

试论化工企业安全管理中存在的问题及应对措施

何佳¹ 钟延磊¹ 张振江²

1. 东营市科德化工有限公司; 2. 东营华亚国联航空燃料有限公司

[摘要]企业要想长期发展就离不开企业内部的安全管理,企业安全管理是一个企业不可缺少的内容,对企业发展有着重要意义。化工产业是中国重要的支柱产业,随着中国逐渐步入现代化,对化工企业安全管理要求不断提高,对化工企业安全管理风险分析的要求更加严格。为适应时代发展,化工企业安全管理需要从基础上对管理风险进行分析,保证化工企业生产的安全性,从而推动化工行业的可持续发展。

[关键词]化工企业;安全管理;措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.574

引言

化工是我国经济发展的一个支柱产业,在人们的生产和生活中起到了越来越重要的作用,但是,化工在生产的过程中潜在着许多的危险因素。对于这样一种特殊行业和企业来讲,安全生产管理显得尤为重要,做好安全生产和管理直接关系到企业的生存与发展,更是其赖以生存和发展的基石。因此,化工企业在发展生产的同时,不能忽略各种影响安全生产的因素的存在,必须要正确面对这些影响因素,找准出口,完善管理体系,为化工企业安全生产提供可靠的保障。笔者基于对化工企业存在的安全管理问题及原因分析,针对性的提出了相关的安全管理措施,以期实现对化工企业的安全生产进行科学的管理,保障化工企业的生产安全的目标。

一、企业安全管理实施的意义

(一) 保障员工人身与企业生产安全

企业安全管理是指企业在经营生产过程中为了满足自身的安全所需,保障企业生产的正常进行所制定的管理活动。但很多企业不重视自身的安全管理,为了追求经济效益、减少支出而忽略了生产中存在的安全隐患,通过削减企业安全管理支出来扩大企业收益,缺乏必要的安全管理建设投入,导致风险发生概率变大,危害员工人身安全和企业自身效益,严重时可能导致安全事故发展,危及员工生命和企业生存。

(二) 安全管理投资降低事故损失

安全管理投资主要作用是在面对事故发生时,控制灾害对企业产生的影响,这是一种概率性事件,很多时候安全投入资金与效益并不能成正比,因此,要求进行高效的安全投资必须经过对企业自身资金合理性使用研究,在多种方案的对比中选取适合自身企业的管理模式,对于风险管理的投资决策有利于扩大企业发展空间,针对不同自然灾害特点选择适宜的安全管理投资的出现,打破常规企业为发展单一投入人力物力的方式,增加企业投资方式从而达到合理利用有限的企业资金,为提高安全效益创造出条件。

二、化工企业存在的安全管理问题

(一) 管理工作效率低下

在日常工作中对安全管理人员和基层工作人员之间的工作关系和服务方式上存在着诸多问题。例如从服务理念上没有真正做到从基层员工角度出发考虑的宗旨,基层员工来咨询相关事项时草草了事,遇到与自己职务不相关的事项就推卸责任,让基层员工自己去寻找高层领导反馈或者是去找其他的组织部门解决,导致管理部门办事效率低下,安全生产的实际问题也不能得到妥善解决。

(二) 一线操作人员安全意识薄弱

化工企业安全管理工作主要是针对一线人员的管理,一线操作人员对安全工作缺乏认知性,且未严格按照安全管理要求开展工作,导致安全问题的存在。当前,由于多数一线人员安全意识不高,即使构建了安全管理体系,安全管理工作仍难以贯彻落实。机械设备操作人员与生产活动过程中,存在着较多的风险因素,一旦操作人员缺乏安全意识,便会加剧安全管理的困难。

三、化工企业的安全管理措施

(一) 制定规范的安全管理制度

企业自身要求员工配合安全管理工作就应该先拥有一套科学有效的安全管理制度,管理制度作为安全管理工作实施的重要指导,有科学正确的管理制度才能更好的保证生产工作进行,规避意外风险发生。在制定管理制度时应该深入生产现场,对基础设施进行排查,明确安全隐患,同时加大对安全管理投入的人力物力,在实施安全管理工作的过程中实行零包容态度,从领导层面带头遵守管理制度,企业内部完善管理制度,可以在一定程度上减少风险出现的可能性。

(二) 强化技术人员培训力度

管理人员对化工企业运行中安全事故的原因进行明确以后,结合安全事故原因,采取一系列策略,进而提升生产的安全性。技术人员在安全生产工作中发挥着重要作用,能够降低安全事故发生率。所以,化工企业在生产过程中,强化技术人员的培训力度,确保技术人员能够及时发现存在的安全隐患,不断提升技术人员技能水平,利用自身专业知识,提升安全性,促进化工企业进一步发展。

(三) 创建完善的排查档案

化工企业安全风险隐患排查过程中,企业要重视隐患档案的构建,以此为隐患排查人员提供依据,保证工作的高效运行。化工企业实际工作时,构建完善的排查档案系统,合理应用信息技术,对企业内部设备与人员分配进行统计,明确工作人员职责,确保在工作过程中严格按照流程开展工作,及时发现存在的安全隐患,减少对企业生产的影响,保证各项工作的顺利开展。

(四) 建立完善的管理评价机制

管理评价体系在安全风险管理与排查过程中,发挥着重要作用,化工企业工作中,在对其引起重视,保证管理评价体系作用的发挥。企业在建立管理评价体系过程中,借鉴其他企业先进经验与做法,并与自身企业实际相结合,提升管理评价体系的合理性。在化工企业工作过程中,重视管理评价机制应用,定期对工作人员进行考核,并结合工作人员表现给予适当的奖惩,使其不断优化自身水平,降低安全隐患,促进企业工作的顺利开展。

结束语

由于化工企业具有一定的特殊性,在实际进行生产时,安全事故时有发生,对企业造成较大影响。化工企业生产原材料与环境也具有一定的特殊性,导致生产过程存在着一定的危险性,对生产人员安全造成直接威胁。对于安全事故原因进行全面分析,管理人员并制定完善的安全管理策略,减少安全事故发生率,提升安全管理水平,促进化工企业的可持续发展。

参考文献

- [1] 郁青松. 化工企业安全管理中存在的问题及应对措施[J]. 化工管理, 2021(26): 2.
- [2] 李美娇. 化工企业安全管理中存在的问题及应对措施分析[J]. 区域治理, 2020(49): 2.
- [3] 劳海利. 化工安全管理中存在的问题及对策[J]. 中国化工贸易, 2020, 012(005): 35-36.