

建筑工程施工管理存在的问题及对策分析

王丽娟

(唐山学院 河北 唐山 063000)

[摘要]在建筑工程中施工管理的质量也是影响施工单位经济效益的重要因素,优化建筑管理是建筑可持续发展的基础。由于人们对居住环境的要求也越来越高,因此建筑企业要充分了解这一时期的发展变化,以及人们的需求变化对相关工作的影响,以更好地推进工程的实施。本文通过对施工管理内容的介绍,阐述施工管理过程中的问题、施工管理质量控制方法,以期加强施工管理。

[关键词]建筑工程; 施工管理; 质量问题; 对策研究

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.09.1807

很多建筑施工的建设速度过快,从某种意义上说,不仅影响建筑工程施工的整体环境,也威胁着人们的财产安全,一旦施工管理过程中发生失误,就可能给人们的生活带来严重的危害,甚至可能对社会造成影响。这就要积极地统筹协调和有效地地处理施工环节之间的矛盾,进一步地切实做好整个建筑工程施工的质量管理,实现经济效益的最高最大化,进一步推动建筑企业长期、稳定地健康发展。

一、建筑工程施工管理内容

(一) 质量管理

在一个现代化的建筑工程的前期施工中,施工者的质量至关重要,其质量决定整个工程建筑物在投入使用之后的安全。所以,在对整个建筑工程开展工程质量监督管理的整个过程中,应该把做好质量监督管理工作摆在第一位。在实际的建筑工程施工中,施工器具、原材料、施工条件及工作环境等,都很有可能对整个工程质量安全造成一定量的影响。因此,需要进一步不断加强这些各个方面的质量监督管理,建筑工程质量能够真正地可以得到有效的控制。例如,正确按照各种各类机械设备相关操作规范和技术要求,以便于及时确保各种各类机械设备都长期能够正常工作运行,以免延迟建设工期,影响整个建设工程质量^[1]。

(二) 成本管理

加强对于我国建筑工程建设管理,能够把我国建筑工程项目造价标准控制在合理的适用范围内,并尽量最大化的限度地有效降低建筑工程造价,从而大大提高我国建筑工程企业在境内、国际建筑市场上的国际竞争力。由于建筑工程的前期施工管理周期通常都是比较短,所以在实际的工程施工中往往都是需要甲方投入比多数的大量人力、物力。如果工业建筑生产企业没有能够十分注意到并重视自身建筑成本的有效控制,就很有可能会给企业造成一种严重的建筑资源成本浪费。

所以,建筑企业自身应该不断加大对建筑成本风险管理的重视力度。例如,加强对建筑原材料的实际采购使用全过程的质量监督,对于工程建筑材料的实际施工使用及其施工管理使用全过程都需要对其进行严格的质量控制,而且各级工程财务部门也非常需要对整个工程建筑材料的实际施工管理全过程都需要进行严格财务上的审计,做好施工成本核算。与此同时,企业在生产和施工的过程中相对地应该通过不断改善生产施工工艺,积极地通过引进先进的生产和施工技艺工具,以便

于大大提高生产和施工工具效率。

(三) 安全管理

由于建筑施工本身带有一定的风险,一旦在建筑施工的过程中发生出现安全事故,不仅会给建筑企业带来严重的经济损失,还可能会危害施工者的生命健康。所以,在建筑工程施工管理中,要切实做好安全管理工作,这样才能确保整个工程顺利地进行的。比如,在施工配备完善的安全防护设施,对于在施工的过程中进行全面的检查和管理,施工人员都能够严格地按照自己相应的标准来进行施工,避免出现各种违规操作的情况^[2]。

二、目前的问题

(一) 人员问题

这一问题实际上与工作节奏有关,由于进度缓慢,造成拖欠工程款,造成严重的经济损失,无法保证正常施工。因此人员配置和建筑功能逐渐成为我国建筑工程施工管理研究的热点问题,甚至有些施工企业分散经营,缩短工期,摆架子,不提职工劳动保障问题,对住宅建筑施工企业的发展极为不利。政府机构颁布一系列法律来限制项目规模。由于施工企业的相关知识较少,对施工质量控制和进度管理重视不够,总承包企业的资质等级没有相应的项目来反映其资质水平,说明制度不完善。由于我国产权制度的滞后,相关制度的不完善,许多施工中存在的问题未能及时发现并加以解决。

(二) 职业素质偏低

建筑工程是一项需要大量劳动的工程,在此前提下,将施工作业筛选简单化,使其成为一项综合性的知识工程,一些施工人员对此存在着误解,在施工过程中也存在着一定的误解,不重视安全隐患的存在,如不按规定戴安全帽,不按规定进行检查等。

(三) 材料管理问题

工程所需的物品,不仅材料繁琐,而且种类繁多,对于各种机械设备,小到各种散件,都会给施工带来很多麻烦,没有合理的分类,也会造成人力资源的增加,根据材料的不同,有些物品的材料不仅容易丢失,需要妥善存放,耗费大量的时间和人力,由于材料的要求,需要多种设备,在施工过程中随意放置,直到零件磨损或丢失,导致安全隐患掩埋在施工中。

当前许多施工管理体系只是个形式,不仅管理体系不完善、实施薄弱环节和实施松散环节等方面,不同的施工布置方

式必然会产生问题,有的施工是为降低人力资源消耗,直接采用施工管理制度,施工过程中存在着投机性心理,但施工管理体制存在着形式化、规范化的问题,因此,施工过程中存在安全隐患,而不及设置安全登录时间,或重新安排安全标志,使安全标志在施工发挥作用,形成安全隐患^[3]。

