

浅谈如何做好建筑工程管理及施工质量控制

郭莹¹ 王贺² 姜祥东³ 叶桂杰⁴ 李明蔚⁵

1. 吉林省鸿创建筑工程有限公司；
2. 吉林省索乐建筑工程有限公司
3. 吉林省索乐建筑工程有限公司；
4. 吉林省鼎承建筑劳务有限公司
5. 吉林省鼎承建筑劳务有限公司

[摘要]随着我国城市化脚步的加快，越来越多的建筑工程项目相继投入建设，社会经济发展对建筑工程的质量和安全性也有着更高的要求，需要在施工过程中进行有效的工程管理和控制。建筑工程管理作为项目建设过程中的重要工作内容，能够实现对工程施工各个环节的全面管理，以加强对施工质量、施工安全及工程造价的控制，从而保障项目工程的顺利建设和最终收益。根据建筑工程开展的实际情况，结合目前工程管理的现状，对工程管理的控制策略进行了深入分析。

[关键词] 建筑工程；管理；施工质量

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.582

前言

建筑工程管理是项目建设过程中必不可少的一项工作内容，需要对目标工程进行全面严格的管理和控制，在保障建筑工作按照预期要求建设完成的基础上获得最大的经济效益。在我国的社会发展中，随着建筑工程的不断成熟，工程管理工作也逐渐引起了人们的重视，众多企业为了实现工程项目建设利益的最大化，在项目建设的过程中也相继提高了对工程管理工作的关注。但目前我国的建筑工程管理侧重于对工程进度和质量的把控，在其他工程影响因素的管理方面依然存在着部分问题，致使建筑工程管理的效果降低。对此，相关企业单位应当充分了解现阶段工程管理的问题，对其原因进行深入分析，从而采用科学合理的方法来加强建筑工程管理力度。

1 建筑工程管理的重要意义

建筑工程管理有助于降低项目建设成本，控制施工质量且保障施工安全。对于建筑工程而言，通常有着较长的施工周期和较多的施工影响因素，因此需要在施工建设期间做好相应的管理工作，对影响工程施工的各类问题进行管控，确保工程施工的顺利开展。在项目建设成本上，主要的影响因素有施工材料费用、人工工艺费用和项目周期时长，需要对施工现场进行严格的管理，保障施工工作的有序进行，从而保证项目工程在工期内完成^[1]。同时对施工材料和施工工艺的管理能够保证工程的建设质量，对现场安全保护措施的管理能够避免安全事故的发生，以此来提高项目工程的建设收益。

2 建筑工程管理的现状分析

2.1 建筑工程管理机制的现状

在我国建筑工程管理的发展过程中，部分建筑企业没有对工程管理工作引起足够的重视，其自身的管理制度也缺乏完善，在时代的发展下逐渐不能适应社会建设的需求。甚至有部分企业未设置相应的工程管理制度，采用经验主义对施工建设过程进行管理，降低了建筑工程管理的有效性。而即使有企业明确规定了相关的工程管理制度，却在执行上没有落实到位，使管理制度的约束力大大降低，无法对工程的施工建设进行有效的管理，在施工过程中逐渐引发相关的管理问题。

2.2 施工队伍的管理现状

对于工程施工的现场人员而言，其施工队伍的组成成分复杂，从农民工到高级技术员横跨了多个技术工种，各施工人员的技术水平和自我管理意识也有所差异。在施工过程中，部分企业为了加快施工进度，没有对施工队伍进行有效的管理，导致施工现场的秩序混乱。而当出现现场施工问题时，施工人员缺少对整体情况的了解，无法积极的与管理人员进行沟通，从而造成了问题处理的延后性^[2]。各人员之间的交流困难也会导致不同的施工环节无法协调，出现施工质量参差不齐的情况。

2.3 施工管理情况

施工管理是工程管理的重要内容，包括对施工现场的安全管理，和对施工材料和施工工艺的管理。由于我国工程建设的机械化水平不断提高，在施工过程中往往会出现机械故障和使用错误等问题，而相应的施工管理缺少对机械的检修和维护，导致施工的进度受到阻碍。部分施工单位为了降低成本，对现场的安全防护措施没有做到位，增加了安全事故发生的风险。而对施工材料和施工工艺管理上的疏忽，会严重影响工程建设的质量，使施工建设无法达到预期要求。

2.4 建筑工程管理的执行情况

对建筑工程的管理需要制定有效的管理制度为依据，从而确保相关管理人员在实际工作中有据可依。而部分工程项目在开展时，现场施工人员缺乏对建筑工程管理的了解，对相关的要求也没有积极执行，导致建筑工程管理工作效果的降低。甚至部分管理人员没有全面落实工程管理制度上规定的内容，在现场工作时没有根据制度规定来进行正确的管理。同时，在出现现场施工的问题时，相关人员缺乏对管理制度的了解，没有严格按照管理制度的规定来执行和处理，造成问题的进一步恶化，为工程项目带来巨大的损失。

3 建筑工程施工质量管理现状

3.1 缺乏创新意识

任何的建设施工项目都需要在完善的制度建立下进行管理，但是也不能够刻板的进行某一管理制度的无限制使用，因为时代变化的速度非常快，在市场经济的推动作用下，建筑业的发展速度已经达到高峰。由于长时间的发展与变化，传统的施工管理方式已经无法适应新时代建设行业的发展速度，缺

