更加注重对客户满意度和成本效益的管理。

传统管理模式已无法满足企业需求,例如,在传统管理模式中企业采取分包管理,这一模式在房地产行业快速发展阶段取得了显著的效果,而在当下,这种模式将材料、人工外包给供应商,无法确保材料质量、人工技能和采购成本,如管理监督不到位,存在巨大风险和隐患。除了采用分包管理外,很多企业的管理方法也很粗犷,一是只注重单一部门或单一指标的管理而缺乏全盘管理。例如,建筑企业只注重降低施工中材料采购成本,在建筑投入使用后因质量问题频发,不得不付出更高昂的维护运营成本;二是依靠以往建筑经验管理而缺乏科学化、忽视对现代信息技术的应用,往往依靠工程师的经验进行设计施工,导致建筑质量不稳定和成本不可控。建筑工程管理传统模式存在明显弊端,建筑企业应当结合当代信息技术、项目管理等学科的发展趋势,不断优化管理模式以适应企业发展的需要。

### 二、建筑工程管理中创新模式的应用

#### (一) 成本管理

成本管理是建筑工程管理的核心内容之一。成本管理主要涉及原材料的采购成本和人工成本。对于原材料的采购成本,第一要建立清晰的采购管理流程,明确招标、投标、确立供应商、下达采购订单、送货、质检等多个流程,将每个环节进行精细化管理。第二,为确保成本在合理范围内,要开展比价和采购谈判。在此阶段要广泛收集市场信息,例如收集钢材、水泥等大宗原材料市场行情,厂家加工制造成本,竞争对手采购价格,供应商的利润空间等,综合这些信息,设置合理的采购成本范围,根据投标价格进行采购谈判,从而达到控制成本的目的。第三,做好供应商的管理和评估,在采购和使用原材料的过程中,将质检结果及的质量及时施工过程中的质量问题反馈给供应商,以便供应商进行及时调整。同时定期进行供应商评估考核,建立明确的奖惩机制,与供应商保持稳定良好的合作关系。对于人工采购成本,要综合各区域不同的工资水平、人均工时成本、人工技能种类、竞争对手人工成本等多方信

息,判断成本合理性继而做好成本控制。

#### (二) 时间管理

时间管理是指建工工程项目整体交付周期管理,在该管理过程中可以结合最新项目管理趋势创新管理模式。第一,在建筑项目启动时,收集客户对交付周期、交付方式,包括部分交付和整体交付等的需求,来确定项目的粗略时间范围。第二,根据客户对交付时间的要求,规划项目进度管理,在此阶段可以使用关键路径法,结合资金、人工、材料等多方限制制定一份进度计划。第三,在项目实际施工过程中,使用甘特图等工具监控施工进度是否按进度计划正常进行,如果进度延后,需要尽快响应调整或与客户进行及时沟通,维护与客户的良好关系。第四,在建筑工程收尾阶段,收集项目管理中的经验教训,为下一阶段或下一项目提供更加优化的管理模式。在建筑工程的时间管理模式中,从项目启动到项目收尾,将对交付周期的要求贯穿于整个项目,加强了工作人员的时间意识,同时加强了与客户的沟通,增强客户满意度。

#### (三) 质量管理

建筑工程的质量管理直接决定着建筑使用体验和建筑寿命,是在管理过程中必须要关注的一项内容。合理的质量管理模式既能够优化质量又能够控制成本和时间。创新管理模式中对质量管理要求需要做到:第一对人员开展完善的质量培训,将质量意识贯穿于所有环节。第二制定明确的质量管理流程,做好原材料和建筑整体质检工作。第三,关注市场技术发展趋势,紧跟最新工程技术,提升建筑质量。

### 三、建筑工程管理中创新模式的发展

建筑工程管理模式是随着社会发展而不断优化的,其发展趋势主要包括信息化、数据化和精细化。近年来大数据技术快速发展且被广泛应用于各个领域,将大数据技术用于建筑工程管理,实现工程数据在云端的收集、传输和实时更新,为企业管理建筑工程提供了数据信息支撑,同时通过准确的数据,摆脱了依靠经验的粗放式管理,运用定量数据更好地优化成本、控制质量、缩短交付时间,全面精细化管理建筑工程项目每一环节。

#### 小结

建筑工程管理影响着建筑质量、成本和交付时间,也决定着建筑企业的市场竞争力。传统管理模式已无法满足当代社会对建筑的需求,本文研究分析了建筑工程管理、创新模式在建筑工程管理中的应用及发展趋势,为建筑企业优化工程管理模式提供借鉴。

#### 参考文献:

- [1]张德培. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 科技创新与应用, 2021, 11(20): 44-46
- [2]华伟新. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(6): 124-125
- [3]张广亮. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 工程建设与设计, 2021(10): 172-174