(四) 监督管理工作力度不够

由于建筑工程项目的分类工程比较多,管理工作中所需要涉及的内容也比较多而繁琐,因此建筑工程的管理工作具有一定的复杂性。一些施工单位会在招投标时候采取低价政策,尽可能地压缩项目的工程造价,在施工后期挤压设计工期,并未针对工程前期做好合理的资源供应计划,项目的工程管理质量水平低。比如,建筑企业的施工单位和部门在实际生产经营工作中,都是需要层层地向客户传递着生产经营信息。因为沟通不顺利,无法有效地对安全的施工过程进行管理和控制,建筑工程中存在许多的安全隐患,还容易导致造成相关的部门与人员之间互相推卸责任。

三、优化建筑工程施工管理的措施

(一) 激励措施

以项目进度导向、工程路径作为一种激励机制,建立完善的监督机制,有效地调动施工人员的积极性,因此,除相关部门要建立健全的管理机制外,企业还需要建立一个合理的激励机制,比如工程进度与工资挂钩,从而决定员工的绩效。若工作目标顺利实现,将按时发放奖金和奖金,同样,也要利用大量的数据将雇员的名字上传到企业的官方网站,并以表格的形式给予奖励;对于未达到规定条件的员工,也要给予奖励,使其实现“文明管理”。采取激励措施,有效地调动员工的工作积极性,提高居住品质。当前建筑企业普遍采用三维监控模型来对项目进度和工程质量进行综合监控和管理。利用现代信息技术对药品进行科学监控,设立专门的监督管理机构,切实加强监督,并根据实际施工环境和材料供应情况,对施工进度和质量进行综合分析。

(二) 加强培训

为加强施工管理人员的安全、质量意识和专业技术培训,对施工及各施工环节实施有效的监督检查,建立有效的监督制度,充分发挥监督作用,首先要对工作面进行巡视,确保施工检查的内容包括:规范各种施工设备的操作;建设项目的质量检验,包括检验、评价、验收;所用材料符合规范要求,避免在施工过程中浪费资源。施工过程中,各施工单位要严格把污染场地的污染控制在规范的范围之内,确保工程的质量和进度,做到不留死角、不留死角。试验噪声超标,如果噪声超过标准,应立即纠正。良好的周围环境。这些问题主要涉及消防、建筑安全等方面的问题,如围挡混乱、戴安全帽、脚手架、使用安全带等,都需要专业保安队伍来抓,每天要做大量的研究和预防工作,对经营企业的管理水平有较大的促进作用^[4]。

(三) 控制材料质量

建筑材料的优劣直接关系到建筑的质量和使用寿命,外来材料管理人员要严格控制,提高对材料管理工作的认识,一要

严格执行施工方案,确保施工标准与国家和政府部门的要求相一致,采取切实可行的管理方法或技术设备,帮助改善材料管理质量,支持施工,选材要按照前期施工计划的进度要求和规范进行,其次要审查性能差异和执行标准,根据不同建材的特点,合理选择材料,保证材料的采购质量。建立相应的管理监督部门,对所购材料进行检验,确保其采购符合建筑标准;第四,建立和完善住宅管理制度,对住宅设计起到指导作用;第五,优化施工管理,对材料、施工设备等进行优选,建立相应的需求单位管理制度,建立相应的需求单位管理制度,并建立相应的奖惩制度。有良好的工作态度,认真落实施工责任制,认真负责,积极主动,有效地提高整个工程的质量,此外,要加强对施工的监督,彻底杜绝建筑材料的浪费,有效提高经济效益,降低成本。

(四) 加强对工程管理的监督

建筑工程企业需要针对整个建筑工程的质量管理体系进行一种相对垂直式的信息监督,以有效地监督保证工程信息源的流畅通。并且,监管技术人员的专业职责定位应该始终如一贯穿在整个建筑行业的技术管理层与施工作业管理阶段之间,将整个中国建筑行业的各种技术资源优势都加以充分利用发挥出来。

例如,对于建筑工程的多个项目管理实施区域一体化的工程监控,并且分别成立多个项目的工程管理服务监督领导小组,由专职人员负责各个地区的项目管理。预算管理、安全事务处理、机器设备管理、施工技术相关事务处理等各个不同职能部门的技术人员担任工作小组成员,在这些工作小组成员的一起通力协作下,对于整个建筑工程管理中的重要项目都是进行定期巡回检查或者督导^[5]。

结束语

建筑工程中的施工管理是一项复杂而细致的工作,是做好施工质量、成本控制、工程竣工验收备案等工作的重要环节,在对我国建筑工程的管理与施工技术控制中,应充分地考虑加强对建筑施工的统计监督和管理,这样才真正能够合理、有效地控制我国建设工程的各项施工进度,实现对建筑资源的合理利用优化和有效配置,提高对我国建筑工程施工成本的合理利用。

参考文献

- [1] 杨涛. 建筑工程施工管理中存在的问题及对策分析[J]. 江西建材, 2017(4): 1.
- [2] 许惠强. 建筑工程施工管理存在的问题及其对策分析[J]. 建材与装饰: 下旬, 2016(16): 2.
- [3] 舒先俊. 建筑工程施工管理存在的问题及其对策分析[J]. 魅力中国, 2016, 000(030): 28.
- [4] 胡朝光. 建筑工程施工管理中存在的问题及对策分析[J]. 城市建筑, 2013(10): 1.
- [5] 李宁, 李晓钢. 建筑工程施工管理中存在的问题及对策分析[J]. 丝路视野, 2017(19): 1.