乏创新意识的管理思维很难让施工问题得到解决。建筑工程的项目设计已经出现个性化的改变，建设规模也越来越大，市场体制对其质量提出了更高的要求，缺乏创新质量管理的行为模式难以满足社会的需求。

3.2 建筑工程施工管理模式相对落后

以往的建筑工程施工管理大多数是通过事后控制等相关方面管理进行的，并不重视施工过程的监督管理，很难提升建设施工的工程质量，导致建设人员在技术与观念上都得不到有效的技术提升。落后的管理模式大大降低了相关生产的安全质量意识，尤其是当建设单位在更大的经济利益面前，很容易产生管理思维变化，不计后果改变生产进度，导致工程工序环节出现大范围失误。

4 建筑工程管理的控制策略

4.1 完善工程项目管理体系

完善的管理体系是建筑工程管理工作开展的基础保障，相关建设单位应当根据项目发展的实际情况来建立相对健全的项目管理体系。在此过程中，应当明确工程管理的责任主体，建立相应的管理部门并确定责任人。同时确保建筑工程管理工作的职责一体化，将相关的规章制度进行公示，以确保工程管理工作的有效落实。在安排管理人员时，应当进行科学合理的调整，确保相关管理人员有足够的能力和素养，使管理工作得以顺利开展。

4.2 加强对施工队伍的管理

在进行工程管理时，应当加强对现场施工人员的管理，加强管理人员与施工人员的沟通和交流，以保障工程管理工作的顺利进行。在施工现场应当将相关管理人员的职责和联系方式进行公示，确保现场施工人员能够对施工管理有所了解，在遇到施工问题时能够积极进行反馈。同时，对工人进行施工安全教育，以提高其安全意识，从而保障施工现场的安全^[2]。

4.3 加强对项目的工程造价控制

建筑工程管理需要对项目的工程造价进行严格的管控，在工程决策和设计阶段就需要根据工程建设的预期效果来进行资金上的管理。在工程建设过程中需要对建筑材料和施工工艺上的成本投入进行管控，从而保障建设成本的有效投入。通过对各个施工阶段的造价管理，来实现对最终建设成本的控制提高工程建设的整体收益。

4.4 强化工程管理的执行力度

在工程管理的过程中，应当加强对管理制度和相关条例的执行力度，提前将相关管理规定进行公示，并告知每个现场施工人员，以便于相关人员对管理工作的积极配合。

5 促进建筑工程施工质量的优化措施

5.1 加强对工程质量的控制管理技术

重视施工现场的质量管理控制是首要任务，要想提升建筑工程的质量管理，就必须着力于施工过程中的建设质量控

制，可以通过三个方面进行质量保证，首先，施工单位在建设的过程中，对建筑材料、机械设备的采购与使用必须进行严格的把关，让基础建设得到质量保证，并且将管理责任落实到个人，减少责任不明等相互推脱的情况出现。其次，工程施工管理不能只侧重某一方面，不论是建设前，还是建设过程中，又或者是建设完成后，都需要进行较为严格的质量控制管理，让整体施工环节都得到完善的制度体系保障，减少施工环节中安全事故的产生。

5.2 把握和管理建筑工程进度

通常情况下，在建设初期就会将所有的工程计划做出安排，这是由技术人员共同参与进行的计划安排，并且会通过更详细的工期指挥进行施工进度的把控，但是建筑的施工过程会受到外界因素的多方面影响，例如：天气异常变化、建材采购计划停滞、交通运输出现问题等，想要工程进度按时按量完成，就必须把握好工程的工期安排，按照施工要求合理调配技术人员与机械设备，如果建设过程中出现较多的施工问题，就需要通过相应的应对措施，进行及时的补救，争取在下一个工期来临之前尽快完成计划内容，保障工作开展不会受到严重的影响。与此同时，建筑工程企业的其他部门同样也要做好配合工作，为物力与资金的配置提供更好的帮助。

5.3 提升管理人员的综合能力

管理人员的综合能力在工程施工管理的过程中是最核心的要求之一，大部分的建筑现场管理会因为管理人员的综合业务能力影响到最终的工程质量，提升管理人员的综合能力成为非常关键的治理措施。由于施工建设现场大部分从业人员都是文化素质不高的打工人，为了更好地管理人员调配和建设施工过程，必须要制定更加完善的管理方案，形成规范化管理体系，通过制度约束所有建设人员的行为，严厉打击违法建设行为的出现，并且对于表现优异的员工需要给予奖励，通过鼓励的方式，让施工人员自主提升自身的技术水平，最终形成良好的竞争环境，帮助工程建设提供过硬的操作技能。

结语

建筑工程管理是保障项目工程顺利建设的重要途径，能够有效提升建筑工程的质量和安全性，提高项目建设的收益。为此，相关单位应当明确工程管理的的重要性，不但完善管理制度和管理体系，从而确保工程管理工作的有效开展，促进建筑工程建设事业的长远发展。

参考文献

- [1] 王民. 关于如何做好建筑工程管理和施工质量控制[J]. 门窗, 2021(6): 2.
- [2] 柯翼之. 浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效方法[J]. 中国建筑金属结构, 2021(9): 54-55.
- [3] 朱芾宇. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 四川水泥, 2021(1): 2.