

建筑工程管理的现状及控制措施分析

赵萍

景德镇市房地产开发管理办公室

[摘要]随着我国经济的飞速发展,城市化水平不断提高,我国建筑行业也迎来了发展的新契机。与此同时,建筑行业也发生了很大的变化,其与人们的日常生活紧密联系在一起。在施工期间,经常会存在各类问题,阻碍了工程质量的综合提升。本文对建筑工程管理的现状及控制措施进行了全方位的分析,首先简要概述了建筑工程管理的内容,其次阐释了加强建筑工程管理的必要性,并在结合工程实际现状的基础上,制订了具有一定可行性的控制措施,希望可以为相关人员提供帮助。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 现状; 控制措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1466

一、引言

建筑工程在推动国家经济建设,促使百姓安居乐业等方面起着极为重要的作用和影响。因而,在施工期间,难免会存在各类施工问题。故而,为保证建筑工程能够稳定且顺利的进展,应该加大对工程管理的重视,综合分析现阶段工程管理现状,并在明确成因的基础上,合理制订控制办法,保证在对工程管理水平进行全面提升的同时,还可以为建筑工程的可持续发展奠定坚实基础。

二、建筑工程管理的现状分析

(一) 建筑工程管理机制缺乏健全性

为了给予我国的建筑工程质量的保障,国家相继出台了相应的法律政策^[3]。然而在落实政策的过程中,一些建筑企业因为过于追求经济效益最大化的发展目标,再加上因为其自身的管理制度不健全,大大降低了建筑工程的管理效率。有些建筑单位内部根本不设有相应的管理制度,而另一些建筑单位即使是设立相关的管理制度,也会因为自身的约束力不强而流于表面。而建筑工程行业的随意变更会对工程的造价产生一定的负面影响,甚至会牵连到建筑工程的成本管理及预算管理。如果一个企业不具备完善、灵活性较高的内部控制制度,无法严格的控制变更的过程,无法在日常的工程施工中及时记录变更过程,最终会严重的影响到工程的预算及成本管理与实际存在很大的偏差,在逐渐积累的过程中慢慢增大差异。

(二) 施工阶段管理不到位

建筑行业属于劳动密集型产业,需要的劳动人员也较多,往往其自身的专业技能及应变能力会直接影响工程项目的施工,建筑工程施工人员与监理人员管理的不规范也是潜在隐患,导致施工单位和工程监理单位在分工方面存在不合理之处,更使得工作人员职责混乱且权责划分不清晰,更甚至施工单位投标文件承诺不能落实到实际操作中。另外,设备数量及机械化程度也会对工程项目的建设质量与效率带来直接影响,现场的机械化程度不高、机械老化、运行不佳,没有创新技术作为支撑,容易导致生产效率低下,许多施工企业为了追求最大利润而偷工减料,管理人员缺乏创新精神也导致施工过程的管理处于较低水平。

(三) 施工人员管理不合理

我国建筑工程企业的员工大多数为综合素质较低的底层大众,其中农民工占据相当大的比重,他们的技能水平掌握得不够全面,对工程建设过程中的操作流程、相关的法律法规等不够熟悉,严重缺乏工程管理意识,依照现阶段建筑工程管理现状分析,在管理期间,企业并没有制订完善的管理机制,科学的对施工人员进行管理,致使施工现场经常会存在的混乱的情况。同时,在很多情况下,工程施工都是对包工制进行利用。因而,很多施工队伍都是由不同的人员所组成,再加上一些施工人员没有受到专业的技术培训,无法了解每一个施工人员的能力和水平,无法科学对施工原进行分配,进而导致施工期间劳动力分配不均,制约了工程管理水平的提高。

三、建筑工程管理控制措施分析

(一) 强化对建筑工程管理机制的健全

在建筑工程施工过程中,要想更好的解决目前所面临的工程管理问题,应该结合实际工程现场情况,科学的对管理机制进行健全,俗话说“无规矩不成方圆”,在工程建设中,建设企业要想保障工程建设质量,就必须加强工程管理,在工程管理中,不断完善工程各项管理制度,保障工程顺利、安全进行。首先,企业要全面落实安全生产制度,制定详细的管理规章制度,规范作业人员行为^[2]。其次,要落实责任制度,将工程管理责任落实到具体工程管理人的头上,进而提高工程管理人员的工作责任心和责任意识,为工程建设质量提供保。

(二) 严把建筑工程质量管理关口

建筑工程的质量管理是非常重要的,它关系到广大人民的安全,它关系到整个社会的长远发展,应该引起相关领导层的高度重视。加强建筑工程的质量管理在建筑工程管理中应该时时刻刻把安全放在第一位,安全施工是当前对于建筑工程施工的第一要求,建筑工程的质量管理首先应该完善现有的安全管理体制,把安全问题责任到人,采取专人负责制,提高安全管理的有效性,在具体的施工中注意文明施工,避免出现违规操作。其具体可以从以下几方面做起:1)加强施工队伍的建设,因为人才是一个企业在竞争市场中拥有一席之地的重要因素;2)对建筑工程的材料质量进行严格的控制,因为材料的治疗直接关系到工程的质量;3)科学的制定施工的方案,确保工程正确、有效的实施;4)做好工程完工后的验收检查工作,确保工程的整体质量的合格。

(三) 强化对施工人员素质以及水平的提升

通常情况下,因为建筑工程项目十分庞大,在施工过程中,会涉及很多的方面以及内容。所以,在施工管理工作开展期间,除了要加大对施工环节的把控之外,也应该强化对施工人员素质以及水平的提升。建筑企业在发展过程中,需要侧重对管理人员个人素质的提高,定期对其进行教育和培训,从根本上对管理人员的责任意识进行树立。同时,对施工人员进行岗前培训,当考核合格之后才可以上岗,从而全面提升管理效果。

四、结语

综合而言,面对当前建筑工程管理中存在的各类问题,为了可以有效解决,应该加大重视,深入分析问题出现的成因,然后以此为依据,借助合理的办法,有针对性的对工程管理控制措施进行制订,以使建筑工程管理水平可以得到全面提高,进而有效推进建筑工程可持续发展进程。

参考文献

- [1]周麟.建筑工程管理及施工质量控制的有效措施研究[J].砖瓦世界,2020(14):178.
- [2]万洪伟.建筑工程施工技术管理的现状及控制措施[J].科技创新与应用,2018,8(22):193-194.
- [3]靳国栋.建筑工程管理的现状及控制措施浅析[J].山西青年,2018(23):238.
- [4]喻国伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].工程技术研究,2019,4(22):171-172.